

UNIVERSIDAD DE CUENCA



Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Carrera de Contabilidad y Auditoría

“Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017”

*Trabajo de titulación previo la obtención del
título de Contadora Pública Auditora.
Modalidad: “Proyecto Integrador”*

Autoras:

Jéssica Michelle Gómez Bravo

C.I: 0106053960

Gabriela Jackeline Zamora Tigre

C.I: 1400814685

Director:

Eco. Cpa Teodoro Emilio Cubero Abril Mba.

C.I: 0101462612

Cuenca -Ecuador

2019



Resumen

El tema de titulación planteado se denomina “Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal de Sucúa en el periodo 2017”, tema escogido en vista que no se ha realizado un proyecto similar en la Entidad, de esta manera las autoridades podrán utilizar como herramienta útil y analizar el cumplimiento de los objetivos, programas y proyectos ejecutados por la entidad.

El proyecto integrador cuenta con cuatro capítulos:

En el primer capítulo se describe datos relevantes del cantón Sucúa sobre la población, ubicación y sus principales actividades económicas e información del Municipio.

En el capítulo dos se menciona el marco teórico sobre los conceptos y normativas relevantes y aplicadas para el buen manejo del ciclo presupuestario como Normas de Control Interno, los principios y objetivos, así como cada actividad a cumplir dentro de cada etapa del presupuesto.

Como tercer capítulo se hace la evaluación y análisis de cada etapa del presupuesto en base a las cédulas presupuestarias e información relacionada, complementando con el uso de indicadores.

Finalmente, en el capítulo cuatro se detallan las conclusiones y recomendaciones como aporte a la entidad, cuya aplicación es el valor agregado que permitirá mejorar las operaciones presupuestarias y cumplir los objetivos institucionales.

Palabras claves:

Presupuesto, Ciclo presupuestario, GAD de Sucúa, Indicadores presupuestarios, Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, programa, proyecto.



Abstract

The topic of titling raised is called evaluation to the budget cycle of the decentralized autonomous government of Sucúa, period 2017, select topic considering that a similar project has not been realized in the Entity, this way the authorities will be able to use like useful tool and analyze the fulfillment of the targets, programs and projects executed by the entity.

The Integrator project has four chapters:

The first chapter describes relevant data from the canton of Sucúa on the population, location and its main economic activities and information of the municipality.

In chapter 2 mentions the theoretical framework on the concepts and policy relevant and applied for the good management of the budget cycle as Internal Control Standards, the principles and objectives, as well as each activity to meet within each stage of the budget.

As third chapter does to itself the evaluation and analysis of each stage of the budget based on the budgetary certificates and related information, complementing with the use of indicators.

Finally, chapter four details the conclusions and recommendations as a contribution to the entity, whose application is the added value that will improve budgetary operations and meet the institutional objectives.

KEY WORDS:

Budget, Budgetary Cycle, GAD of Sucúa, Budgetary indicators, Organic Code of Territorial Organization, Autonomy and Decentralization, Program, Project.



Índice de Contenido

Resumen.....	1
Abstract	2
Agradecimiento	11
Dedicatoria	12
Abreviaturas	13
Introducción	14
Justificación	16
Problemática	18
Objetivos	19
General	19
Específico.....	19
Capítulo 1: Antecedentes del cantón Sucúa	22
1.1 Aspectos generales del cantón Sucúa	22
1.1.1 Reseña histórica	22
1.1.2 Ubicación Geográfica	23
1.1.3 Población	25
1.1.4 Principales actividades económicas productivas del territorio	26
1.2 Municipalidad del Cantón Sucúa.....	26
1.2.1 Misión.....	26
1.2.2 Visión	27
1.2.3 Objetivos	27
1.2.5 Políticas	31
1.2.6 Estructura organizacional por procesos.....	32
1.2.7 Procesos Administrativos	33
1.2.8 Estados Financieros	34
1.2.9 Indicadores financieros.	36
1.2.10 Plan Operativo Anual	37
Capítulo 2: Marco teórico	41
2.1 Marco Teórico Legal	41
2.1.1 Sector Público.....	41
2.1.2 Gobierno Autónomo Descentralizado.....	43
2.1.3 Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal.....	46



UNIVERSIDAD DE CUENCA

2.1.4 Plan Operativo Anual.....	47
2.1.5 Plan anual de contratación.....	48
2.1.6 Presupuesto General del Estado	48
2.1.7 Presupuesto Público.....	51
2.1.8 Indicadores	60
2.1.9 Normas de control interno.....	63
Capítulo 3: Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa	65
3.1 Análisis del ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa.....	65
3.1.1 Análisis de la programación presupuestaria	65
3.1.2 Formulación presupuestaria	71
3.1.3 Análisis de la aprobación presupuestaria.....	74
3.1.4 Análisis de la Ejecución Presupuestaria	76
3.1.5 Análisis de seguimiento y evaluación Presupuestario	117
3.1.6 Análisis de la Clausura y Liquidación Presupuestaria.....	140
Informe de ejecución del ciclo presupuestario	143
Capítulo 4: Conclusiones y recomendaciones.....	151
4.1 Conclusiones.....	151
4.2 Recomendaciones	152
Bibliografía	155
Anexos.....	157
ANEXO 1: Cuestionario de Evaluación del Ciclo Presupuestario.....	157
ANEXO 2: Programa de trabajo.....	163
ANEXO 3: Papeles de trabajo.	166
ANEXO 4: Cédula Presupuestaria de Ingresos.....	284
ANEXO 5: Cédula Presupuestaria de Gastos.	289



Índice de tablas

Tabla 1: <i>Distribución de la población del Cantón Sucúa.</i>	25
Tabla 2: <i>Estado de situación financiera.</i>	34
Tabla 3: <i>Estado de Resultados.</i>	35
Tabla 4: <i>Indicadores financieros.</i>	36
Tabla 5: <i>Metas del POA del Dep. de Coordinación General.</i>	37
Tabla 6: <i>Metas del POA del Dep. de Coordinación Institucional.</i>	37
Tabla 7: <i>Metas del POA del Dep. Financiero.</i>	38
Tabla 8: <i>Metas del POA del Dep. Administrativo.</i>	38
Tabla 9: <i>Metas del POA del Dep. de Planificación.</i>	39
Tabla 10: <i>Metas del POA del Dep. de Desarrollo Social.</i>	39
Tabla 11: <i>Metas del POA del Dep. de Ordenamiento Territorial.</i>	40
Tabla 12: <i>Metas del POA del Dep. de Obras Publicas y Saneamiento Ambiental.</i>	40
Tabla 13: <i>Indicadores presupuestarios municipales</i>	62
Tabla 14: <i>Indicadores presupuestarios- Ingresos.</i>	62
Tabla 15: <i>Indicadores presupuestarios - Gastos</i>	63
Tabla 16: <i>Plan Operativo Anual 2017.</i>	66
Tabla 17: <i>Estimación de Ingresos periodo 2017.</i>	72
Tabla 18: <i>Estimación de Ingresos por componente periodo 2017.</i>	72
Tabla 19: <i>Reformas de Ingresos.</i>	76
Tabla 20: <i>Reformas de Gastos.</i>	77
Tabla 21: <i>Estructura de Ingresos .</i>	84
Tabla 22: <i>Composición de Ingresos.</i>	85
Tabla 23: <i>Composición de los ingresos en relación a sus ingresos totales.</i>	88
Tabla 24: <i>Porcentaje de Ejecución de Ingresos Presupuestarios.</i>	91
Tabla 25: <i>Composición de Ingresos Corrientes.</i>	92
Tabla 26: <i>Saldo por Devengar de Ingresos Corrientes.</i>	97
Tabla 27: <i>Composición de Ingresos de Capital.</i>	99
Tabla 28: <i>Composición de Ingresos de Financiamiento.</i>	102
Tabla 29: <i>Estructura de gastos de 2017.</i>	106
Tabla 30: <i>Total, de gastos del periodo 2017.</i>	108
Tabla 31: <i>Gastos corrientes.</i>	111
Tabla 32: <i>Gasto de Inversión.</i>	112
Tabla 33: <i>Gastos de Capital.</i>	113
Tabla 34: <i>Aplicación de Financiamiento.</i>	115
Tabla 35: <i>Composición de los ingresos en los Ingresos codificado.</i>	119
Tabla 36: <i>Comparativo Ingresos Codificados 2016 y 2017.</i>	122
Tabla 37: <i>Comparativo Ingresos Devengados 2016 y 2017.</i>	122
Tabla 38: <i>Composición de los gastos en los Gastos Codificados</i>	125
Tabla 39: <i>Ejecución presupuestaria de Gastos.</i>	126
Tabla 40: <i>Comparación gastos codificados 2016 – 2017</i>	127
Tabla 41: <i>Comparativo Gastos Devengados 2016 y 2017</i>	128



Tabla 42: <i>Tabla de Eficacia</i>	130
--	-----

Índice de gráficos

Ilustración 1: <i>Ubicación del Cantón Sucúa</i>	23
Ilustración 2: <i>Estructura organizacional por procesos</i>	33

Índice de Diagramas

Diagrama 1: <i>Organización de los GAD</i>	41
Diagrama 2: <i>Composición del Sector público financiero</i>	42
Diagrama 3: <i>Composición del Sector público no financiero</i>	43
Diagrama 4: <i>Organización de los GAD</i>	44
Diagrama 5: <i>Proceso de aprobación del PGE</i>	49
Diagrama 6: <i>Proceso de aprobación del presupuesto de los GAD</i>	50
Diagrama 7: <i>Principios del presupuesto</i>	52
Diagrama 8: <i>Etapas del Ciclo Presupuestario</i>	55
Diagrama 9: <i>Estructura de un Indicador</i>	61



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Cláusula de licencia y autorización para publicación en el Repositorio Institucional

Jessica Michelle Gómez Bravo en calidad de autora y titular de los derechos morales y patrimoniales del trabajo de titulación "Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017", de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN reconozco a favor de la Universidad de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo a la Universidad de Cuenca para que realice la publicación de este trabajo de titulación en el repositorio institucional, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Cuenca, 21 de enero de 2019

Jessica Michelle Gómez Bravo

C.I: 0106053960



Cláusula de licencia y autorización para publicación en el Repositorio Institucional

Gabriela Jackeline Zamora Tigre en calidad de autora y titular de los derechos morales y patrimoniales del trabajo de titulación "Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017", de conformidad con el Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN reconozco a favor de la Universidad de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos.

Asimismo, autorizo a la Universidad de Cuenca para que realice la publicación de este trabajo de titulación en el repositorio institucional, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Cuenca, 21 de enero de 2019

Gabriela Jackeline Zamora Tigre

C.I: 1400814685



Cláusula de Propiedad Intelectual

Jessica Michelle Gómez Bravo, autora del trabajo de titulación “Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017”, certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 21 de enero de 2019

Jessica Michelle Gómez Bravo

C.I.: 0106053960



Cláusula de Propiedad Intelectual

Gabriela Jackeline Zamora Tigre, autora del trabajo de titulación "Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017", certifico que todas las ideas, opiniones y contenidos expuestos en la presente investigación son de exclusiva responsabilidad de su autora.

Cuenca, 21 de enero de 2019

Zamora Tigre Gabriela Jackeline

C.I: 1400814685



Agradecimiento

A Dios, por guiar mis pasos y permitirme llegar hasta donde estoy, un paso más de todas las metas que deseo cumplir que sin dudarlo no lo podría lograr sin el apoyo constante de mis padres, quienes han sido el soporte en mi vida, mi impulso, mis consejeros en los días más complicados. A mis hermanos: Jorge Gómez quien es mi ejemplo a seguir, una persona visionaria que cree en mí y Fernando Gómez para quien espero ser la mejor profesional, hermana y así él pueda mejorar y superar cada paso que doy. Finalmente agradezco a cada uno de los docentes que con paciencia compartieron su conocimientos y experiencias buscando así moldear profesionales de bien, especialmente al Economista Teodoro Cubero director de tesis por el tiempo brindado para culminar esta etapa con éxito.

Michelle Gómez Bravo.

Primeramente, doy gracias a Dios por la oportunidad de encontrarme con vida y poder cumplir una de mis metas más anheladas, por darme la fortaleza de superar cada uno de los obstáculos presentados. Gracias a mis padres: Luis Zamora y Luisa Tigre por ser el motor de mi vida y apoyo constate en cumplir mis sueños, por brindarme la confianza y sobre todo creer en mis expectativas. Un sincero agradecimiento a mis docentes por compartirme cada uno de sus conocimientos y experiencias, por el apoyo constante que me han brindado fuera de las aulas de clase, en especial a nuestro tutor el Eco. Teodoro Cubero, por saber guiarnos con la sabiduría y paciencia en nuestro proyecto integrado y al GAD Municipal de Sucúa por habernos dado la oportunidad de implementar nuestro tema de tesis.

Gabriela Zamora Tigre.



Dedicatoria

Dedico este proyecto integrador a Dios, por la vida que me ha regalado llena de personas buenas que me han sabido inculcar valores y siempre estuvieron presentes apoyándome en mi carrera universitaria. A mi mamá quien es el pilar fundamental en mi vida y la mujer que representa valentía, perseverancia y exigencia que hace posible que culmine esta etapa; a mi papá que con su esfuerzo y trabajo constante me supo brindar todo aquello que necesitaba, a mis hermanos quienes me motivan siempre a ser mejor persona y a mis amigas que día a día vivieron conmigo la exigencia que demanda la carrera, aquellas que con risas hicieron más amenos todos estos años.

Michelle Gómez Bravo

El presente trabajo integrador está dedicado principalmente a Dios, por haberme guiado en cada uno de mis pasos, por darme la fuerza necesaria para continuar con este proceso tan anhelado, a mis padres por el amor, trabajo y sacrificio constante que han hecho día tras día, gracias a ellos he logrado llegar hasta aquí y convertirme en lo que soy, a mis hermanos por encontrarse siempre presentes en cada etapa de mi vida, por el apoyo constante en esos momentos de obscuridad, a mis abuelitos por el esfuerzo que realizaron para inculcarme los valores que han hecho de mí una mujer capaz de saber diferenciar lo correcto de lo incorrecto, a saber tomar las mejores decisiones y a todo el resto de mi familia y amigos que siempre estuvieron presentes en mis momentos de alegrías, tristezas e inquietudes.

Gabriela Zamora Tigre.



Abreviaturas

COOTAD: Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización.

GAD: Gobierno Autónomo Descentralizado.

PND: Plan Nacional de Desarrollo.

PAC: Plan Anual de Contratación.

PGE: Presupuesto General del Estado.

SPF: Sector Publico Financiero.

SPNF: Sector Público no Financiero.

ISSFA: Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas.

ISSPOL: Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional.

SENPLADES: Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo.

PDOT: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

COPYFP: Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.

LOSNCP: Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.



Introducción

La evaluación al ciclo presupuestario es una herramienta de utilidad para medir el nivel de cumplimiento de sus objetivos institucionales, sus metas y principalmente observar si se cumple con las actividades detalladas en el presupuesto aprobado, si tales fondos fueron utilizados para la respectiva actividad, es por ello que en este proyecto integrador se realizara la evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el Periodo 2017.

Al realizar dicha evaluación se podrá visualizar y analizar el cumplimiento de las leyes, normas que regulan el presupuesto, determinar mediante indicadores el nivel de eficiencia y eficacia de sus operaciones, permitiéndonos así establecer sus respectivas conclusiones y recomendaciones al finalizar la evaluación, facilitando a la entidad un mejor control de su presupuesto.

El Proyecto Integrador se encontrará estructurado en 4 capítulos que se detallan a continuación:

En el Primero, es necesario realizar una investigación de los conceptos relacionados con el tema a realizar por lo que se estructura de manera teórica las leyes, normas y los reglamentos del presupuesto como son el COOTAD, la Constitución, Normas de control Interno, COPYFP, etc.

En el Segundo capítulo, se procederá a realizar una descripción del GAD Municipal de Sucúa, sus aspectos más importantes como es el caso de su estructura orgánica, su ubicación geográfica, su población, sus objetivos, valores, etc. Factores que serán necesarios al momento de proceder con nuestro siguiente capítulo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En el tercer capítulo, se realizará un proceso investigativo para recolectar la información necesaria para verificar que cada actividad dentro de las etapas del ciclo presupuestario se esté cumpliendo según lo establecido en la normativa legal, la herramienta principal de recolección de datos será las entrevistas efectuadas a los funcionarios requeridos del GAD, como forma de apoyo se implementará un cuestionario de control interno que permitirá determinar su nivel de confianza y riesgo. Se analizará las cédulas presupuestarias para determinar el nivel de cumplimiento y ejecución presupuestaria.

Finalmente, en el último capítulo se realizará las debidas conclusiones y recomendaciones en base a los resultados obtenidos en el capítulo anterior, que servirá para el mejoramiento de sus operaciones y perfeccionar su nivel de control presupuestario.



Justificación

Como se estipula en la Constitución de la República del Ecuador los GAD generaran sus recursos financieros, pero también participaran de las rentas del Estado por medio de la distribución del Presupuesto General del Estado sujetas al Plan Nacional de Desarrollo, los cuales se distribuirán bajo criterios de tamaño y densidad poblacional, así como de necesidades no satisfechas.

EL presupuesto asignado para los GAD en el año 2017 fue de \$2.717.307.498,04 de los cuales el 67% corresponde a los GAD municipales (\$1.820.596.023,69). En el caso de nuestro campo de estudio, el cantón Sucúa cuenta con una población estimada de 22.075 habitante, según el Ministerio de Finanzas el Cantón mencionado ha recibido una asignación presupuestaria en el primer cuatrimestre de \$2.244.848,42, en el segundo cuatrimestre por un monto de \$2.241.260,60, siendo la misma un monto representativo para que se realicen controles concernientes, por ello se ha optado realizar la “Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017”, con el fin de realizar un análisis de todo lo que conlleva el ciclo presupuestario, enfatizando en etapas como lo son: la formulación, en la cual se genera la proforma presupuestaria; ejecución, etapa en la que se da la utilización de los recursos aprobados y el cierre, en donde se muestra los resultado de la ejecución presupuestaria y se da en algunos casos la discrepancia entre el monto aprobado y el realmente ejecutado, en este caso del periodo 2017.

Otro punto clave para la implementación del Proyecto Integrador es la oportunidad de aplicación en un nuevo contexto, ya que en años anteriores no se ha realizado tal evaluación, permitiendo así que se genere impactos positivos para la Entidad y la ciudadanía en el correcto manejo de sus recursos, debido a que se darán soluciones de



UNIVERSIDAD DE CUENCA

mejora del sistema empresarial con que cuenta, facilitando no solo la alineación de sus objetivos planteados, si no que se podrá generar soluciones viables de mejora, mismas que se encontraran relacionadas a los resultados que se identificaran, posibilitando que la ejecución de la asignación presupuestaria sea más eficiente y sobre todo que las variaciones determinadas puedan ser corregidas de manera oportuna, implementando acciones de control y cumplimiento de las normas relacionadas con la regulación del Presupuesto.

Así mismo generándonos la posibilidad de implementación de los conocimientos adquiridos durante nuestra vida Académica en un área que resulta ser de gran importancia dentro de la sociedad debido a que al realizar tal evaluación generaremos beneficios a todas las partes involucradas.



Problemática

Debido a la variación que existe entre el Plan Operativo Anual y la ejecución de proyectos y programas establecidos en el presupuesto, el Gobierno Municipal de Sucúa no ha cumplido con sus operaciones, ya que no se ha podido tomar medidas de control preventivas, con el fin de proporcionar soluciones de mejora en cuanto al cumplimiento de la normativa que la regula y de los objetivos establecidos por la entidad que guardan relación con el POA.

A su vez por la falta de una revisión constante del presupuesto, la entidad se ha expuesto al incumplimiento de sus programas y proyectos, esto se debe a que no se han ejecutado en el plazos determinados en la planificación, generando así una cobertura menor a la esperada como es el caso de los Gastos de Inversión, que en el año 2017, en el que se ha planificado un valor de \$9.978.878,63 y su ejecución ha sido de \$5.216.431,55 según el informe emitido por la misma institución, permitiéndonos así identificar la necesidad de evaluar como realmente se encuentran programados y ejecutados sus proyectos y programas, debido a que cada una de estas obras son de importancia para la ciudadanía y la institución, con el fin de determinar los índices e indicadores de cumplimiento.

Así mismo según los problemas que la sociedad vive en cuanto a la falta de información de las operaciones que las empresas realizan, es necesario que se realice una evaluación para verificar que el cumplimiento de sus actividades se encuentren detalladas y correspondan al plan emitido por la entidad y para la cual fue asignado tal presupuesto a la institución, que se cumpla con las normas que las regulan, como es el caso del Art. 5 del COOTAD literal “e” que establece que se deberá realizar de manera permanente el seguimiento y rendición de sus cuentas, determinando el cumplimiento de los objetivos establecidos.



Objetivos

General

Evaluar el ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017, determinando así el porcentaje de cumplimiento de los programas y proyectos planteados en términos de eficiencia y eficacia que exige el organismo regulador.

Específico

- Realizar un diagnóstico y conocimiento general del GAD.
- Fundamentar teóricamente el proceso presupuestario del GAD, así como su marco legal.

Evaluar el ciclo presupuestario y emitir un informe con recomendaciones válidas y necesarias para su mejoramiento.



Diseño metodológico

Tipo de investigación

Se utilizará una investigación de tipo exploratoria para tener una visión general que nos permita aproximarnos a la situación de la Entidad pues en la actualidad no se ha realizado una evaluación como la que se pretende aplicar, buscando una familiarización con el GAD; descriptiva, con el fin de evaluar los procedimientos realizados en cada etapa del presupuesto y vincular con las actividades planteadas por el Municipio para la ejecución del monto, esto se podrá complementar con el uso de indicadores para medir la situación económica. Además, se aplicará una investigación de tipo analítica como parte técnica, descomponiendo los montos y generando así una comparación y vinculación tanto entre ingresos como en gastos.

Método de investigación

Para la realización del Proyecto Integrador, se desarrollará el enfoque Mixto, a través del enfoque cuantitativo se realizará la recolección de datos numéricos sobre los valores de las partidas presupuestarias, generando un análisis y comparación de los mismos, obteniendo así un marco de referencia y determinar si la Entidad está cumpliendo con los objetivos planteados y en concordancia al ciclo presupuestario y su POA institucional. Mediante un enfoque cualitativo se planteará la observación e investigación de campo para la generación de una base de información proporcionada directamente de texto, normativas relacionados con el tema. Las formas de recolección de datos serán por medio de indicadores para la obtención de estadísticas y la observación sistemática, revisión documental, estadística de datos secundarios como lo es la exploración de registros públicos, documentos electrónicos, se construirá flujogramas para un mejor entendimiento del control de las actividades que se realizan,



UNIVERSIDAD DE CUENCA

como valor agregado para complementar la información se elaborara un cuestionario de evaluación del ciclo presupuestario con sus respectivos papeles de trabajo para evidenciar los procesos.



Capítulo 1: Antecedentes del cantón Sucúa

Introducción

El presente capítulo tiene como finalidad dar a conocer como se encuentra estructurada la economía del cantón desde sus principales actividades económicas a inicios de su fundación, así como las características de su población y territorio, permitiendo tener la idea general sobre la composición del GAD Municipal y los procesos de administración con los que cuenta.

1.1 Aspectos generales del cantón Sucúa

1.1.1 Reseña histórica

Sucúa, un cantón ubicado dentro de la provincia de Morona Santiago bañada por una gama de colores que expulsa la naturaleza. En esta tierra en su natural vegetación, prevalece un tipo de planta llamada ortiga, que en idioma shuar significa "suku", por dicho motivo sus habitantes denominaron a esta exquisita llanura y como homenaje a ella "SUKU", nombre que se generalizó por la región. Con el paso de los años los primeros colonos aumentaron a este vocablo shuar la letra "a", confirmándose y manteniéndose hasta la actualidad el famoso nombre de "Sucúa" (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

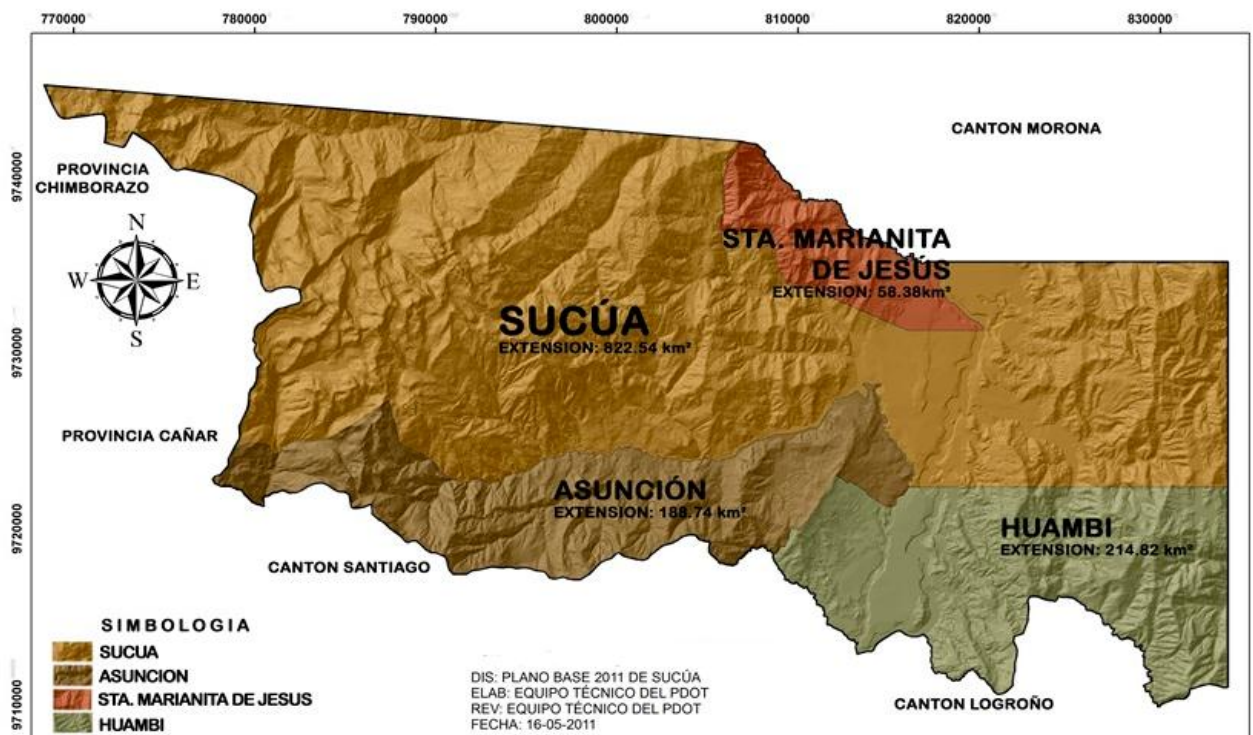
Cabe destacar que Sucúa en sus primeras épocas estaba en la categoría de parroquia rural mediante un decreto ejecutivo el 29 de Julio en 1941 mientras destacaba en la presidencia de la Republica el Dr. Carlos Alberto Arroyo del Rio. Más tarde en la presidencia de Carlos Julio Arosemena Monroy en 1962 se estableció a Sucúa como cantón de la provincia de Morona Santiago mediante publicación en el registro oficial (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

Este cantón cuenta con cuatro parroquias denominadas: Sucúa que es su cabecera cantonal y parte de la zona urbana, en la zona rural están Asunción, Huambi, Santa Marianita de Jesús (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

Dentro de las principales celebraciones que se efectúan en el cantón esta la efectuada el 8 de Diciembre como tema de cantonización, el carnaval culturizado el 25 de Febrero, Fiestas de María Auxiliadora el 24 de Mayo y la peregrinación de la virgen purísima de Macas el 4 de Agosto la misma que genera gran afluencia de los pobladores (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

1.1.2 Ubicación Geográfica

Ilustración 1: *Ubicación del Cantón Sucúa.*



Fuente: www.sucua.gob.ec

Elaborado por: Las autoras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

El Cantón Sucúa se encuentra al Sudeste de la Región Oriental, en la Provincia de Morona Santiago, con las siguientes delimitaciones naturales: Al norte: Río Arapicos y Yawientza, al sur la confluencia del Río Tutanangoza y Upano, al este por elevaciones montañosas que modifican el Valle, al oeste con las estribaciones de la cordillera oriental de los Andes (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017).

Limites

“El cantón Sucúa, se encuentra ubicado al sudeste de la provincia de Morona Santiago, limita al norte con el cantón Morona, al sur con los cantones de Logroño y Santiago, al este con el cantón Morona y al Oeste con las provincia del Cañar y Azuay” (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017).

Clima.

“El cantón Sucúa está sujeto a la influencia amazónica, las precipitaciones internas que ocurren en diciembre es el resultado de esa acción, sin embargo predomina el régimen oriental y el comportamiento climático es predecible” (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017)

Temperatura

“Tiene una temperatura media anual de 21,8 °C, valor acorde con la altitud geográfica de la estación, 920 metros sobre el nivel del mar” (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017)

Altitud



UNIVERSIDAD DE CUENCA

“El cantón Sucúa tiene una altitud entre los 520 m.s.n.m. y 4.290 m.s.n.m., la ciudad de Sucúa se encuentra a una altitud de 833,92 m.s.n.m” (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017).

Flora

Entre las características predominantes se encuentran los bosques nativos de clima subtropical húmedo, existiendo así arboles desde los más grandes hasta las hierbas más pequeñas como las palmas, matapalos, caña guadua, helecho arbóreo, orquídeas dentro del principal atractivo esta los higeros, guayusa, cedro, entre otras. (EcuRed, s.a)

1.1.3 Población

Retornando a datos históricos recolectados en base al censo efectuado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos en el 2001 la población ascendía a 14.412 personas divididas en 8.102 y 6.310 en base a la zona rural y urbana respectivamente. Representado así el 12.5% de la población de Morona Santiago y presentando un numero predominante de mujeres que de hombres.

Según datos proporcionados por la página oficial del GAD de Sucúa, para el año 2017 la población ascendió a 18318 habitantes, el cuadro presentado a continuación mostrara la distribución de habitantes de acuerdo a las parroquias existentes en el cantón.

Tabla 1: *Distribución de la población del Cantón Sucúa.*

Provincia	Cantón	Parroquia	Nº Habitantes
-----------	--------	-----------	---------------



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Morona Santiago	Sucúa	Sucúa	12619
Morona Santiago	Sucúa	Huambi	2891
Morona Santiago	Sucúa	Sta. Marianita	905
Morona Santiago	Sucúa	Asunción	1903

Fuente: (GAD Municipal del Cantón Sucúa, 2017)

Elaborado por: Las autoras

1.1.4 Principales actividades económicas productivas del territorio

“El dinamismo productivo del cantón Sucúa está orientado principalmente a actividades primarias como son la agricultura y la ganadería, pesca y silvicultura” (Gobierno Municipal del Canton Sucua , 2014, pág. 29)

Las actividades desarrolladas en el cantón Sucúa están divididas de acuerdo a los tres sectores productivos. Dentro del sector primario se encuentra la siguiente rama de actividades: agricultura, silvicultura, ganadería y pesca como las más frecuentes, en la que se encuentra situado la mayor parte de la población rural del cantón.

En el sector secundario las actividades más ocupadas son: la industria manufacturera y el área de la construcción desarrolladas en su mayoría por el área urbana.

Por ultimo en el sector terciario las actividades desarrolladas predominantes son: el comercio al por mayor y menos, transporte y almacenamiento y actividades de alojamiento y servicios de comida, estas actividades desarrolladas son usualmente cubiertas por el área urbana del cantón.

1.2 Municipalidad del Cantón Sucúa

1.2.1 Misión

Generamos el desarrollo sustentable de nuestro cantón para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas



UNIVERSIDAD DE CUENCA

cantoniales, dinamizando proyectos de obras y servicios con calidad, calidez, eficiencia y oportunidad, asegurando el desarrollo social y económico sostenible de la población, con la participación directa y efectiva de los diferentes actores sociales, dentro de un proceso de transparencia y ética institucional, con el desempeño óptimo del talento humano altamente comprometido, capacitado, motivado con solvencia moral y, promoviendo la inclusión, la interculturalidad, artes, actividades deportivas y recreativas (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

1.2.2 Visión

Continuar siendo ejemplo de desarrollo en la región mediante una organización interna altamente eficiente que gerencia productos, servicios con calidad, responsabilidad social y ambiental en bienes, servicios y obras compatibles con la demanda de la sociedad; capaz de asumir los nuevos roles vinculados con el desarrollo y la identidad cultural, de género con inclusión y humanismo; desconcentrando y optimizando los recursos que aseguren la calidad de vida de la población intercultural del cantón; pretendiendo un Gobierno Municipal eficiente, transparente, innovador, incluyente, amigable, con comunidades respetuosas y organizadas con cultura ciudadana de bienestar y buen vivir (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

1.2.3 Objetivos

1.2.3.1 Objetivo general institucional



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Mejorar la calidad de vida de la población Sucuense mediante la prestación de servicios públicos, con la implementación de la participación ciudadana para alcanzar el progreso equitativo, solidario, sustentable, social y económico con una adecuada planificación y administración de la gestión pública, con carácter intercultural y plurinacional hacia una ciudad de paz con alianzas para el desarrollo en un ambiente sano y equilibrado, para conseguir el Sumak Kawsay (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018)

1.2.3.2 Objetivos específicos

Objetivo específico 1

“Promover el desarrollo sustentable del territorio cantonal, como el bienestar material y social de la colectividad y contribuir al fomento y protección de los intereses locales” (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018)

Objetivo específico 2

“Planificar y organizar el territorio en función de sus potencialidades, limitantes, características biofísicas, ambientales, socioeconómicas, culturales y político institucionales para de esta forma consolidar una ciudad ordenada y segura para el desarrollo humano y su entorno” (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

Objetivo específico 3



UNIVERSIDAD DE CUENCA

“Impulsar un trabajo coordinado con los diferentes actores sociales, para mejorar el proceso de participación ciudadana del cantón” (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

Objetivo específico 4

“Establecer una red de cooperación interinstitucional y alianzas estratégicas con los actores sociales, Organizaciones Regionales, Provinciales, Nacionales e Internacionales con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la comunidad” (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018)

1.2.4 Valores y principios

Valores

Es la cualidad humana aceptada, apreciada y respetada por sus dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as municipales. Los valores son permanentes y su validez depende de circunstancias. Los principales valores que sirven de orientación y guía de la conducta de los sus dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as municipales del (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018) son los siguientes:

a) Integridad. - Puede medirse en función de los que es correcto y justo, para lo cual se ajustarán al espíritu de las normas morales y de ética en el desarrollo de sus funciones y ejercicio profesional (Código de ética del Gobierno Municipal del cantón Sucúa, 2012).

b) Honradez. - Aplicación de un criterio de honradez absoluta en la realización de su trabajo (Código de ética del Gobierno Municipal del cantón Sucúa, 2012).



UNIVERSIDAD DE CUENCA

c) *Responsabilidad.* - Actuar con responsabilidad en el ejercicio de sus funciones y tareas, las mismas que las realizarán con diligencia, seriedad y calidad desde el inicio hasta el final de su gestión, obteniendo enseñanzas y experiencias de sus actividades (Código de ética del Gobierno Municipal del cantón Sucúa, 2012).

d) *Equidad y justicia.* - En el servicio público usuario, sus dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as municipales, considerarán los principios que rigen a la institución, pero también los de equidad y justicia que les asisten a las personas, como demandantes de legítimo servicio e información (Código de ética del Gobierno Municipal del cantón Sucúa, 2012).

e) *Probidad.* - Dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as municipales, deben actuar con rectitud, procurando satisfacer el interés general y desechando todo beneficio personal, obligándose a mantener y demostrar una conducta intachable, honesta y transparente (Código de ética del Gobierno Municipal del cantón Sucúa, 2012).

Principios

Es la manera de ser y actuar de los sus dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as municipales, de acuerdo con los valores definidos. Los principios fundamentales que sirven de orientación y guía de la manera de ser, proceder y actuar de los sus dignatarios/as, funcionarios/as, servidores/as y trabajadores/as, son los siguientes:

a) *Imparcialidad.* - Deben ser imparciales y objetivos al tratar los temas sometidos a su conocimiento, debiendo basar su accionar en hechos concretos y verificables.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

b) Respeto. - Deben dar a las personas un trato digno, cortés, cordal, transparente y tolerante. Están obligados a reconocer y considerar en todo momento los derechos, libertades y cualidades inherentes a la condición humana.

c) Independencia de criterio. - Gozan de total libertad de conciencia respecto a la sociedad civil en la prestación del servicio y demás sectores de interés externos. La independencia no debe verse afectada por intereses personales, políticos o de cualquier otra índole.

d) Solidaridad. - Ejercerán sus funciones atendiendo los principios de solidaridad, que sirve de apoyo tanto en los procesos de trabajo como en las interrelaciones cotidianas.

e) Veracidad. - Están obligados a expresarse con veracidad en sus relaciones funcionales con los particulares, con sus superiores y subordinados (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

1.2.5 Políticas

El Gobierno Municipal del cantón Sucúa basará su gestión en las políticas estipuladas en su artículo 10 siendo estas las siguientes:

1. Procurar el bien común;
2. Movilizar esfuerzos que permita al Gobierno Municipal contar con una infraestructura administrativa, material, humana efectiva y plataforma informática;
3. Coordinar con otras entidades su desarrollo y mejoramiento de la cultura, educación, salud, artes, y asistencia social; y,

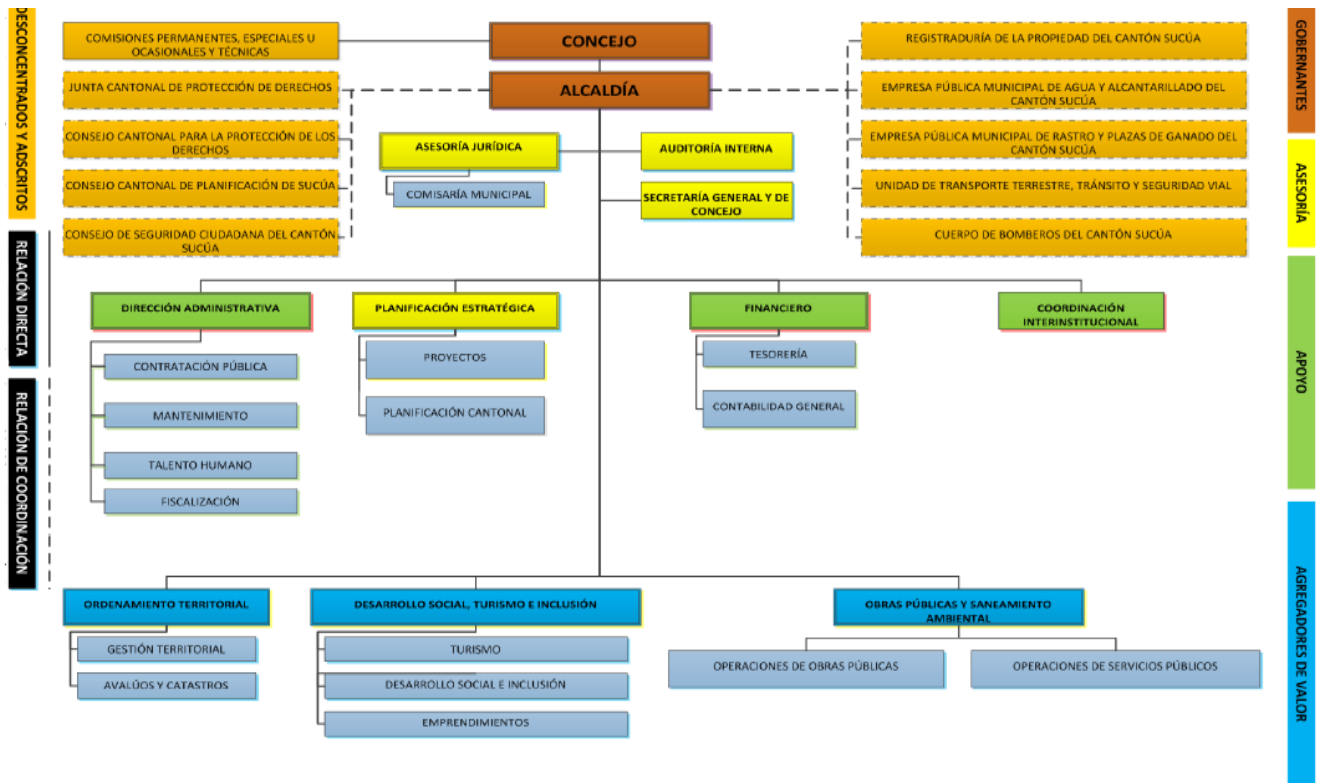


4. Buscar con los actores sociales la participación ciudadana efectiva en el desarrollo de la comunidad (Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa, 2018).

1.2.6 Estructura organizacional por procesos

Dentro del área de consejo se encuentra las diferentes comisiones que se han conformado para la correcta gestión del GAD. Las entidades que se encuentran sectorizados a la dependencia pública del GAD son las diferentes empresas que brindan servicios públicos como agua, alcantarillado, registro de la propiedad, transporte terrestre, el cuerpo de bomberos, la junta cantonal entre otras. Bajo la coordinación de ordenamiento territorial se encuentra la gestión territorial y el avalúo y catastros. A continuación, se presenta el organigrama establecido por el Municipio de Sucúa.

Ilustración 2: Estructura organizacional por procesos.



Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa.

Elaborado por: Las autoras

1.2.7 Procesos Administrativos

“Los procesos que conforman el GAD Municipal del Cantón Sucúa se organizan y agrupan de conformidad con su acción en la generación del valor agregado, necesarios para el cumplimiento de los objetivos de la municipalidad” (Gobierno Municipal del cantón Sucua, 2015)

Se agrupan en los siguientes macro procesos:

- Procesos Gobernantes, orientan la gestión institucional a través de la formulación de políticas y la expedición de normas e instrumentos para poner en funcionamiento a la organización (pág. 427) .



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Procesos Agregadores de Valor, implementan políticas, administran y controlan la generación de los productos y servicios destinados a usuarios externos y permiten cumplir con la misión institucional, denotan su especialización y constituyen la razón de ser de la institución; y, (pág. 427).
- Procesos Adjetivos, implementan políticas y generan productos y servicios para los procesos gobernantes, sustantivos y para sí mismos, contribuyendo a la consecución de la misión institucional, estos procesos de asesoría y de apoyo (pág. 427).
- Procesos Descentralizados y Desconcentrados, Encargados de generar productos y servicios de manera desconcentrada directamente al usuario externo (pág. 428).
- Proceso de Mejora Continua, Mediante el oportuno y eficiente registro de la información, producto de la retroalimentación que se obtiene por la interacción de los actores internos y externos de la municipalidad” (pág. 428).

1.2.8 Estados Financieros

El GAD Municipal de Sucúa cuenta con los siguientes estados financieros:

Tabla 2: *Estado de situación financiera.*

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA
Balance de Situación Financiera
Ejercicio Económico 2017
Correspondiente al 31 de Diciembre del 2017

Activo	\$ 11.235.810,62	Pasivo	\$ 2.750.563,72
Activo Corriente	\$ 5.293.325,54	Pasivo corriente	\$ 608.139,84
Activo no Corriente	\$ -	Pasivo no corriente	\$ 2.142.423,88
Inversiones en bienes de larga duración	\$ 5.165.903,15	Patrimonio	\$ 8.485.246,95
Inversiones en programas y proyectos	\$ 478.537,52	Patrimonio Gobiernos seccionales-Municipio de Sucúa	\$ 7.460.481,28
Otros	\$ 298.044,41	(-) Donaciones entregadas en bienes muebles e	\$ -279,08



UNIVERSIDAD DE CUENCA

		inmuebles Resultado del ejercicio vigente	\$ 1.025.044,75
		Total Pasivo + Patrimonio	\$11.235.810,67

Fuente: Departamento Financiero- GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

El estado de situación financiera como su nombre lo indica mide la situación de una empresa en términos financieros a una determinada fecha, en el Municipio de Sucúa el rubro de Activo es de \$ 11.235.810.62, dentro de este monto el activo corriente representa un 47.11% del total, los activos fijos representan el 45.98%, las inversiones en programas y proyectos y los activos clasificados en otros representan un 4.26% y 2.65% respectivamente; el monto de pasivo es de \$2.750.563.72 dividido en pasivo corriente y pasivo no corriente con un porcentaje de 22.11% y 77.89% respectivamente, finalmente con un patrimonio de \$8.485.246.95.

Tabla 3: *Estado de Resultados.*

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA
Estado de Resultados
Ejercicio Económico 2017
Correspondiente al 31 de Diciembre del 2017

Resultado de Explotación	\$	111.201,13
Resultados de Operaciones	\$	-5.332.605,74
Transferencias Netas	\$	5.580.078,95
Resultado Financiero	\$	611.244,76
Otros Ingresos y Gastos	\$	55.125,65
Resultados del Ejercicio Vigente	\$	1.025.044,75

Fuente: Departamento Financiero- GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras



UNIVERSIDAD DE CUENCA

El estado de resultados a su vez mide el nivel de cumplimiento de la gestión, es decir el nivel de ingreso o perdida que ha tenido la entidad en el periodo. En este caso el resultado obtenido por el municipio al 31 de diciembre fue de \$1.025.044.75, dentro de los resultados de explotación el rubro más representativo fue el de \$ 109740.31 que pertenece a lo asociado con servicios técnicos y especializados. Los resultados de operación se presentan con saldo negativo, la cuenta más influyente es un gasto de \$-3781.815.38 que pertenece a Inversiones en bienes nacionales de uso público. En el total de transferencias netas un 32% se encuentra en transferencias del gobierno central y con un 47% al fondo de inversión petrolera. La cuenta con mayor valor en resultados financieros se encuentra en ingresos por incumplimientos de contratos por \$641.542.16 y un gasto por intereses al sector publico financiero por \$-137.195.33.

1.2.9 Indicadores financieros.

Tabla 4: *Indicadores financieros.*

Indicador Financiero	Formula	Valores	Representación
Auto suficiencia	$A = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$	$A = \frac{874,300}{6,750,804,50} * 100 = 12,95\%$	%
Dependencia Financiera	$DF = \frac{\text{ingresos de transferencia}}{\text{Ingresos totales}}$	$DF = \frac{5,876,504,50}{6,750,804,50} * 100 = 87,05\%$	%
Solvencia financiera	$SOL = \frac{\text{Ingresos corrientes}}{\text{Gastos corrientes}}$	$SOL = \frac{1,620,327,56}{1,926,585,83} * 100 = 84,10\%$	%
Auto suficiencia	$AU = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos Corrientes}}$	$AU = \frac{874,300}{1,926,585,83} * 100 = 45,38\%$	%
Auto suficiencia minima	$AM = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos en remuneración}}$	$AM = \frac{874,300,00}{3,346,387,54} * 100 = 26,13\%$	%
Análisis de remuneración	$DF = \frac{\text{Gastos en remuneración}}{\text{Gastos Totales}}$	$DF = \frac{3,346,387,54}{6,750,804,50} * 100 = 49,57\%$	%

Fuente: Departamento Financiero- GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras



UNIVERSIDAD DE CUENCA

1.2.10 Plan Operativo Anual

De acuerdo al POA establecido por la empresa, este se encuentra anclado a los objetivos y políticas planteadas por el GAD, así como ejecutados de acuerdo a las funciones y competencias que se establecen en el COOTAD.

Cada una de las metas se encuentran agrupadas de acuerdo a los departamentos existentes, estos son: coordinación general, coordinación interinstitucional, financiero, administrativo, planificación, desarrollo social, ordenamiento territorial, obras públicas y saneamiento ambiental.

Tabla 5: Metas del POA del Dep. de Coordinación General.

COORDINACION GENERAL			
DIRECCION:	ASESORIA JURIDICA		
N° META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
19	Alcanzar el cumplimiento de un 90% en ordenanzas y planes de ordenamiento a nivel cantonal	1	1
DIRECCION:	SECRETARIA GENERAL		
N° META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
22	Incrementar la eficiencia institucional en un 15%	2	1

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 6: Metas del POA del Dep. de Coordinación Institucional.

COORDINACION INTERINSTITUCIONAL			
N° META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
22	Incrementar la eficiencia institucional en un 15%	3	4
20	Alcanzar el 80% de la participación de la población en actividades culturales, sociales, deportivas educativas y comunitarias	1	3
14	Alcanzar un 70% de la participación de ciudadanos en los procesos de toma de decisiones, en beneficio del cantón.	3	4
12	Incrementar en 18% la afluencia de turistas	1	3
10	Mejorar la cobertura de programas orientados a niños/as y adolescentes de atención a un 50 %	1	3



UNIVERSIDAD DE CUENCA

10	Mejorar la cobertura de programas orientados a niños/as y adolescentes de atención a un 50 %	1	3
----	--	---	---

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 7: Metas del POA del Dep. Financiero.

FINANCIERO			
Nº META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITA
22	Incrementar la eficiencia institucional en un 15%	1	1

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 8: Metas del POA del Dep. Administrativo.

ADMINISTRATIVO			
Nº META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITA
21	Mejorar la infraestructura de la institución en un 20% (Mantenimiento de espacios públicos municipales que brinden las seguridades requeridas)	1	2
21	Mejorar la infraestructura de la institución en un 20%. (Mantener los bienes Municipales para que faciliten su utilización al 100%)	1	2
22	Incrementar la eficiencia institucional en un 15%	1	2
20	Alcanzar el 80% de la participación de la población en actividades culturales, sociales, deportivas, educativas y comunitarias.	1	2
5	Recuperar y mejorar los espacios destinados a la educación en un 10%	1	2

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla 9: Metas del POA del Dep. de Planificación.

PLANIFICACIÓN			
Nº MET A	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
14	Alcanzar un 70 % de la participación de ciudadanos en los procesos de toma de decisiones en beneficio del cantón.	3	4
20	Alcanzar el 80% de la participación de la población en actividades culturales, sociales, deportivas, educativas y comunitarias.	2	1
19	Alcanzar el cumplimiento de un 90% en ordenanzas y planes de ordenamiento a nivel cantonal	1-4	1-4
14	Alcanzar un 70 % de la participación de ciudadanos en los procesos de toma de decisiones en beneficio del cantón.	3	4
20	Alcanzar el 80% de la participación de la población en actividades culturales, sociales, deportivas, educativas y comunitarias.	2	1

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 10: Metas del POA del Dep. de Desarrollo Social.

DESARROLLO SOCIAL			
Nº META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
9	Mejorar la cobertura de programas orientados a los grupos de atención prioritaria y vulnerable a un 70%	4	3
20	Alcanzar el 80% de la participación de la población en actividades culturales, sociales, deportivas educativas y comunitarias	1	3
4	Mantener la frontera agrícola y ganadera en el 31%	1	3

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla 11: Metas del POA del Dep. de Ordenamiento Territorial.

ORDENAMIENTO TERRITORIAL			
N° META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
19	Alcanzar el cumplimiento de un 90% en ordenanzas y planes de ordenamiento a nivel cantonal.	2	1

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 12: Metas del POA del Dep. de Obras Publicas y Saneamiento Ambiental.

OBRAS PUBLICAS Y SANEAMIENTO AMBIENTAL			
N° META	DESCRIPCIÓN	RELACION CON EL OBJETIVO	RELACION CON LA POLITICA
1	Aumentar el porcentaje de hogares que clasifican los desechos orgánicos al 35% e inorgánicos al 80%	1	2
2	Aumentar el porcentaje de hogares que clasifican los desechos orgánicos al 35% e inorgánicos al 80%	1	2
14	Alcanzar un 70% de la participación de ciudadanos en los procesos de toma de decisiones en beneficio del cantón.	1	1
15	Alcanzar el 60% de hogares con acceso a alcantarillado. (Implementación de unidades básicas sanitarias y sistemas de tratamiento para excretas y aguas residuales en la zona rural del cantón Sucúa)	1	1
16	Alcanzar el 80% de viviendas con acceso a la red pública de agua potable	1	1
19	Alcanzar el cumplimiento de un 90% en ordenanzas y planes de ordenamiento a nivel cantonal	1	1

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Capítulo 2: Marco teórico

Introducción

En este capítulo presentamos los fundamentos teóricos legales sobre los cuales se sustentarán las fases del ciclo presupuestario. A más de esto, este primer capítulo ayudara al lector a conocer cuáles son las principales funciones y competencias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en este caso, municipales.

2.1 Marco Teórico Legal

2.1.1 Sector Público

El sector público es un conjunto de organismos, instituciones creadas con el fin satisfacer necesidades de interés colectivo mediante el cumplimiento de leyes previamente establecidas.

Según la (Constitución de la Republica del Ecuador, 2008) en su artículo 225 dice que el sector público está conformado por:

Diagrama 1: Organización de los GAD



Fuente: (Constitución de la Republica del Ecuador).

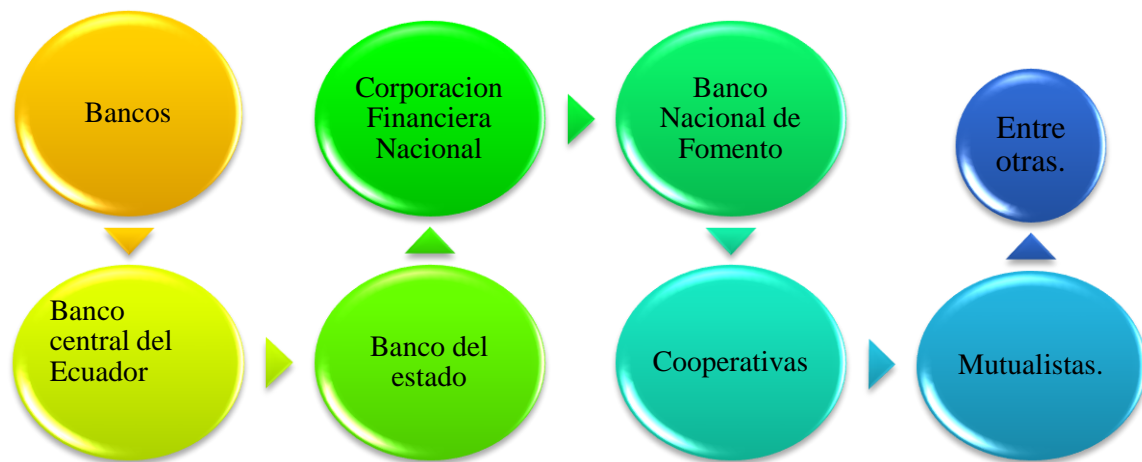
Elaborado: Por las Autoras

2.1.1.1 Agrupación del Sector Público

Al ser el sector público una gran composición de organismos e instituciones, es necesario agruparlo de acuerdo a las funciones que estos persiguen, formándose así el sector público financiero (SPF) y el sector público no financiero (SPNF).

2.1.1.2 Sector Público Financiero (SPF)

Diagrama 2: Composición del Sector público financiero.



Fuente: Ministerio de Finanzas.

Elaborado: por las Autoras

El sistema financiero está regulado por “la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera forma parte de la Función Ejecutiva es responsable de la formulación de las políticas públicas y la regulación y supervisión monetaria, crediticia, cambiaria, financiera de seguros y valores” (Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, s.a)

2.1.1.3 Sector Público no Financiero (SPNF)

Diagrama 3: Composición del Sector público no financiero.



Fuente: Ministerio de Finanzas.

Elaborado: por las Autoras

2.1.2 Gobierno Autónomo Descentralizado

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) como se sabe son entidades que pertenecen al sector público no financiero del Ecuador que tiene como finalidad primordial impulsar el desarrollo territorial acorde a sus competencias.

2.1.2.1 Descentralización

Antes de direccionarnos al tratamiento y normativa que cubre a los Gobiernos Autónomos Descentralizados, se debe entender que significa la descentralización.

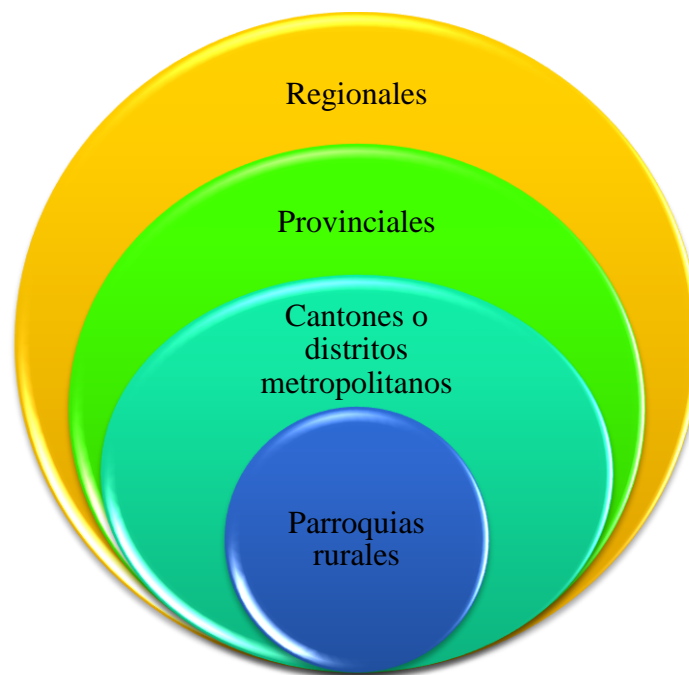
Según lo establecido en el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) descentralización “consiste en la transferencia obligatoria, progresiva y definitiva de competencias con los respectivos talentos humanos y recursos financieros, materiales y tecnológicos, desde el gobierno central hacia los Gobiernos Autónomos Descentralizados” (pág. 59)

Con ello se logrará un equilibrio en el territorio nacional, así como la realización del buen vivir con una calidad de vida similar en los sectores de la región.

2.1.2.2 Régimen de Gobiernos autónomos descentralizados

Los GAD están organizados de la siguiente forma:

Diagrama 4: *Organización de los GAD*



Fuente: COOTAD

Elaborado: por las Autoras

2.1.2.3 Principios de los Gobiernos autónomos descentralizados

Según la Constitución de la República del Ecuador en su artículo 238 dice que los Gobiernos Autónomos Descentralizados “se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana” (Asamblea Constituyente, 2008, pág. 121)



2.1.2.4 Funciones de los gobiernos autónomos descentralizados

Entre las funciones más importantes que los GAD deben cumplir para la buena gestión de sus funciones están establecidas en el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010), se establecen las siguientes:

- Promover el desarrollo sustentable de su territorio a través de la implementación de políticas públicas cantonales, en el marco de sus competencias, diseñando e implementando políticas, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquia, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas. (pág. 31)
- Promover los procesos de desarrollo económico local en su jurisdicción, poniendo una atención especial en el sector de la economía social y solidaria, para lo cual coordinará con los otros niveles de gobierno, implementando los sistemas de protección integral del cantón que aseguren el ejercicio garantía y exigibilidad de los derechos consagrados en la Constitución y en los instrumentos internacionales (pág. 32)
- Prestar servicios que satisfagan necesidades colectivas respecto de los que no exista una explícita reserva legal a favor de otros niveles de gobierno, a más de esto regularan y controlaran el uso del espacio público mediante coordinación con el Consejo de Seguridad Ciudadana Municipal y la Policía Nacional, entre otros (pág. 32).
- Otra de las funciones a su cargo es regular, fomentar, autorizar y controlar el ejercicio de actividades económicas que se desarrollen en locales ubicados en la



UNIVERSIDAD DE CUENCA

circunscripción territorial cantonal con el objeto de precautelar los derechos de la colectividad (pág. 32).

2.1.3 Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal

2.1.3.1 Naturaleza Jurídica

El (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) emitido por el Ministerio de Finanzas nos dice que:

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera. Estarán integrados por las funciones de participación ciudadana; legislación y fiscalización; y, ejecutiva previstas en este Código, para el ejercicio de las funciones y competencias que le corresponden (pág. 27)

2.1.3.2 Consejo Municipal

Como se sabe, cada uno de los Gobiernos Autónomos Descentralizados deben estar dirigidos por determinados entes, en este caso es el concejo municipal quien está encargado de la legislación y fiscalización, dicho concejo estará presidido por un/una alcalde o alcaldesa, así como por concejales o concejales elegidas mediante voto popular, estos últimos mencionados serán electos en base a la proporcionalidad de la población tanto urbana como rural (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010, pág. 33)



UNIVERSIDAD DE CUENCA

2.1.3.3 Competencias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales.

Según el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) en su artículo 55 establece que son competencias exclusivas de los GAD municipales las siguientes:

- Planificar, junto con otras instituciones del sector público el desarrollo cantonal, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de ejercer el control sobre el uso y ocupación del suelo (pág. 32).
- Prestar los servicios que establezca la ley, así como creación, modificación, exoneración o supresión mediante ordenanzas, tasas, tarifas y contribuciones especiales de mejoras (pág. 32).
- Delimitar, regular, autorizar y controlar el uso de las playas de mar, riberas y lechos de ríos, lagos y lagunas, sin perjuicio de las limitaciones que establezca la ley (pág. 33).
- Regular, autorizar y controlar la explotación de materiales áridos y pétreos, que se encuentren en los lechos de su territorio. A más de esto gestionara la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias (pág. 33).

2.1.4 Plan Operativo Anual

Un Plan Operativo Anual son las directrices, acciones definidas para lograr la consecución de los objetivos estratégicos o de largo plazo que están pre identificados en los planes de desarrollo y ordenamiento territorial.

Todos los Gobiernos Autónomos Descentralizados tienen como obligación preparar hasta antes del 10 de septiembre de cada año el Plan Operativo Anual de su dependencia y el debido presupuesto para el año posterior, en el cual estará establecido



tanto ingresos como egresos inclinados a las prioridades establecidas en el plan de desarrollo y ordenamiento territorial

De acuerdo al Artículo 234 del (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) “Cada Plan Operativo Anual deberá contener una descripción de la magnitud e importancia de la necesidad pública que satisface, la especificación de sus objetivos y metas, la indicación de los recursos necesarios para su cumplimiento” (pág. 103).

2.1.5 Plan anual de contratación

Según la (Subsecretaria de Gestion Estrategica e Innovación, 2011) en su manual de contratación pública dice que :

El Plan Anual de Contrataciones es la lista de bienes, servicios, obras y consultoría que la entidad ha planificado adquirir en cada año, este es elaborado hasta el 15 de enero de cada año. El PAC tiene como insumo el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Operativo Anual (POA) de la institución y de cada uno de sus órganos y dependencias. Aquellas actividades del POA que requieren una contratación son enlistadas en el PAC. Aquí se encuentran todas las contrataciones que se van a efectuar exceptuando las de emergencia (pág. 3).

2.1.6 Presupuesto General del Estado

2.1.6.1 Concepto

El presupuesto es un instrumento de gestión que sirve a las instancias operativas, así como las estratégicas del gobierno pues no solo es un instrumento principal de programación económica y social, también es una herramienta que utiliza el gobierno para la administración, absorción, distribución y asignación de los fondos públicos. (Deutsche Gesellschaft für Internationale, 2017, pág. 10)

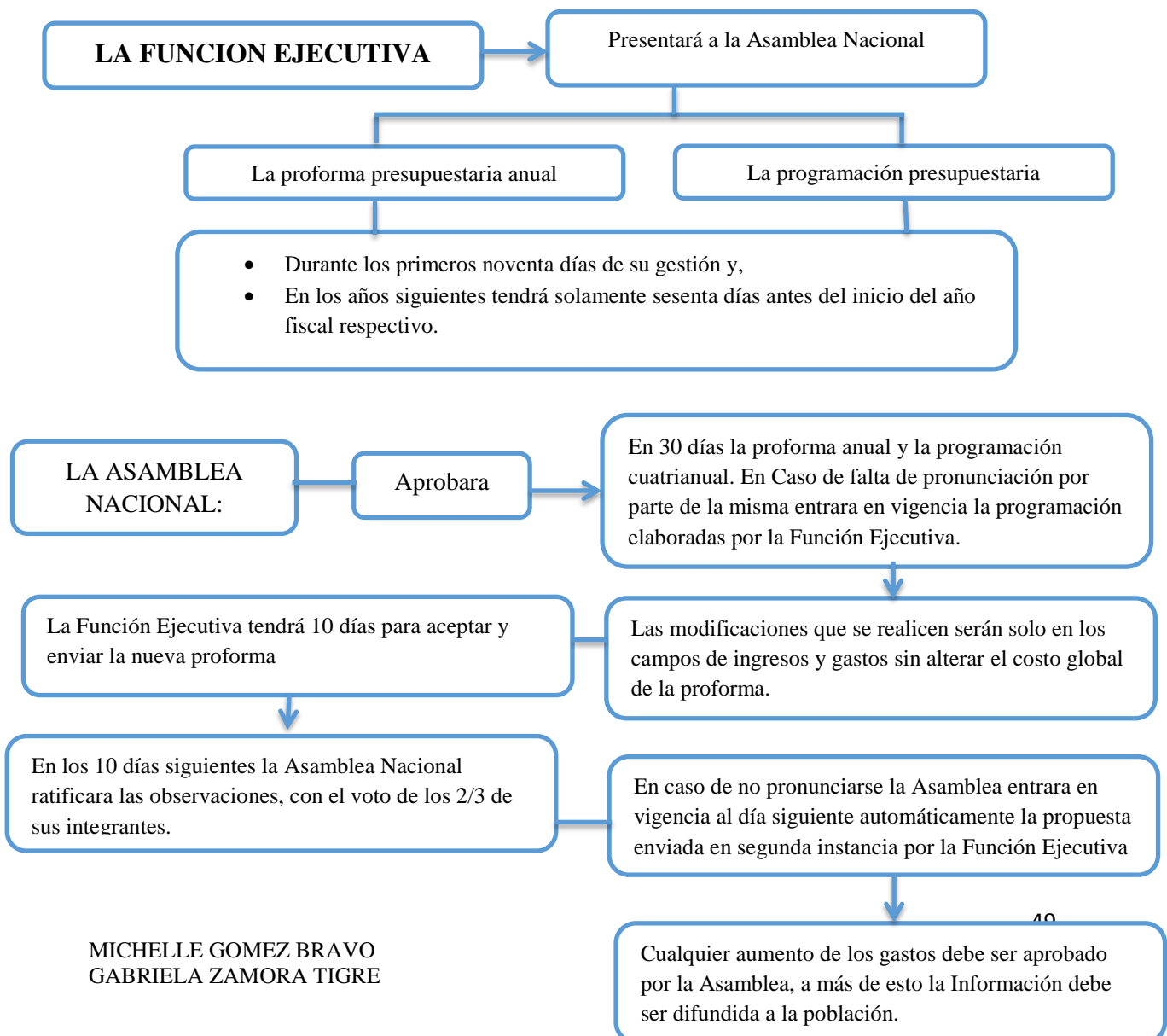


La (Constitución de la Republica del Ecuador, 2008) en su artículo 292 nos brinda otro concepto de presupuesto, la misma dice:

El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados (pág. 143)

2.1.6.2 Proceso de aprobación del presupuesto

Diagrama 5: Proceso de aprobación del PGE.

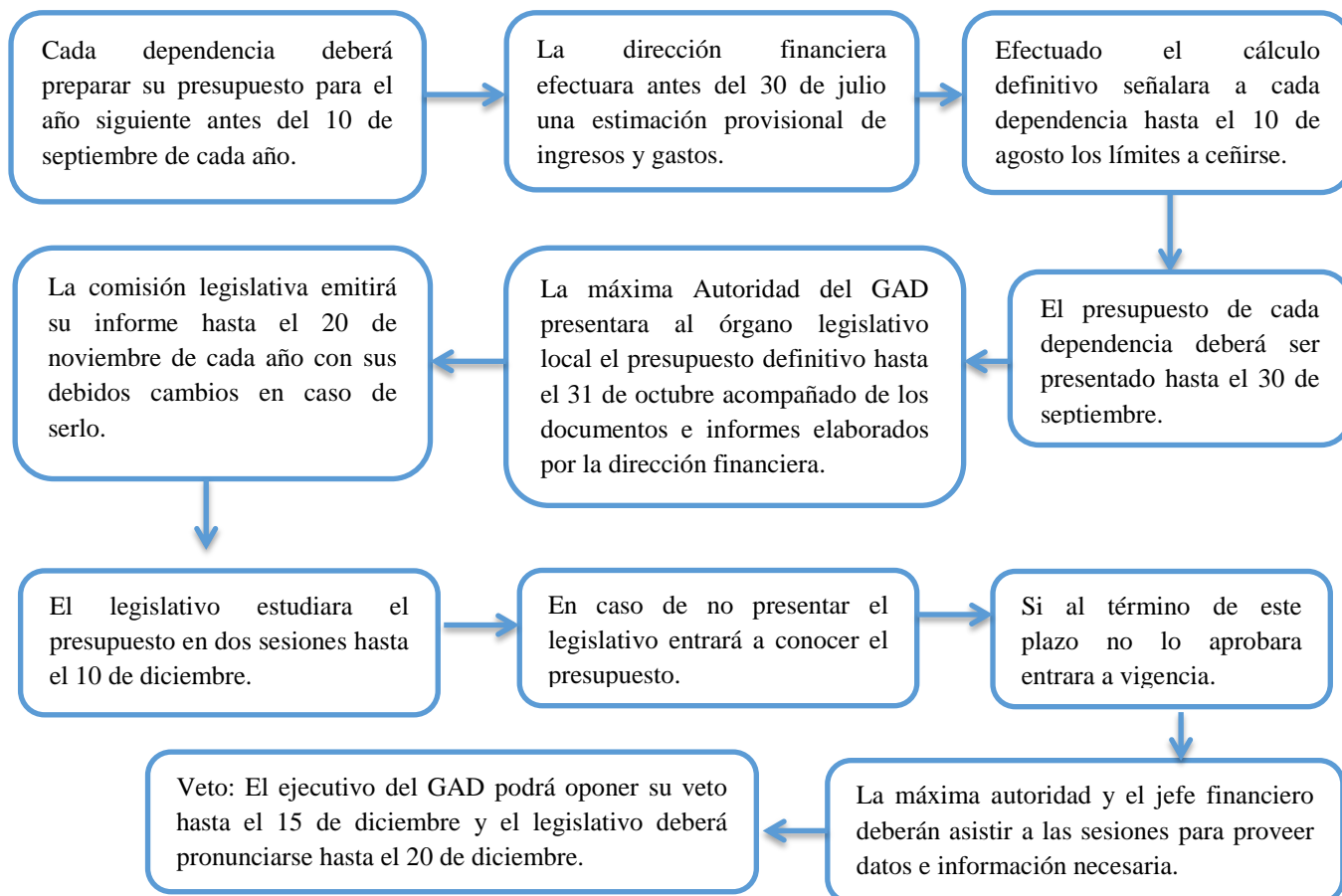


Fuente: Constitución del Ecuador Art. 295.

Elaborado: por las Autoras

2.1.6.3 Proceso de aprobación del presupuesto de los GAD

Diagrama 6: Proceso de aprobación del presupuesto de los GAD.



Fuente: (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010)

Elaborado: por las Autoras



2.1.7 Presupuesto Público

2.1.7.1 Concepto

El presupuesto público es un instrumento del gobierno que constituye el motor de la administración del Estado y, alrededor de él, se desenvuelve gran parte de la vida económica del país. Son pocas las decisiones cotidianas de la política y administración que no estén vinculadas con los ingresos y egresos del presupuesto público (Paredes, 2011, pág. 32)

2.1.7.2 Presupuesto de los GAD Municipales

El presupuesto del GAD estará estructurado por ingresos, egresos y disposiciones generales, los ingresos del presupuesto se agruparán por títulos y capítulos y se distribuirán en partidas, los egresos se agruparán por programas, subprogramas y proyectos.

2.1.7.3 Objetivos del Presupuesto

Según (REGLAMENTO A LA LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PUBLICO, 1993) establece los siguientes objetivos para el presupuesto público:

- a) Es necesario que todo organismo público identifique cuales son los proyectos o actividades con mayor prioridad en relación a otros, permitiendo así jerarquizarlos bajo criterios técnicos, sean por orientación del ingreso o gastos.
- b) Descentralizar las acciones y decisiones en el programa de modernización.
- c) Fortalecer las finanzas con los principios de racionalidad, austeridad y disciplina.
- d) Que se determine con claridad la asignación, ejecución y control de recursos.

- e) Que permita mejorar los niveles de control y evaluación mediante estándares de medición y permita determinar los niveles de eficiencia, eficacia y productividad.

2.1.7.4 Principios del Presupuesto

Dentro de los principios fundamentales del presupuesto el (Ministerio de Economía y Finanzas, s.a) establece que el presupuesto del sector público se regirá bajo los siguientes:

Diagrama 7: *Principios del presupuesto.*



Fuente (Ministerio de Economía y Finanzas , s.a)

Elaborado por las Autoras

Universalidad

El presupuesto debe reflejar la situación financiera de cada institución que forme parte (ingresos y gastos), y no está permitido que una institución que solicita tal monto del presupuesto, realice compensaciones para cubrir gastos que no sea el original.

Unidad

Existe un presupuesto igualitario, donde se estipulan todos los ingresos y gastos.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Programación

Las asignaciones que se detallan en el presupuesto deben estar relacionadas y/o permitir el cumplimiento de objetivos y metas propuestas en el presupuesto anual y plurianual.

Equilibrio y Estabilidad

Debe existir un equilibrio con las metas mantenidas para el año y estabilidad en cuanto el superávit y el déficit.

Plurianualidad

El presupuesto anual debe ser elaborado bajo el presupuesto plurianual es decir 4 años, manteniendo coherencia con las metas fiscales de equilibrio y sostenibilidad, por ejemplo, si un año se consideran unas necesidades y en el próximo año no se considerarán las mismas.

Eficiencia

Hace relación a que se debe llevar un correcto uso de los recursos bajo responsabilidad en la obtención de bienes u otorgar servicios con los costos más bajos, tomando en consideración la calidad de los mismos.

Eficacia

Relacionados al cumplimiento de los objetivos, metas propuestas para concretar resultados.

Transparencia



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Se expondrán de forma clara para que todo usuario o interesado de tal información pueda comprender, las entidades deberán presentar informes sobre los resultados.

Flexibilidad

No es rígido debido a que se considera posibilidades para que se realicen modificaciones siempre y cuando sirva para usar de mejor forma los recursos para alcanzar los objetivos y metas.

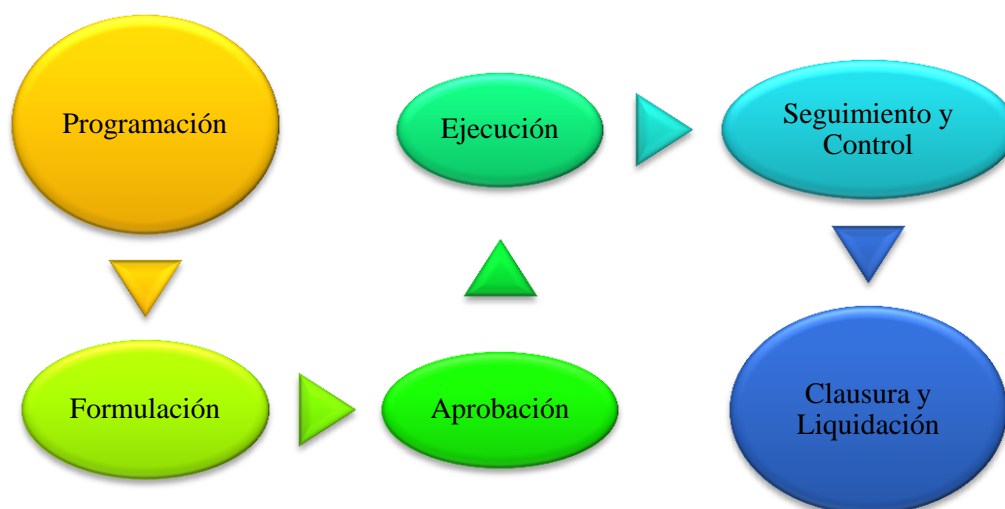
Especificación

En el presupuesto se debe reflejar las fuentes de ingresos y la finalidad de asignar los mismos, y no podrán gastar más de lo asignado o usarlos para fines distintos.

2.1.7.5 Ciclo presupuestario

El (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Artículo 76 establece que el ciclo presupuestario cumple las siguientes etapas:

Diagrama 8: *Etapas del Ciclo Presupuestario.*



Fuente (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018)
Elaborado por las Autoras

Programación Presupuestaria

El (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 97 establece que la programación se define como la primera etapa que en base a los objetivos y metas definidas se definen las erogaciones que son incorporadas; sus recursos materiales, humanos y financieros; así como de los impactos esperados. (pág. 22)

El Ministerio será encargado de emitir las normas que regirá la elaboración de los programas presupuestarios, será encargado de elaborar y expedir las directrices hasta el 31 de mayo salvo en los años de posesión de el/la Presidente/a de la República, así mismo durante el presupuesto prorrogado se podrá aumentar o rebajar ítems.

Al realizar la aprobación del Presupuesto General del Estado por la Asamblea Nacional, se tendrá 30 días para que el ministerio de finanza realice su respectiva



UNIVERSIDAD DE CUENCA

codificación a la fecha de aprobación y podrá ser modificado para el resto del año fiscal hasta el 15%.

Formulación Presupuestaria

En cuanto a la formulación el (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 84 establece que la formulación se define como la etapa en la que se expresan resultados de la programación según el catalogo y clasificador presupuestario, con el fin de poder facilitar su manejo y comprensión, permitiendo su agregación y consolidación. En cuanto a su estructura se registrará bajo criterios de ubicación correspondientes a cada institución, su naturaleza económica y finalidades que persigue. (pág. 23)

El clasificador presupuestario permitirá que se guarde estándares de organización, registro, y presentación de información que se obtiene de las operaciones correlacionadas con el respectivo presupuesto. En el caso de sus programas y proyectos de inversión se encontrarán relacionados con el plan plurianual y estarán sujetos a los límites de gasto con sus fuentes.

Aprobación Presupuestaria

El (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 92 establece que los presupuestos serán aprobados bajo las disposiciones establecidas en la constitución y demás leyes y reglamentos pertinentes.

La Asamblea aprueba la proforma y programación o si no da alguna promulgación con respecto a la misma, la presidencia emitirá su promulgación, en caso de observación el Ministerio pondrá en conocimiento del presidente evitando así nuevas propuestas. Aprobados los presupuestos de las entidades restantes deben ser enviados al



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Ministerio de Economía y Finanzas. Se dará a conocer en un plazo de 30 días a partir de la aprobación.

Ejecución Presupuestaria

Otra de sus etapas es la ejecución del presupuesto siendo necesario definirla para que se pueda mantener una perspectiva general sobre como es el manejo de la misma. El (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 113 establece que la ejecución presupuestarias es la acción destinada a la utilización de recursos, que fueron asignados en el presupuesto permitiendo abastecerlos en la cantidad, calidad y oportunidad. Entre los instrumentos para ejecución constan los siguientes: normas, clasificador presupuestario, catálogos, herramientas informáticas y estadísticas presupuestarias. (pág. 26)

Aprobado el presupuesto el Ministerio de Fianzas se encargará de establecer una programación inicial para que se modifiquen bajo los márgenes sin necesidad de autorización previa del Ministerio, posterior a esto se revisara y aprobará los programas en los casos que superen los márgenes establecidos.

El techo de las certificaciones presupuestarias plurianuales en los Gobiernos Autónomos Descentralizados será como máximo lo correspondiente a inversiones de las transferencias asignadas del estado central correspondientes al año anterior.

Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria

Al hablar sobre el seguimiento y evaluación presupuestaria el (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 112 establece que es aquella fase en la que se miden los resultados físicos y financieros productos de



UNIVERSIDAD DE CUENCA

su ejecución y sobre todo del cumplimiento de lo planificado determinando las causas de sus devianaciones determinando acciones correctivas. (pág. 31)

En el seguimiento y evaluación se examina el grado de cobertura de las ejecuciones y medición de los resultados alcanzados por los organismos públicos.

Objetivos específicos del seguimiento y evaluación

1. Generar información oportuna para la toma de decisiones.
2. Impulsar el compromiso del servidor público al rendir cuentas a la ciudadanía.
3. Impulsar el mejoramiento de la gestión presupuestaria.
4. Determinar el grado de eficacia del gasto.
5. Analizar el cumplimiento del programa plurianual.
6. Determinar la efectividad de los recursos usados para el cumplimiento de objetivos.
7. Proporcionar elementos de juicio para adaptar medidas correctivas.
8. Establecer el impacto en el cumplimiento de objetivos.

Los niveles de evaluación podrán ser a nivel institucional, sectorial y global. Los elementos de seguimiento y evaluación serán el grado de cumplimiento de metas y objetivos, grado de eficiencia y ajustes para solucionar desvíos.

Clausura y Liquidación Presupuestaria

Finalmente en su última etapa del ciclo presupuestario el (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 123 establece que la clausura se efectuara al 31 de diciembre de cada año por lo que para efectuar el respectivo cierre contable este deberá realizar los ajustes y regulaciones



UNIVERSIDAD DE CUENCA

correspondientes a las cuentas que están en relación (anticipos, provisiones, amortizaciones entre otras) (pág. 33) .

En el caso de clausura los compromisos de años anteriores que no generaron obligación total o parcial deberán ser considerados en el nuevo grupo de gasto correspondiente al nuevo ejercicio fiscal. En el caso de los contratos no finalizados en el anterior ejercicio las entidades deben comprometer durante los 10 primeros días los recursos.

Las obligaciones pendientes que se determinan pendientes de pago al 31 de diciembre de cada año se deben reflejar en su respectiva contabilidad sin perjuicio de afectar al presupuesto.

2.1.7.6 Estructura del Presupuesto

Según el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) en sus Art. 220 y 221 determina que la estructura del presupuesto se regirán a las disposiciones establecidas en el mismo y bajo las leyes, reglamentos expedidos y normativa que dicte el GAD respectivo, por lo que su estructura está definida de la siguiente forma:

- Ingresos
- Egresos
- Disposiciones Generales.

Adicional se contara con un anexo en el que se establece la distribución de sueldos y salarios, tomando en consideración el financiamiento para el cumplimiento de contratos selectivos, actas transaccionales o sentencias dictadas. (pág. 78)



2.1.8 Indicadores

Uno de los autores que define la estructura de los indicadores es (Mondragón Pérez, 2002) estableciendo así que, un indicador es considerada como una herramienta que permite clarificar y definir objetivos e impactos medibles, determinando el cambio o resultado obtenidos y determinar los estándares que permitan evaluar las metas obtenidas, facilitando el reparto de insumos que permitan alcanzar los objetivos. (pág.

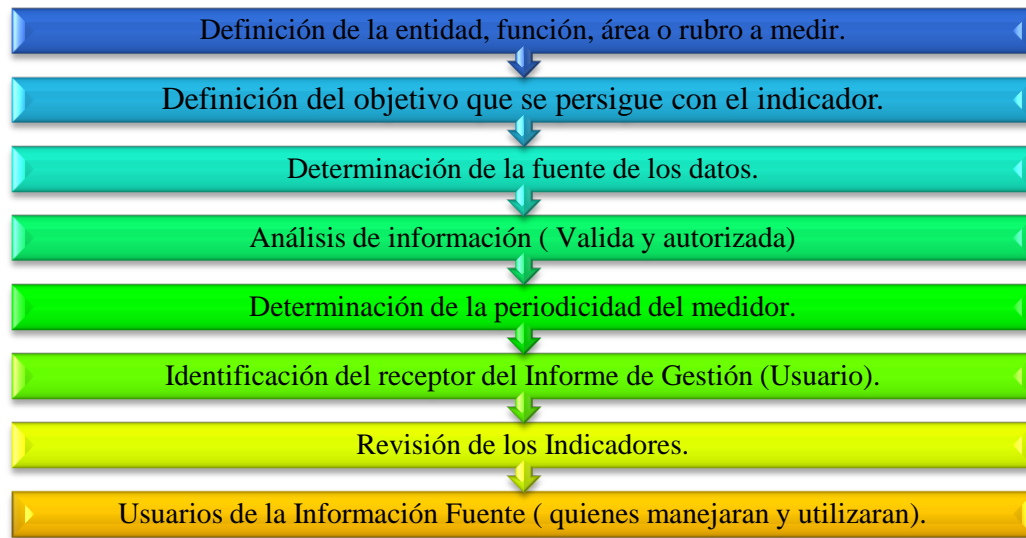
1)

2.1.8.1 Características de los Indicadores:

- **Inequívocos:** que no generen alteraciones en los resultados obtenidos, que no sean confusos.
- **Comprensibles e Interpretables:** que la información pueda ser entendible por cualquier persona que requiera.
- **Accesibles y Fácil de Obtener:** con la facilidad de poder ser manejados.
- **Significativos y Relevantes:** reflejando la realidad y permitiendo tomar decisiones respecto a desviaciones encontradas.
- **Sensibles a los cambios:** que permitan identificar las variaciones que se dieron.
- **Fiables:** dando la facilidad de ser evaluados.

Los indicadores de gestión permiten evaluar a la entidad o respecto actividades específicas, por lo que para construir indicadores se puede aplicar la siguiente estructura:

Diagrama 9: *Estructura de un Indicador.*



Fuente: (Contraloría General del Estado, s.a)

Elaborado por las Autoras.

2.1.8.2 Indicador Presupuestario

En cuanto a los indicadores presupuestarios se los define como aquellos que permiten determinar de manera rápida la realización de los proyectos y programas, facilitando determinar si se cumplieron en los tiempos y con los recursos establecidos.

2.1.8.2.1 Tipos de Indicadores presupuestarios

Tabla 13: Indicadores presupuestarios municipales

Tabla 13: Indicadores presupuestarios municipales.

CONCEPTO	INDICADOR	RELACIÓN
Reformas presupuetarias	$RP = \frac{\text{Monto de reformas presupuestarias}}{\text{Presupuesto inicial}} * 100$	Permite conocer el porcentaje de reformas presupuestarias en relacion con las asignaciones iniciales.
Autonomia Financiera	$AF = \frac{\text{Ingresos corrientes}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$	Nos permite conocer si los ingresos corrientes financian los gastos corrientes y si se obtiene un deficit o superavit en cuenta corriente
Autofinanciamiento del servicio	$AS = \frac{\text{Ingresos de explotacion del servicio}}{\text{Gastos totales de operacion del servicio}}$	Nos permite cocnocer el nivel de auto sustentacion del servicio.
Autosuficiencia	$A = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos corrientes}} * 100$	Mide la capacidad de financiar con ingresos propios los gastos corrientes.
Autosuficiencia minima	$RM = \frac{\text{Gastos en el personal}}{\text{Ingresos propios}} * 100$	Mide la capacidad de financiar los gastos en el personal con recursos propios.
Sostenibilidad del servicio	$SS = \frac{\text{Costos del servicio}}{\text{Ingresos por el servicio}}$	Permite conocer si los ingresos del servicio cubre sus costos.

Fuente: Manual de Auditoria de Gestion para la Unidad de Auditoria Interna del Municipio de Cuenca, Cubero T, 2007)

Elaborado por: Las autoras

Lo que busca lograr los indicadores presupuestarios es la visualizacion de los niveles de cumplimiento de los programas y proyectos, para ello existen diversos indicadores como los indicadores de eficiencia, eficacia, dependencia financiera, autonomia financiera, y solvencia financiera entre otros.

Tabla 14: Indicadores presupuestarios- Ingresos.

INGRESOS		
CONCEPTO	INDICADOR	RELACIÓN
Recaudación de impuestos	$RI = \frac{\text{Impuestos}}{\text{Total de ingresos}}$	Mide la participación de la recaudación de impuestos en relación con el total de ingresos.
Recaudación de tasas	$RT = \frac{\text{Tasas}}{\text{Total de ingresos}} * 100$	Mide la recaudación de tasas en relación con el total de ingresos.
Ingresos de capital	$IC = \frac{\text{Ingresos de capital}}{\text{Total de ingresos}} * 100$	Permite conocer el % de ingresos de capital en relación con el total de ingresos.
Ingresos de financiamiento	$IF = \frac{\text{Fuente de financiamiento}}{\text{Total de ingresos}} * 100$	Nos permite conocer el porcentaje de ingresos proveniente de crédito interno y saldos de caja.
Autonomía	$A = \frac{\text{Ingresos de autogestion}}{\text{Total de ingresos}} * 100$	Mide el total de los ingresos en relación con los de autogestión.

Fuente: Manual de Auditoria de Gestión para la Unidad de Auditoria Interna del Municipio de Cuenca, Cubero T, 2007)

Elaborado por: Las autoras.

Tabla 15: Indicadores presupuestarios - Gastos

GASTOS		
CONCEPTO	INDICADOR	RELACIÓN
Inversion Sector Urbano	$ISU = \frac{\text{Inversion area urbana}}{\text{Inversion Total}}$	Permite conocer el porcentaje de inversion realizada en el area urbana en relacion al total.
Inversion por Habitante	$IPH = \frac{\text{Inversion ejecutada}}{\text{Poblacion del canton}}$	Es el nivel de inversion por habitante del canton
Eficacia de Gastos	$EG = \frac{\text{Monto de ejecucion presupuestaria de gastos}}{\text{Monto de Egresos Previstos}}$	Es el porcentaje de ejecucion presupuestaria por grupo del gasto en relacion con los montos previstos.
Inversion de Gatos Presupuestarios por Grupo	$IGPG = \frac{\text{Gastos (corrientes, inversion, ect)} * 100}{\text{Total de gastos}}$	Mide la incidencia o participacion porcentual de un grupo de gastos, respecto del total.
Inversion a Gasto Total	$IGT = \frac{\text{Inversion ejecutada}}{\text{Gasto total}} * 100$	Permite conocer cual es la inversion municipal en relacion al gasto total.

Fuente: Manual de Auditoria de Gestion para la Unidad de Auditoria Interna del Municipio de Cuenca, Cubero T, 2007)

Elaborado por: Las autoras

2.1.9 Normas de control interno

La (Contraloria General del Estado, 2014, pág. 3) define las normas de control interno como una herramienta aplicada por la máxima autoridad, la dirección y el personal sea el caso, con el fin de proporcionar una seguridad razonable en cuanto al cumplimiento de sus logros u objetivos, así mismo permitiendo proteger los recursos públicos.

Responsabilidad del Control Presupuestario

Las máximas autoridades dispondrán a los responsables de la unidad inherente a la materia y el diseño de control para asegurar el cumplimiento de las fases del ciclo presupuestario, se fijará los objetivos generales y específicos en la programación de ingresos y gastos para la consecución en la ejecución presupuestaria y disponibilidad de fondos.

2.1.9.1 Control previo al compromiso

Control previo a la ejecución (gasto), se deberá verificar que:



- Las operaciones financieras estén relacionadas con la misión, programas, proyectos aprobados en los planes.
- Que se reúnan los requisitos legales pertinentes.
- Exista la partida presupuestaria con disponibilidad suficiente.

2.1.9.2 Control previo al devengado

A la aceptación de una obligación o reconocimiento de un derecho, se verificará lo siguiente:

- Que la obligación o deuda sea veraz y corresponda a las transacciones financieras.
- Los bienes y servicios recibidos guarden conformidad con la calidad y cantidad.
- Que las transacciones no varíen con respecto a la propiedad, legalidad y conformidad con el presupuesto.
- La existencia de documentación clasificada y archivada.
- La correlación y legalidad en los aspectos metodológicos.
- Sujeción del hecho económico.



Capítulo 3: Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa

En este capítulo realizamos una evaluación al Municipio de Sucúa con el fin de determinar si la entidad cumple con las leyes y normas que regulan el ciclo presupuestario, permitiéndonos determinar el nivel de confianza y riesgo de cada etapa. Se realizó un análisis sobre la información financiera proporcionada y la aplicación de indicadores presupuestarios.

3.1 Análisis del ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa

3.1.1 Programación presupuestaria

En esta etapa se analiza los programas y proyectos que han sido considerados a ejecutarse por el GAD Municipal del Cantón Sucúa, y que los mismos tengan vinculación con las diferentes herramientas de gestión como lo es el PDOT, Plan nacional del buen vivir entre otros con los objetivos y metas.

3.1.1.1 Plan operativo anual

Para estructurar el POA que servirá de guía para armar el presupuesto del GAD, es efectuado en base a cada una de los departamentos existentes en el municipio, y posteriormente entregada al Departamento Financiero para proceder a su discusión con el Alcalde del Municipio.

Como ya se ha señalado anteriormente los departamentos existentes son: Coordinación General dentro de ella está incluida la coordinación interinstitucional, codificado con el número 11 de manera interna, el departamento financiero codificado con el número 12, departamento administrativo con el código número 13, planificación con el número 14, desarrollo social con el número 21, ordenamiento territorial con el código 31 y obras públicas y saneamiento ambiental con el número 36.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Como procedimiento a seguir para la elaboración del mismo son:

- Se divide por departamentos, y se procede a identificar la dirección que se encargara, la meta detallada con el porcentaje a cumplir y el responsable.
- Se procede a alinear con los objetivos, funciones y competencias de los GAD que se encuentran establecidos en el Código orgánico de organización territorial, autonomía y descentralización, y con las políticas establecidas internamente por el Municipio.
- Se enlista los proyectos programas y actividades que se planea realizar, y se detalla si es de arrastre, nuevo, del área urbana, del área rural, presupuesto participativo, por contrato, administración directa o pertenece al grupo de atención prioritaria.
- Se realiza un cronograma tentativo por trimestres para seguir el registro del avance porcentual de las actividades planteadas en el POA.

Tabla 16: *Plan Operativo Anual 2017.*

Dirección	Monto
Coordinación general	\$ 1.364.785,61
Coordinación interinstitucional	\$ 80.065,48
Financiero	\$ 1.040.535,68
Administrativo	\$ 1.260.476,99
Planificación	\$ 370.977,59
Desarrollo social	\$ 282.930,53
Ordenamiento territorial	\$ 328.570,41
Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 1.673.737,07
Total	\$ 6.402.079,36

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Como se puede observar en la tabla 16 obras públicas y saneamiento ambiente tiene el mayor monto con \$ 1673.737,07, pues la Alcaldía prioriza las actividades



UNIVERSIDAD DE CUENCA

vinculadas a esta dirección, dicho monto asciende a esta cantidad por proyectos como: recolección de basura, mantenimiento de áreas verdes, mantenimiento de la viabilidad de las diferentes parroquias del cantón.

Como segundo monto más elevado es el perteneciente a coordinación general, con \$ 1.364.785,61 que se distribuye en mayor proporción en Remuneración y Beneficios de ley de Alcaldía, Concejo, Talento Humano, Secretaría, Junta Cantona Protección Derechos Dirección Jurídica -Comisaría Municipal que representa el 78% del total de coordinación general.

Todos los proyectos incluidos en el POA no necesariamente están integrados en el presupuesto final, pues una vez elaborado el POA este pasa a un análisis que se lo realiza entre el Alcalde del municipio y la directora financiera, en esta etapa se hace una priorización de actividades, seleccionándose así los programas y proyectos que requieren mayor atención. El POA es monitoreado cada trimestre a las diferentes direcciones de la institución, también se han implementado ordenanzas que permiten el Ordenamiento territorial de una manera adecuada y acorde a la realidad cantonal.

3.1.1.2 Plan Plurianual

El plan plurianual elaborado por el Municipio tiene un alcance desde el periodo 2014 al 2019 bajo la revisión de planificación estratégica y elaboración del técnico de planificación cantonal.

Como párrafo introductorio del plan plurianual dice que “...El Plan Estratégico Institucional permite establecer una estrategia de desarrollo que indique el saber qué hacer, cuándo, dónde, por qué y con quiénes, a través de la definición de objetivos estratégicos, políticas, metas y proyectos...” pero cabe recalcar que el municipio no



UNIVERSIDAD DE CUENCA

cuenta con una planificación estratégica según lo indicado por las autoridades entrevistadas.

El plan plurianual muestra una vinculación con los objetivos del plan nacional del buen vivir, los objetivos del milenio, con el programa de Gobierno 2013-2017 (35 propuestas para el socialismo del Buen Vivir). Con respecto a la planificación el GAD se guía de acuerdo a criterios establecidos por el SENPLADES.

Este sistema de planificación del GAD Municipal del cantón Sucúa está conformado por la comisión de planificación y presupuesto constituida por tres concejales, el consejo de planificación que forma parte de la sociedad civil y municipal y la dirección de planificación de la institución.

En el plan plurianual del municipio se establece una breve descripción de la institución, así como los indicadores financieros pero los mismo que solo están realizados para el año 2012, 2013 y 2014. Consta además de las estrategias, programas y proyectos.

En este plan constan datos estadísticos de la población, así como institucionales en su mayoría del año 2014, siendo la última actualización en el año 2015. Para el año 2017 al 2019 no se cuenta con mayor información.

3.1.1. 3 Planificación estratégica

En el plan plurianual del Municipio se habla de la vinculación que tiene con la planificación estratégica, pero al solicitar este documento en el departamento de planificación, se indicó que la Municipalidad no cuenta con una planificación estratégica.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

La institución cuenta con instrumentos de planificación tales como: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, Plan Plurianual, Plan Operativo Anual, Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de Sucúa.

3.1.1.4 Plan de desarrollo y ordenamiento territorial.

El plan de desarrollo y ordenamiento territorial se construyó por las ciudadanas, ciudadanos y las instituciones públicas y privadas del cantón Sucúa con una revisión técnica por parte del área ambiental, socio cultural, económico, movilidad, energía y conectividad, asentamientos humanos y equipamiento, político institucional y asesoría técnica y aprobado en sesión ordinaria el 29 de diciembre de 2011 y sesión extraordinaria de 30 de diciembre de 2011.

Todos los puntos que se consideraron en el PDOT son vinculados con el objetivo de lograr un desarrollo sustentable y equilibrado con el Buen vivir. El PDOT fue desarrollado para una vigencia de 18 años empezando desde el 2012 hasta el 2030. La estructura de la propuesta del PDOT está estructurado y relacionado de la siguiente manera:

- Objetivos del PNBV.
- Políticas de PNBV
- Metas PNBV
- Objetivos PDOT
- Políticas publicas
- Metas PDOT
- Indicador PDOT
- El porcentaje de ejecución de cada actividad según el año base 2014.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- El componente.

A más de los detalles referentes al cantón, en el PDOT se encuentra la normativa municipal, reglamentos vigentes, Estatutos vigentes y acuerdos vigentes.

Cabe mencionar que uno de los principales enfoques del Municipio de Sucúa es el abastecimiento de agua potable y alcantarillado es por ellos que esta empresa maneja un presupuesto de \$452783.37 dólares, dicho presupuesto depende de sí mismo pues es una empresa autosuficiente.

Con respecto a la participación ciudadana el Cantón cuenta con una ordenanza que conforma y regula el funcionamiento de participación ciudadana y control social del gobierno municipal del cantón Sucúa mediante un registro oficial 365 emitido el 30 de octubre de 2014, convirtiéndose en una política pública institucional es por ello que se realiza un presupuesto participativo cada año los meses de Julio y Agosto desde el año 2005, así como el proceso de rendición de cuentas es efectuado cada febrero desde el año 2011.

Se hace un énfasis en la priorización de potencialidades y problemas del cantón mediante una matriz calórica. Con rojo los problemas críticos, amarillo los problemas activos, verde, pasivos y plomo los problemas indiferentes que se solicitaran sean cubiertos de acuerdo al grado de importancia.

Según el acuerdo 064 emitido por la secretaria nacional de planificación y desarrollo se busca una alineación del PDOT al plan nacional de desarrollo 2017-2021, es por ellos que se procedió a realizar una actualización del documento en el periodo 2018.



3.1.1.5 Plan Anual de Contratación

El plan anual de contratación del GAD de Sucúa fue elaborado de acuerdo a las directrices establecidas por la SERCOP que es el servicio nacional de contratación pública.

La matriz contiene los procesos de contratación que se realizara en el año fiscal, una breve descripción del objeto de contratación, el presupuesto estimativo de los bienes pues como se sabe para iniciar un proceso de contratación se requiere la certificación de disponibilidad presupuestaria, el cronograma.

El PAC fue debidamente aprobado por el alcalde del cantón con fecha 12 de enero de 2017, posteriormente fue dirigido al jefe de contratación pública, directores departamentales y demás dependencias para su correcta aplicación.

Según el artículo 22 de la LOSNCP el PAC debe subirse a la página web de la institución hasta el 15 de enero de cada año, el municipio de Sucúa cumplió a cabalidad dicho proceso acogándose así a la normativa. Ver Anexo 7.

3.1.2 Formulación presupuestaria

En esta etapa se elabora la proforma presupuestaria, es decir la estimación de ingresos y gastos como un resultado de la priorización de programas y proyectos en la programación presupuestaria, esta proforma será estandarizada mediante el uso del catálogo y clasificador presupuestario.

3.1.2.1 Estimación de ingresos

Según el certificado emitido por el secretario general y de consejo con fecha 26 de Julio de 2016 fue emitida el informe sobre la estimación provisional de ingresos del GAD de Sucúa para el año 2017, dando así cumplimiento al artículo 235 del COOTAD



UNIVERSIDAD DE CUENCA

que dice "...Corresponderá a la dirección financiera o a quien haga sus veces, efectuar antes del 30 de julio, una estimación provisional de los ingresos para el próximo ejercicio financiero".

PROYECCION PRESUPUESTARIA PARA EL AÑO 2017		
CODIGO	DENOMINACION	ASIGNACIÓN
11	INGRESOS CORRIENTES	\$ 1.369.233,28
11	Impuestos	\$ 310.500,00
13	Tasas y contribuciones	\$ 285.900,00

Tabla 17: *Estimación de Ingresos periodo 2017.*

Ingresos	Monto
Ingresos corrientes	\$ 1.369.233,28
Ingresos de Capital	\$ 3.857.619,73
Ingresos de Financiamiento	\$ 132.000,00
Total de Ingresos	\$ 5.358.853,01

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Se ha realizado un incremento de 21.62% con respecto al año 2016 en el cual el monto ascendió a \$1.477.738,89 dólares.

Tabla 18: *Estimación de Ingresos por componente periodo 2017.*



UNIVERSIDAD DE CUENCA

14	venta de bienes y servicios	\$	76.000,00
17	renta de inversiones y multas	\$	71.600,00
18	Transferencias y donaciones corrientes	\$	609.634,28
19	Otros ingresos	\$	15.599,00
20	INGRESOS DE CAPITAL	\$	3.857.618,73
24	Venta de activos de larga duración	\$	1.500,00
28	Transferencias y donaciones de capital	\$	3.856.118,73
30	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	\$	132.000,00
37	Saldo disponibles	\$	21.000,00
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$	111.000,00
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS		\$	5.358.852,01

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras

La distribución se dio en un 25.55% para ingresos corrientes, 71.99% para los de capital y 2.46% para los ingresos de financiamiento.

En el Anexo 4 número dos-PT 009 se presenta la estimación presupuestaria de ingresos para el periodo 2017.

3.1.2.2 Proyección de gastos

No existe información que sustente haber sido realizada la proyección de gastos como ya se mencionó con anterioridad.

Mostrando así un incumpliendo a la normativa expedida en el COPYPF en el artículo 100 que dice “Cada entidad y organismo sujeto al Presupuesto General del Estado formulará la proforma del presupuesto institucional, en la que se incluirán todos los egresos necesarios para su gestión”.

Se informó mediante una entrevista con el secretario del GAD que únicamente se emite un certificado de estimación de ingresos por parte de la dirección financiera la proyección de gastos no es elaborado.



3.1.3 Aprobación presupuestaria

En esta etapa se va a verificar el cumplimiento de los plazos establecidos en el COOTAD para la presentación del presupuesto en base a la formulación de la proforma presupuestaria

3.1.3.1 Análisis del cumplimiento de la etapa de aprobación

Según lo establece el COOTAD, el presupuesto de los Gobiernos autónomos descentralizados se aprueba en base a dos sesiones hasta el 10 de diciembre y que el mismo guarde la relación con el plan de desarrollo y ordenamiento territorial.

Luego de una revisión del PDOT, en la parte final del mismo se elabora una matriz en la cual se plantean las obras a realizar en un periodo de cuatro años, dentro de este alcance está el año 2017 cuyas obras están enlazadas de acuerdo a los objetivos institucionales, el presupuesto requerido se detalla además el indicador de gestión y la meta del programa u proyecto.

Como se ha mencionado con anterioridad el GAD de Sucúa elabora primero el POA y en base a este se realiza el presupuesto, después de un análisis y priorización de actividades.

Existe una vinculación clara en proyectos como:

En el mejoramiento tecnológico en los planes educativos, las becas que se ofrecen a los estudiantes, la inversión en la protección de los derechos de los niños y adolescentes, programas de adultos mayores e implementación tecnológica de equipos para un mejor desarrollo del mismo. Todos estos englobados dentro del Objetivo número uno institucionalmente que dice “Promover el desarrollo sustentable del



UNIVERSIDAD DE CUENCA

territorio como el bienestar material y social de la colectividad y contribuir al fomento y protección de interés social”.

Dentro del objetivo número dos basado en el eje territorial están como principales proyectos los de relleno sanitario, alcantarillado, viabilidad, expropiaciones de terreno para la implementación de equipamiento del cantón Sucúa, implementación y remodelación de parques. Dentro del eje económico está la adecuación de playas para impulsar el turismo, ferias artesanales para la dinamización de la economía, difusión de sitios arqueológicos.

Y como último eje, el territorial se encuentran proyectos como colocación de cámaras de vigilancia, y el fortalecimiento institucional.

Todos estos proyectos se encuentran detallados en el POA 2017 de la entidad los mismo que han sido incluidos en el presupuesto, por lo tanto, se puede observar un enlace entre estos para su posterior aprobación.

El presupuesto fue aprobado en dos sesiones, con oficio número 532 DF-GAD-MCS-16 con fecha 19 de octubre se dio a conocer el cumplimiento del art 240 del COOTAD y mediante sesión extraordinaria el 31 de octubre se aprobó en primer debate la ordenanza del presupuesto general municipal y su anexo para el ejercicio fiscal 2017, el que asciende a \$ 6.750.804.50 Ingresos corrientes con un 24%, ingresos de capital con un 69% y los de financiamiento con un 7%.

Con fecha 6 de diciembre en sesión ordinaria se dio la aprobación en segundo debate del presupuesto del GAD. El día 14 de noviembre de 2016 se reunió la comisión para conocer y analizar el documento finalizando con sugerencias para la realización de proyectos.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Finalmente se puede determinar que la entidad cumplió a cabalidad las fechas establecidas en la normativa legal.

3.1.4 Ejecución Presupuestaria

Al proceder con la evaluación, una de las etapas en las que permitirá determinar los niveles óptimos de la utilización de los recursos materiales, financieros, de talento humano y demás relacionados con el cumplimiento de las metas establecidas por las entidades por medio del presupuesto asignado para un determinado periodo.

3.1.4.1 Reformas Presupuestarias

Con el fin de corroborar que la entidad realmente cumple con los criterios establecidos en el COOTAD en sus Art. 255, 256 y 259 relacionados con el GAD en casos de reformas presupuestarias determinando si estas cuentan con las autorizaciones correspondientes.

Al solicitar las reformas del GAD en cuanto al presupuesto del periodo 2017, se determinó lo siguiente:

Estas se encontraban debidamente autorizadas por tres partes involucradas que son la analista del presupuesto, la directora financiera y el alcalde del Cantón, debidamente sellados.

Se han efectuado una gran variedad de reformas al presupuesto del periodo 2017, a continuación, se presenta una tabla resumen.

Tabla 19: *Reformas de Ingresos.*

Partida	Asignación Inicial	Reformas	%	Codificado
Ingresos corrientes	\$ 1.620.327,56	\$ 969.026,16	15,30%	\$ 2.589.353,72



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Ingresos de capital	\$ 4.675.476,94	\$ 566.674,47	8,95%	\$ 5.242.151,41
Ingresos de financiamiento	\$ 455.000,00	\$ 4.798.570,11	75,76%	\$ 5.253.570,11
TOTAL	\$ 6.750.804,50	\$ 6.334.270,74	100%	\$ 13.085.075,24

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Tabla 20: Reformas de Gastos.

Partida	Asignación Inicial	Reformas	%	Codificado
Gasto corriente	\$ 2.050.585,84	\$ 159.380,66	-2,52%	\$ 1.891.205,18
Gasto de Inversión	\$ 4.197.248,02	\$ 5.781.630,61	91,28%	\$ 9.978.878,63
Gasto de Capital	\$ 181.970,64	\$ 488.321,16	7,71%	\$ 670.291,80
Aplicación de financiamiento	\$ 321.000,00	\$ 223.699,63	3,53%	\$ 544.699,63
TOTAL	\$ 6.750.804,50	\$ 6.334.270,74	100%	\$ 13.085.075,24

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras

Al haber terminado el periodo 2016 sin la ejecución de todos los proyectos, estos fueron arrastrados para el periodo 2017, al elaborar el presupuesto 2017 en la asignación inicial no constan dichos proyectos, no obstante, en la primera reforma elaborada por el GAD se incluyeron los proyectos de arrastre por el valor total de la obra, así como nuevos del periodo.

Reformas de Ingresos

- Ingresos corrientes

Este componente de ingresos representa los ingresos que el GAD mantiene para cubrir las obligaciones contraídas en un menor plazo por lo que al analizar las reformas del mismo se determinó que estas ascendían al \$969.026,16 es decir que mantuvo un incremento del 59,80% de su asignación inicial. Dentro de este valor le corresponde las cuentas de arrastre por lo que al analizar la primera reforma se determinó que este valor asciende a \$26.989,28. Por lo que al revisar las cédulas presupuestarias se determinó que según la composición de ingresos corrientes los grupos más representativos fueron de las rentas de inversiones y multas seguido por las tasas y contribuciones ya que en el



UNIVERSIDAD DE CUENCA

primer caso representa el 71,25% del total de reformas corrientes y el 16,70% en el segundo caso.

De igual manera en cuanto al grupo de renta de inversiones y multas se analizó que a las multas le correspondía el 93,97% del total del grupo, así mismo se determinó que en las multas solo se efectuaron reformas en dos cuentas por el incumplimiento de contratos y otras multas de la unidad de transporte terrestre tránsito y seguridad vial, en este grupo se determinó que se efectuaron dos primeras reformar correspondiente a cuentas de arrastre por intereses y comisiones de títulos y valores por un valor de \$5 y por concepto de edificios, locales y residencias por un valor de \$-5 la diferencia determinada en el total de las reformas corresponden \$28.590,00 a las reformas que se efectúan durante el periodo de análisis.

En relación a tasas y contribuciones se determinó que las contribuciones le corresponde el 82,69% del total de reformas por concepto de tasas y contribuciones en este además se visualizó la cedula presupuestaria en la que determinamos que existió una mayor concentración en obras de alcantarillado y canalización redes y apertura pavimentación ensanche y construcción de vías de toda clase, así mismo se determinó que existieron reformas negativas como es el caso de las aceras, bordillos y cerdas con el - 2,47% y obras de regeneración urbana (Parque central) con el -8,04%. De esta asignación le corresponde por concepto de tasas generales 27.500 por concepto de reformas de las cuales \$7000,00 son por concepto de cuentas de arrastre.

- Ingresos de capital



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En relación a los ingresos de capital se determinó que sus reformas ascendieron a \$566.674,47 lo que involucro un incremento del 12,12% con relación a su asignación inicial, En este grupo se determinó que las reformas por concepto de arrastre le corresponde \$375.625,47 al ser uno de los grupos de mayor concentración de ingresos se analizó a profundidad las reformas de capital mediante las cédulas presupuestarias determinando así que se efectuaron reformas con mayor cantidad en la cuentas de reintegro del IVA representando el 42,12%, de este porcentaje se establece que el 84,85% le corresponde a cuentas de arrastre de la subcuenta del presupuesto general del estado. Seguido por aportes y participaciones del sector público con un 21,72% pero al revisar la primera reforma se identificó que le corresponde a las cuentas de arrastre, sus cuentas de aportes y participaciones de capital e inversión del régimen con el 21,60% con relación a su total de reformas de capital de periodos anteriores debido a que se incorporó en su primera reforma.

En el primer caso la cuenta de reintegro de IVA estaba compuesta del presupuesto general del estado reintegro del IVA GAD'S con un valor de 238.690,47 lo que resulta que en comparación a su asignación inicial incremento en 119,34% más del doble de su asignación inicial debido a que incremento por cuentas de arrastre en su primera reforma con un valor de \$202.524,47. En el caso de los aportes y participaciones del sector público estaba compuesto por los fondos de inversión petrolera ley 10 con reformas de \$123.088,00 es decir un incremento del 4,93% valor correspondiente a cuentas de arrastre y en el último caso correspondiente a los aportes y participaciones de capital e inversión del régimen se encuentran dos cuentas la primera correspondiente a los aportes según ley 47 y su reforma y del PGE a los GAD'S competencia del patrimonio en el cual se determinó que las reformas en el primer caso ascienden a \$43.013 es decir un incremento del 33,33% por concepto de arrastre y en el



UNIVERSIDAD DE CUENCA

segundo caso la cuenta nace con la implementación de la reforma con un valor de \$79.405.

- Ingresos de Financiamiento

Así mismo en cuanto a los ingresos de financiamiento se determinó que se efectuaron incrementos en sus cuentas en relación a su asignación inicial, con las reformas realizadas en el periodo surgieron cuentas por concepto de arrastre como es en este caso. En el análisis de las reformas de financiamiento se determinó que este bloque de los ingresos se efectuó la mayor cantidad de reformas en relación a sus montos ya que su valor asciende a \$4.798.570,11 es decir 10.55 veces más que su asignación inicial debido a que este incremento dado se realizó por concepto de arrastre ya que no se efectuaron los cobros a cabalidad, como es el caso del de la obra de BEDE ya que según la entrevista realizada a la directora financiera este valor se recibió a finales del periodo 2016. Así mismo los Ingresos de financiamiento se determinan que los dos grupos que representan las reformas con altos niveles son las cuentas pendientes por cobrar y el segundo por los saldos en caja y bancos.

La cuenta pendiente por cobrar se encuentra compuesta por cobrar cartera vencida, IVA, Junta de Huambi centro regional de Faenamiento, Aporte Junta Marianita, MIES proyecto de inclusión social, etc. Siendo así necesario determinar las principales cuentas de sus cedulas de ingresos que representan la mayor cantidad de reformas dando así como resultado que existieron 6 cuentas que surgieron por arrastres del periodo 2016 y que la cuenta más significativa le corresponde por concepto de cuentas por cobrar IVA con reformas que ascendieron a \$1.458.647,00 es decir se efectuó un incremento de 12,16 veces en relación a su asignación inicial, seguido por la cuenta por cobrar BEDE crédito 50258 el cual nace con las reformas efectuadas con un



UNIVERSIDAD DE CUENCA

valor de \$634.996,27. En si la cantidad de reformas efectuadas que dieron como resultado la implementación de cuentas fue de \$1.446.855,21 de total de reformas financieras por concepto de cuentas pendientes por cobrar de periodos anteriores.

Así mismo los Saldos de caja y bancos se enfocaron en dos cuentas saldo banco central del ecuador y cooperativa Jardín Azuayo donde el primero tuvo un incremento de 8,40 veces de su asignación inicial y el segundo con un incremento de 2,36 veces como se menciona fue de cuentas de arrastre.

Reformas de Gastos

En la tabla 20 se presenta las reformas de gastos que se han ejecutado en el periodo 2017, el análisis ha sido basado en la cedula presupuestaria de gastos, la cual nos indica que las reformas de gastos ascienden a \$ 6.334.270,74 dólares, de este monto \$5.639.473,56 corresponden a proyectos de arrastre y la diferencias a las reformas implementadas en el periodo de análisis.

- Gasto corriente

Cada uno de los gastos en los que incurre el GAD están divididos de acuerdo a las direcciones existentes, en este caso el área administrativa es la más significativa en la reducción de su asignación inicial en un 45.21%. Las cuentas que se vieron mayormente reducidas fueron remuneración temporales y seguros, la primera con una reducción del 67% por concepto de servicios personales por contrato y seguros con una reducción del 100% del valor inicial.

Dentro del gasto corriente existieron también incrementos para la dirección financiera en un 9.32% en referencia a la asignación inicial. Los grupos que presentaron mayor variación fueron remuneraciones temporales por servicios personales por



UNIVERSIDAD DE CUENCA

contrato, instalación, mantenimiento y reparación dentro de este, mantenimiento del software sistema para tesorería, y bienes de uso y consumo corriente principalmente materiales de impresión, fotografía, reproducción y publicaciones.

- Gastos de inversión

Los gastos de inversión son los que han tenido una reforma más significativa, con un 91% más en base a la asignación inicial, la dirección bajo la cual se concentra este monto es la de obras públicas y saneamiento ambiental. Los principales programas y proyectos que se solicitó un aumento en el presupuesto fueron obras de infraestructura que paso de \$ 260.630.71 a \$ 4.342.824.85 un aumento bastante significativo, dieciséis veces más del valor actual. Como las principales obras de infraestructura están construcción, sistema alcantarillado pluvial y sanitario en Belén etapa I, que fue una obra de arrastre desde el periodo 2016, que si bien no es considerada en la asignación inicial, es posteriormente colocada en base a la primera reforma, al no culminarse el valor de la partida fue trasladado en su totalidad para el correcto registro, el monto fue de \$2.634.588,38 y varios proyectos nuevos y de arrastre con un monto significativo entre los principales están: regeneración del parque del niño en la parroquia y cantón Sucúa, regeneración del parque infantil en la parroquia y cantón Sucúa, regeneración del complejo recreativo barrio sur.

Estos son los proyectos que han intervenido para darse una reforma tan significativa en los gastos de inversión.

Por otro lado, las direcciones que se les dio una disminución del presupuesto fue ordenamiento territorial y fiscalización y mantenimiento. Para ordenamiento territorial se dio una reducción en remuneraciones temporales en servicios temporales por



UNIVERSIDAD DE CUENCA

contrato, y en fiscalización y mantenimiento la reducción fue en remuneraciones básicas-unificadas.

- Gastos de capital

Tienen una reforma del 7.71% como se muestra en la tabla anterior, los proyectos causantes de dicha variación son de igual manera los de obras públicas y saneamiento ambiental con un cambio de \$ 40.000,00 a \$ 541.870,15. Los principales gastos fueron: maquinarias y equipos para Faenamiento, comercialización y planta, adquisición de una excavadora, adquisición de una retroexcavadora, que asciende a \$ 486.493,15 dólares como cuentas de arrastre del periodo anterior, la diferencia de reformas son propias del periodo

Como reducciones tenemos en la dirección financiera en cuentas como mobiliarios maquinarias y equipos, equipos, sistemas y paquetes informáticos.

- Aplicación de financiamiento

Tuvo una variación poco significativa apenas del 3.53% esto se debe a deuda flotante y amortización de la deuda interna, siendo más significativa la primera, en total se incrementó \$ 223.699,63.

Al ser varias las reformas que se ejecutaron en todo el periodo, no se pudo tener acceso a su totalidad, pero si a una muestra significativa, de estas se extrajo algunas reformas con su correcta autorización, se encuentran anexo 4 PT- 013.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

3.1.4.2 Evaluación de la Estructura de Ingresos y Gastos

La evaluación del presupuesto, es una herramienta que permite verificar el cumplimiento del presupuesto aprobado del periodo 2017 en base de un análisis por cada componente de sus cedulas presupuestarias.

3.1.4.2.1 Cedula Presupuestaria de Ingresos

Tabla 21: Estructura de Ingresos .

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA					
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017					
Código	Partida	Codificado	(%)	Devengado Acumulado	(%)
1	Ingresos Corrientes	\$ 2.589.353,72	19,79%	\$ 2.515.201,64	23,69%
11	Impuestos	\$ 395.500,00	3,02%	\$ 378.623,00	3,57%
13	Tasas y Contribuciones	\$ 471.384,91	3,60%	\$ 443.795,78	4,18%
14	Venta de Bienes y Servicios	\$ 115.500,00	0,88%	\$ 110.972,09	1,05%
17	Renta de Inversiones y Multas	\$ 779.517,97	5,96%	\$ 771.042,92	7,26%
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	\$ 750.027,56	5,73%	\$ 736.786,12	6,94%
19	Otros Ingresos	\$ 77.423,28	0,59%	\$ 73.981,73	0,70%
2	Ingresos de Capital	\$ 5.242.151,41	40,06%	\$ 5.026.111,28	47,34%
24	Venta de Activos no Financieros	\$ 39.500,00	0,30%	\$ 36.800,00	0,35%
28	Transferencias y Donaciones de Capital	\$ 5.202.651,41	39,76%	\$ 4.989.311,28	46,99%
3	Ingresos de Financiamiento	\$ 5.253.570,11	40,15%	\$ 3.075.656,07	28,97%
37	SalDOS Disponibles	\$ 1.413.883,90	10,81%	\$ 1.413.883,90	13,32%
38	Cunetas pendientes por Cobrar	\$ 3.839.686,21	29,34%	\$ 1.661.772,17	15,65%
TOTALES		\$13.085.075,24	100,00%	\$10.616.968,99	100,00%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Los ingresos presupuestarios se encuentran estructurados por tres grandes grupos que son: ingresos corrientes, ingresos de capital e ingresos de financiamiento, establecidos en el clasificador presupuestario, siendo así necesario efectuar un análisis de los mismos:

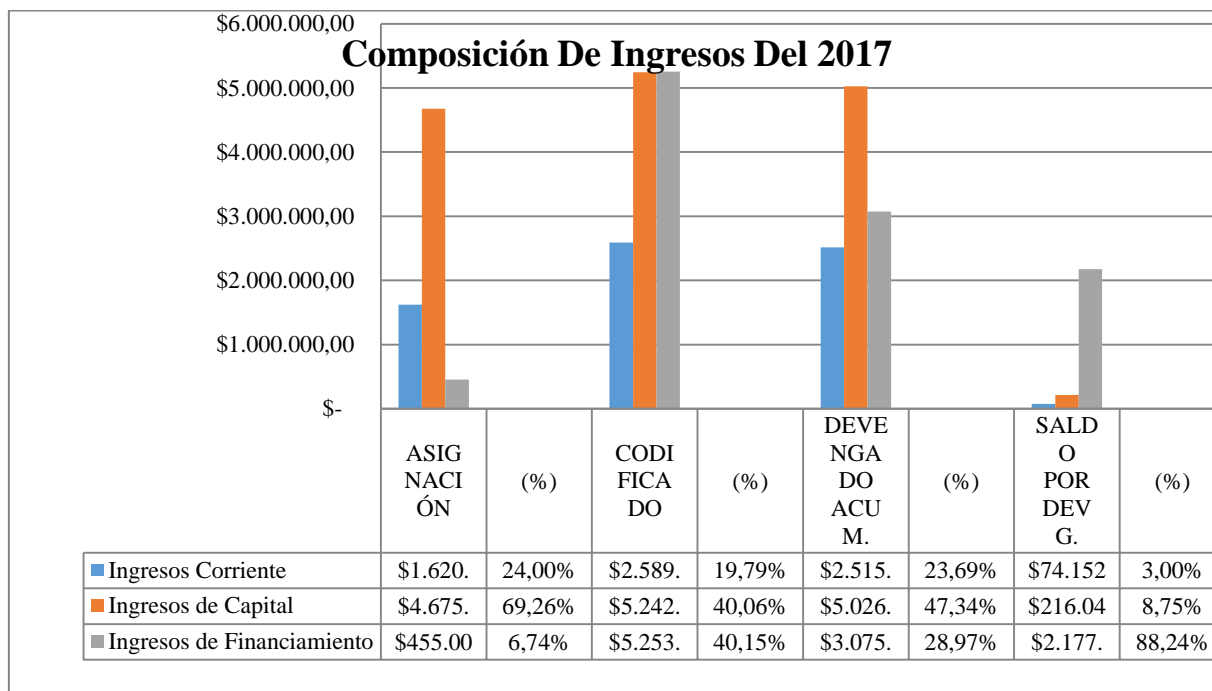
Tabla 22: Composición de Ingresos.

DENOMINACIÓN	ASIGNACIÓN N. INC	(%)	CODIFICADO	(%)	DEVENGADO ACUM.	(%)	SALDO POR DEVG.	(%)
Ingresos Corriente	\$ 1.620.327,56	24,00 %	\$ 2.589.353,72	19,79%	\$ 2.515.201,64	23,69 %	\$ 74.152,08	3,00%
Ingresos de Capital	\$ 4.675.476,94	69,26 %	\$ 5.242.151,41	40,06%	\$ 5.026.111,28	47,34 %	\$ 216.040,13	8,75%
Ingresos de Financiamiento	\$ 455.000,00	6,74%	\$ 5.253.570,11	40,15%	\$ 3.075.656,07	28,97 %	\$ 2.177.914,04	88,24%
TOTAL	\$6.750.804,50	100,00 %	\$13.085.075,24	100,00%	\$ 10.616.968,99	100,00 %	\$ 2.468.106,25	100,00%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras

Grafico 1: Composición de Ingresos.



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

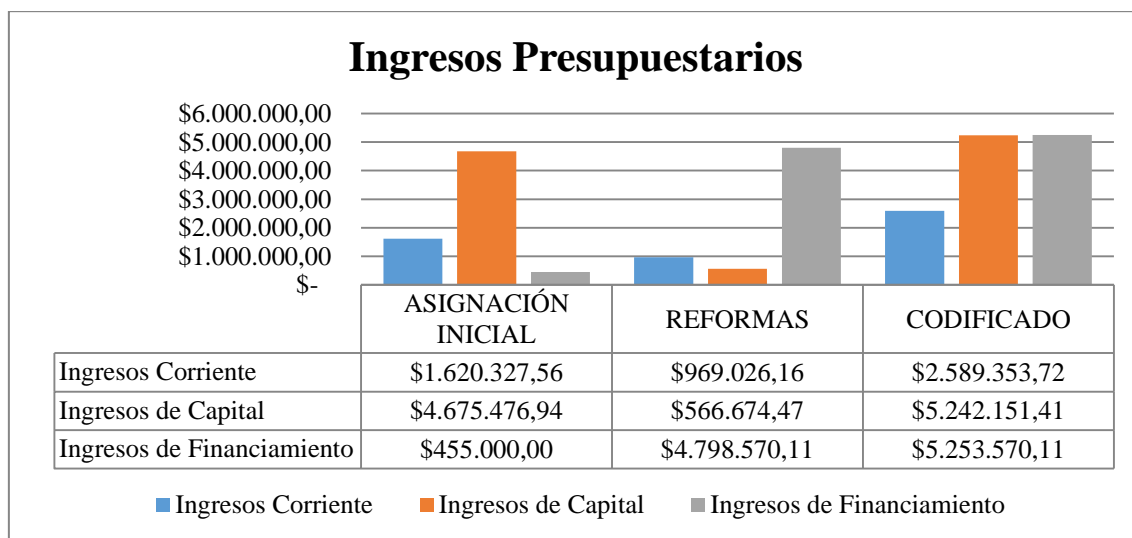
En esta ilustración se determina que el ingreso de capital en cuanto a su asignación inicial tiene mayor representación, con un 69,26% del total de ingresos, seguido por ingresos corrientes con el 24% y finalmente con un 6,74% de ingresos de financiamiento. La razón por la cual representa dicho porcentaje los ingresos corrientes, se debe a que representa las transferencias del sector público, las donaciones del sector

privado interno, al igual que los aportes y participaciones del sector público y otras cuentas relacionadas con este bloque, en el caso de sus ingresos de capital se encuentran representados por los fondos de inversiones petroleras con una asignación inicial de \$2.498.789,66 , seguida por el grupo de transferencias de capital de sector público en el que la cuenta más representativa es a los Gobiernos Autónomos Descentralizados COOTAD con un valor de \$ 1.536.958,63.

Reformas de ingresos presupuestarios

Con el fin de verificar que se efectuó reformas en el presupuesto es necesario analizar los montos, determinando así la composición de sus ingresos en relación a su asignación inicial.

Grafico 2: Reforma de Ingresos.

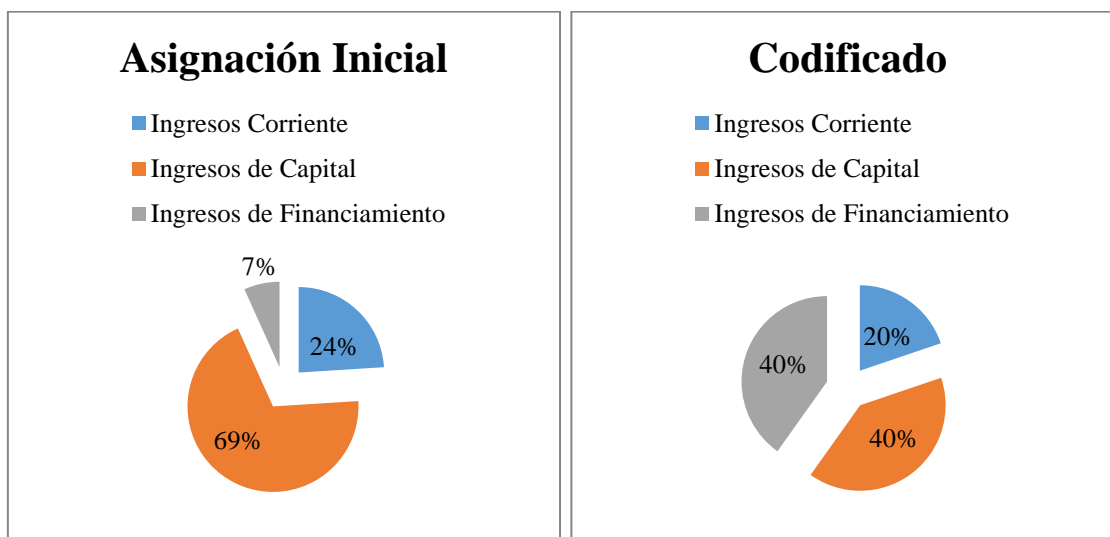


Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Después de las reformas realizadas la composición de ingresos cambia debido a que los ingresos corrientes representan el 19,79%, Ingresos de capital un 40,06% y por ultimo con 40,15% sus ingresos financieros.

Grafico 3: *Grafico Comparativo Asignación Inicial vs Codificado.*



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Al visualizar la comparación entre estos se determina que los ingresos de Capital se ven reducidos en un 29% pasando del 69% al 40% esto se debe a que su incremento en reformas solo se efectuó en 10,81% en relación al ingreso de capital codificado. Sus otros dos componentes también se ven afectados ya que los ingresos corrientes pasan del 24% al 20% del total de ingresos corrientes codificados

Los ingresos de financiamiento de un 7% al 40% con un incremento significativo después de sus reformas presupuestarias se ven incrementadas en 91,34% en relación a su total de ingreso de financiamiento codificado, principalmente tal crecimiento en el presupuesto se da en la cuenta 3701 “ Saldos en caja y bancos” y 3801 “Cuentas pendientes por cobrar” en el primero sus reformas fueron de \$1.262.883,9 en el que corresponde saldos del banco central del ecuador con un valor en reformas de \$1.260.523,9 y Cooperativa Jardín Azuayo \$2.360,00. Y en su grupo de cuentas pendientes se determinaron las principales cuentas que se vieron afectadas con un incremento por sus reformas, en estas encontramos cuentas por cobrar IVA con un valor

de \$1.458.647,00 representando el 92,40%, cuentas por cobrar anticipos a contratistas de obras con el 89,61% y anticipos a proveedores de bienes y servicios con un 98,84%, de su ingreso financiero codificado y otras. De igual forma surgieron cuentas que no fueron consideradas en su asignación inicial del presupuesto como es el caso de sus cuentas por cobrar de las juntas de Huambi centro regional de Faenamiento, Marianita agua para 3 sectores, al MIES por proyecto de inclusión social, Cuentas por cobrar BEDE 50258 no reembolsable, alcantarillado, sanitario y pluvial Belén, etc.

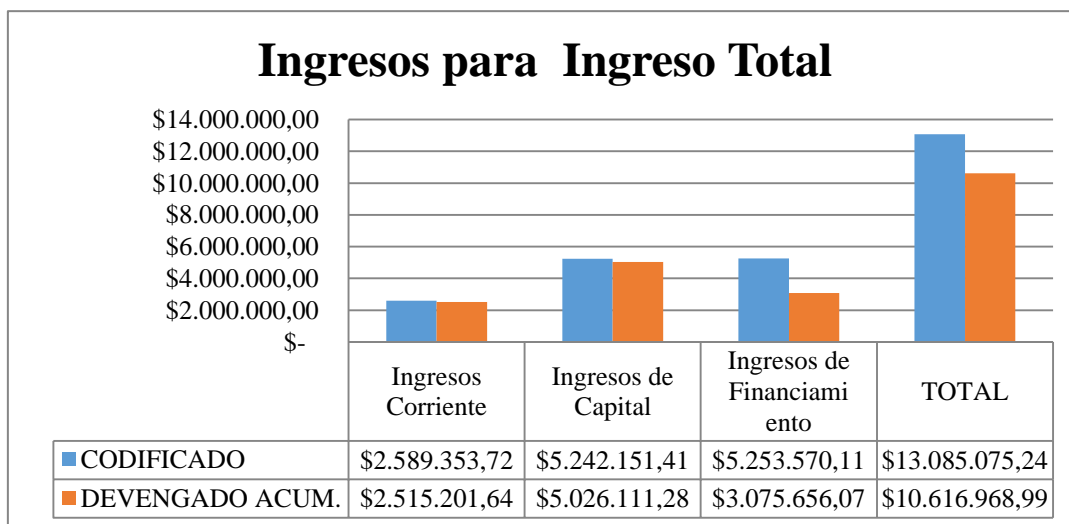
Tabla 23: Composición de los ingresos en relación a sus ingresos totales.

NOMBRE DE CUENTA	CODIFICADO	(%)	DEVENGADO ACUM.	(%)
Ingresos Corriente	\$ 2.589.353,72	19,79%	\$ 2.515.201,64	23,69%
Ingresos de Capital	\$ 5.242.151,41	40,06%	\$ 5.026.111,28	47,34%
Ingresos de Financiamiento	\$ 5.253.570,11	40,15%	\$ 3.075.656,07	28,97%
TOTAL	\$13.085.075,24	100,00%	\$ 10.616.968,99	100,00%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Grafico 4: Ingreso para Total de Ingresos.



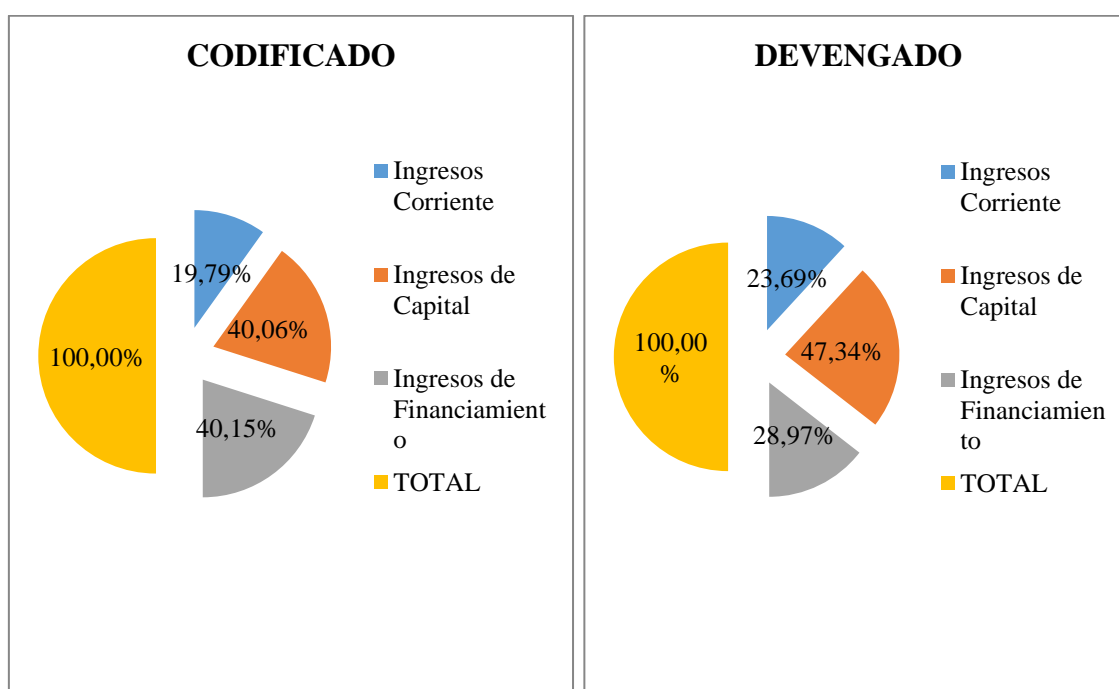
Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

En la gráfica anterior se deriva la composición de los ingresos con el fin de determinar una comparación entre sus ingresos codificados y devengados en relación a

su ingresos total en el cual se visualiza como se encuentra estructurado cada uno y cuál es su ejecución del mismo por lo que de manera general se determina que sus ingresos fueron devengados en un 81,14% lo que da como resultado un nivel aceptable de ejecución ya que el GAD si procede a ejecutar sus programas, proyectos establecidos en el presupuesto del año 2017.

Grafico 5: Ingresos para Total de Ingresos .



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Los datos presentados en la gráfica de pastel se visualizan la estructura de cada uno de sus componentes en relación al ingreso total, y en el caso del devengo en relación con el devengado total. Se establece que la mayor agrupación de Ingreso devengado se detalla en sus ingresos de capital con un 47,34% del total de ingreso devengado esto se debe a que se ha podido realizar las recuperación de las cuentas en un 95,88% como son las transferencias de capital del sector público, con un 94,53% de ejecución siendo esta uno de los grupos más representativos de sus ingresos de capital



UNIVERSIDAD DE CUENCA

en su cuenta de los gobiernos autónomos descentralizados con un devengado del 96,37 % y su segundo grupo más representativo es el que se agrupan en los Aportes y participaciones del sector público, esta cuenta es de mayor representación en el grupo de ingresos ya que representa el 50,02% de sus ingresos de capital codificados por lo que al establecer el análisis se determinó que se devengo en un 99,36% lo que da como resultado un buen sistema de cumplimiento y permite que se lleve a cabo con lo presupuestado, siendo así necesario visualizar que las principales cuentas devengadas en tal rubro fueron los fondos de inversión petrolera (Ley 10).

Seguido por sus ingresos de Financiamiento con un 28,97% en el que se determina que los saldos de caja y bancos han sido devengados en un 100% a diferencia que el grupo de cuentas pendientes por cobrar que solo se ejecutaron en un 43,28% en el que cuentas por cobrar MIES y cuentas por cobrar BEDE solo se ejecutaron el 1% en el primer caso y no se ejecutaron en el segundo, a diferencia de las que casi se ejecutaron por completo como es el caso de las cuentas por cobrar anticipo proveedores de bienes y servicios con un 83% seguido por sus cuentas por cobrar anticipos a contratistas de obras con un 66% de devengo y finalmente se determinaron las cuentas que se ejecutaron en un 100% como es el caso de cuentas por cobrar junta de Huambi y Cuentas por cobrar aporte Marianita.

Finalmente, con un 23,69% correspondiente a los ingresos corrientes se determinó que se devengo en un 97,14% en el cual Renta de Inversiones y Multas mantenía un 98,91% en el cumplimiento de renta de inversiones (3%), rentas por arrendamiento de bienes (97,49%), Intereses por mora (93,05%), Multas (99,36%). Transferencia y donaciones corrientes 98,23%.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

A continuación, con el fin de dar una mejor visualización de los datos que componen los ingresos presupuestarios se elabora una tabla determinando la ejecución de los principales grupos:

Tabla 24: Porcentaje de Ejecución de Ingresos Presupuestarios.

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA				
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017				
Código	Partida	Codificado	Devengado Acumulado	(Devengado/Codificado)
1	Ingresos Corrientes	\$ 2.589.353,72	\$ 2.515.201,64	97,14%
11	Impuestos	\$ 395.500,00	\$ 378.623,00	95,73%
13	Tasas y Contribuciones	\$ 471.384,91	\$ 443.795,78	94,15%
14	Venta de Bienes y Servicios	\$ 115.500,00	\$ 110.972,09	96,08%
17	Renta de Inversiones y Multas	\$ 779.517,97	\$ 771.042,92	98,91%
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	\$ 750.027,56	\$ 736.786,12	98,23%
19	Otros Ingresos	\$ 77.423,28	\$ 73.981,73	95,55%
2	Ingresos de Capital	\$ 5.242.151,41	\$ 5.026.111,28	95,88%
24	Venta de Activos no Financieros	\$ 39.500,00	\$ 36.800,00	93,16%
28	Transferencias y Donaciones de Capital	\$ 5.202.651,41	\$ 4.989.311,28	95,90%
3	Ingresos de Financiamiento	\$ 5.253.570,11	\$ 3.075.656,07	58,54%
37	Saldos Disponibles	\$ 1.413.883,90	\$ 1.413.883,90	100,00%
38	Cunetas pendientes por Cobrar	\$ 3.839.686,21	\$ 1.661.772,17	43,28%
TOTALES		\$13.085.075,24	\$10.616.968,99	81,14%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Análisis por componentes de ingresos

- Ingresos Corrientes

Los ingresos corrientes son uno de los grupos de ingresos que permiten cubrir sus obligaciones contraídas en el corto plazo por lo que para efectuar el análisis es necesario efectuar una presentación sobre cómo se encuentra estructurado las cuentas del ingreso corriente.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla 25: Composición de Ingresos Corrientes.

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA					
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017					
Código	Partida	Codificado	Codificado (%)	Devengado Acumulado	Devengado (%)
11	Impuestos	\$ 395.500,00	15,27%	\$ 378.623,00	15,05%
13	Tasas y Contribuciones	\$ 471.384,91	18,20%	\$ 443.795,78	17,64%
14	Venta de Bienes y Servicios	\$ 115.500,00	4,46%	\$ 110.972,09	4,41%
17	Renta de Inversiones y Multas	\$ 779.517,97	30,10%	\$ 771.042,92	30,66%
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	\$ 750.027,56	28,97%	\$ 736.786,12	29,29%
19	Otros Ingresos	\$ 77.423,28	2,99%	\$ 73.981,73	2,94%
TOTAL		\$ 2.589.353,72	100%	\$ 2.515.201,64	100%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Se determina que en cuanto a la composición de ingresos corrientes le corresponde el 19,79% de los ingresos totales como se observó en ilustraciones anteriores. Por lo cual al analizar el bloque se determina que su principal cuanta se encuentra representado por “Renta de Inversiones y Multas” con un 30,10% correspondiente al total de ingresos corrientes en el cual al verificar como se compone se verifico que las principales cuentas son por incumplimiento de contratos con un 24,83% en relación con las multas, seguido por el grupo de Rentas por arrendamiento de bienes el cual representa el 2,92% con la cuenta de edificios, locales y residencias que representa el 97,35% de su grupo, los intereses por mora (tributaria) con 1,27% en relación al ingreso corriente,

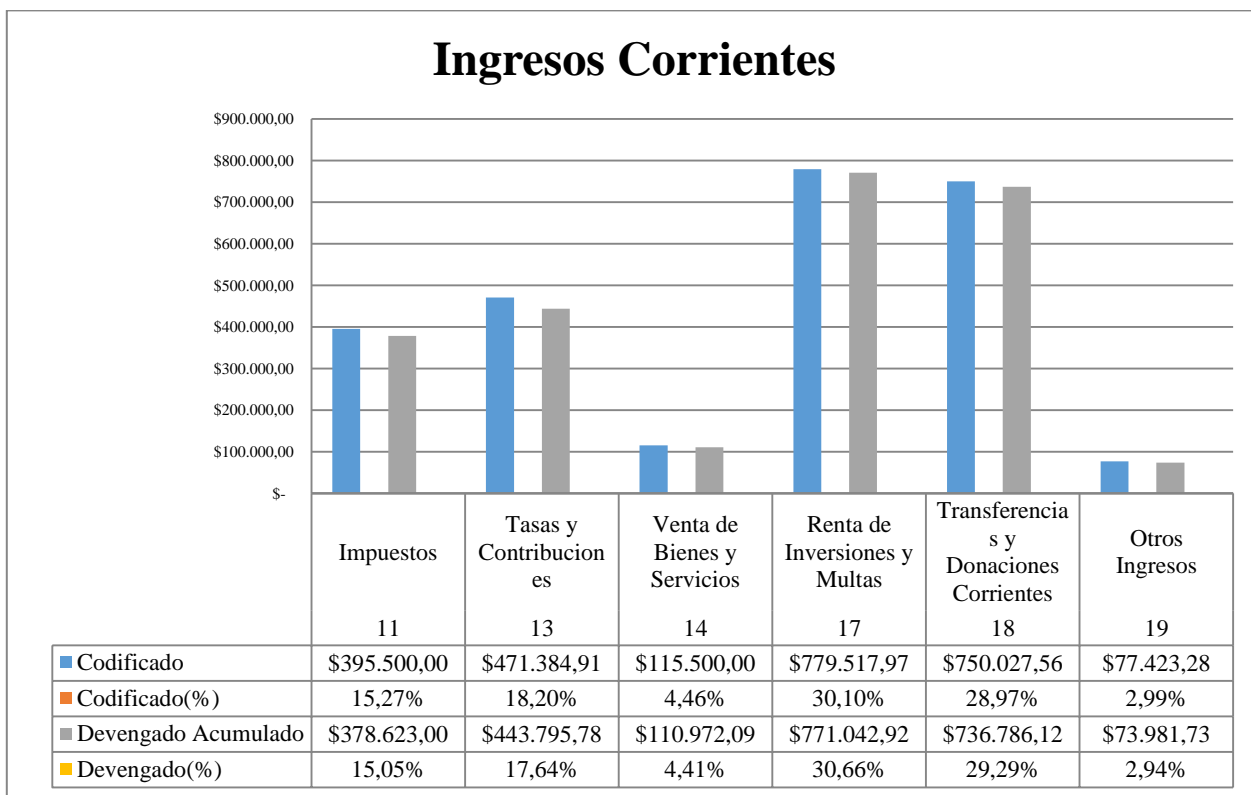
En cuanto al grupo 18 “Transferencias y Donaciones Corrientes” este representa el 28,97%, este se encuentra estructurado por dos subgrupos los mismos que son las Transferencias corrientes del sector Público y sus aportes y participaciones corrientes del régimen seccional A, de los cuales el primero representa el 25,71% en relación a sus



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ingresos corrientes y el segundo representa el 3,26% siendo así necesario determinar que las cuentas que se encuentran en el principal grupo son a los GAD'S COOTAD.

Grafico 6: Composición de Ingresos Corrientes.



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: Por las Autoras.

Se determina que en relación a sus ingresos corrientes el GAD de Sucúa ejecuto su presupuesto casi a cabalidad ya que su porcentaje fue del 97,14% del total de ingresos corrientes como ya se analizó anteriormente, este nivel de eficiencia en relación al cumplimiento se debe a que se pudo mantener una buena elaboración del presupuesto identificando las variaciones que existirían ya que su asignación inicial fue de \$1620.327,56 y en su periodo existieron reformas por \$969.026,16 dando como resultado un total de presupuesto de \$2589.353,72, es decir representando un 37,42% sus reformas en relación a su presupuesto total.

Así mismo se comprobó que las cuentas significativas de sus ingresos en este caso de análisis fueron las cuentas de Renta de Inversiones y Multas, Transferencias y Donaciones



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Corrientes, seguido por Tasas y Contribuciones y sus Impuestos debido a que estas representan el 92,55% del total de su codificado.

- Renta de inversiones y multas

En este grupo de cuentas se determinó que contaba con una asignación inicial de \$89.100,00 pero en su periodo existieron un total de \$690.417,97 en reformas lo que da como resultado un incremento de 7,75 veces en relación a su asignación inicial, principalmente en su cuenta 1704 correspondiente a Multas, en él se determinó que su asignación inicial fue de \$22.100 pero sus reformas ascendieron en \$648.817,97 esto se debe a que se determinaron incumplimientos de contratos en el periodo, desde otra perspectiva se analizó cuanto se ejecutaron tales cuentas y se determinó que se cumplieron en un 98,91% y 99,80% por concepto de incumplimiento de contratos.

- Transferencias y donaciones corrientes

Representan el 2 grupo de cuentas corrientes más importantes debido a que representa el 28,97% de su codificado corriente, donde su asignación inicial fue de \$747.527,56\$ y sus reformas ascienden a \$2.500, lo que resulta ser una cuenta eficaz debido a que en su elaboración se pudo considerar su valor presupuestario casi en exactitud al igual que si ejecuto el presupuesto determinando así que se cumplió un 98,23% encontrándose en un escalón aceptable. En este grupo fue necesario analizar sus cédulas con el fin de determinar que cuentas representaban tales valores determinándose así que procedían de las transferencias corrientes del sector público y aportes y participaciones corrientes del régimen seccional A, en el primer grupo se determinó que no se efectuaron reformas pero representan el 88,76%, en cuanto al segundo grupo se determinó que sus



UNIVERSIDAD DE CUENCA

reformas fueron el 100% de tal grupo contando con una asignación inicial de \$81.831,00 y sus reformas de \$2.500.

- Tasas y Contribuciones

Representan el 18,20% de total de sus corriente codificado con una asignación inicial de \$309.600,00 y en su periodo se efectuaron reformas por \$161.784,91 lo que representa ser el segundo grupo con mayores reformas en cuanto al ingreso corriente, lo que genero ser la 3era cuenta más representativa, por lo que al analizar las cedulas de ingresos se determinó que está compuesto por tasas generales, diversas y contribuciones en el cual este último representa el 67,63% del total codificado de tasas y contribuciones, en este se determinó que existen 2 cuentas que representan el 73,87% de contribuciones por concepto de apertura pavimentación ensanche y construcción de vías de toda clase y obras de alcantarillado y canalización (Redes). En cuanto al cumplimiento del mismo se verifica que fue de 94,15% con un saldo por devengar de \$27.589,13 este valor representa el 37,21% del total de saldo por devengar corriente reflejando ser la primera cuenta con mayor saldo sin devengar en el análisis de nuestro ingreso corriente.

- Impuestos

Los impuestos del GAD Municipal de Sucúa en su presupuesto del periodo 2017 representan el 15,27% de su codificado corriente, pero en relación a la asignación inicial representaba el 23,54% considerada como la segunda cuenta más representativa. Los impuestos mantenían un valor de \$14.000,00 en reformas siendo el segundo grupo con reformas más bajo lo que significa ser una cuenta en elaborar su presupuesto eficaz ya que no existió mucha variación entre la asignación inicial y el codificado. Los impuestos se



UNIVERSIDAD DE CUENCA

encontraban representados por cuentas denominadas impuestos sobre la renta, utilidades y ganancias de capital; sobre la propiedad; al consumo de bienes y servicios y finalmente por impuestos diversos, del cual los impuestos sobre la propiedad representan el 72,06% del total de impuestos codificados, en el cual existieron dos cuentas que representaban el 60,94% del total de impuestos codificados y el 84,56% de impuestos sobre la propiedad de capital por concepto de predios urbanos y alcabalas, así mismo fue necesario recalcar que solo por concepto de alcabalas se efectuó reformas por \$43,500 siendo así la única cuenta en efectuar tales reformas dentro del grupo de impuestos sobre la propiedad.

En cuanto a la comparación con el devengo se determinó que existió un 95,73% de ingresos devengados dando como resultado un saldo por devengar del 4,27%, siendo un valor considerado aceptable, pero representando el segundo grupo más alto de saldos por devengar en relación a ingresos corrientes.

Con los análisis efectuados a los ingresos corrientes es necesario visualizar la comparación entre los grupos y sus saldos devengados por lo que a continuación presentamos los siguientes gráficos con el fin de corroborar el análisis efectuado:

Tabla 26: *Saldo por Devengar de Ingresos Corrientes.*

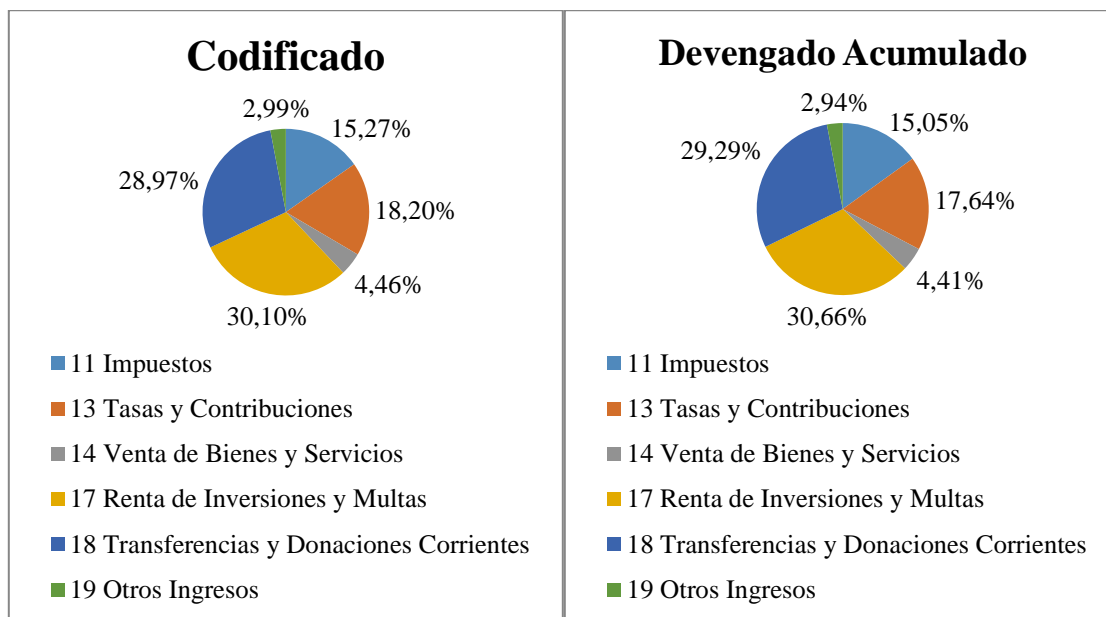
GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA				
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017				
Código	Partida	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
11	Impuestos	\$ 395.500,00	\$ 378.623,00	\$ 16.877,00
13	Tasas y Contribuciones	\$ 471.384,91	\$ 443.795,78	\$ 27.589,13
14	Venta de Bienes y Servicios	\$ 115.500,00	\$ 110.972,09	\$ 4.527,91
17	Renta de Inversiones y Multas	\$ 779.517,97	\$ 771.042,92	\$ 8.475,05

18	Transferencias y Donaciones Corrientes	\$ 750.027,56	\$ 736.786,12	\$ 13.241,44
19	Otros Ingresos	\$ 77.423,28	\$ 73.981,73	\$ 3.441,55
TOTAL		\$2.589.353,72	\$2.515.201,64	\$ 74.152,08

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Grafico 7: *Grafico Representativo de Ingresos Corrientes.*



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Al identificar como está compuesto los ingresos corrientes del GAD Municipal del Cantón Sucúa en el periodo 2017 se determina que cuenta con un 97,14% de presupuesto devengado, en el cual la cuenta de Tasas y Contribuciones no cuenta con buena implementación del presupuesto debido a que se determina que cuenta con un saldo por devengar de \$27.589,13.

Así mismo en relación a la gráfica de pastel se visualiza que del total de devengado se centra en la renta de inversiones y multas ya que representan el 30,66% de total de

devengado seguido por las transferencias y donaciones, eso se debe a que son las cuentas con mayor peso en su ingreso corriente.

- Ingresos de Capital

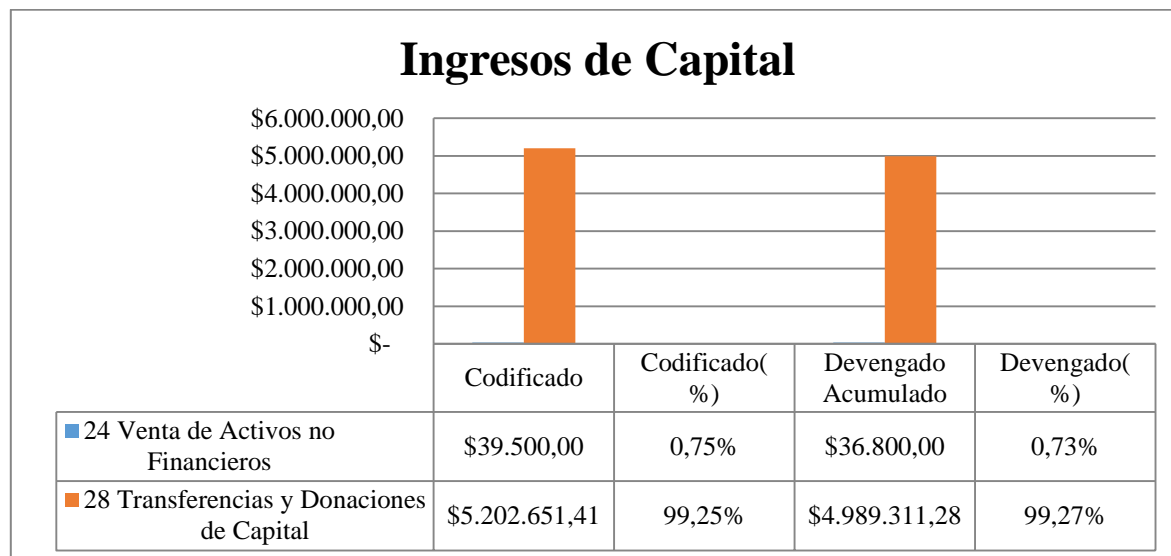
Tabla 27: Composición de Ingresos de Capital.

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA					
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017					
Código	Partida	Codificado	Codifica do (%)	Devengado Acumulado	Devengado (%)
24	Venta de Activos no Financieros	\$ 39.500,00	0,75%	\$ 36.800,00	0,73%
28	Transferencias y Donaciones de Capital	\$ 5.202.651,41	99,25%	\$ 4.989.311,28	99,27%
TOTAL		\$ 5.242.151,41	100%	\$ 5.026.111,28	100%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Grafico 8: Composición de Ingresos de Capital.



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Una de las cuentas con mayor representación de los ingresos presupuestarios es el componente de Ingresos de capital que representan el 40,06% del total de ingresos



UNIVERSIDAD DE CUENCA

presupuestados, por lo que al proceder con un análisis sobre cómo está compuesto tal rubro, es necesario verificar las cedula presupuestaria de ingresos de capital en la que se determinó que la mayor agrupación se encuentra en su grupo 28 denominado Transferencias y Donaciones debido a que representa casi el total de sus ingresos de capital con un 99,25%, en este se encuentran las Transferencias de capital del sector público, las donaciones, Aportes y participaciones tanto del sector privado y público y los reintegros del IVA.

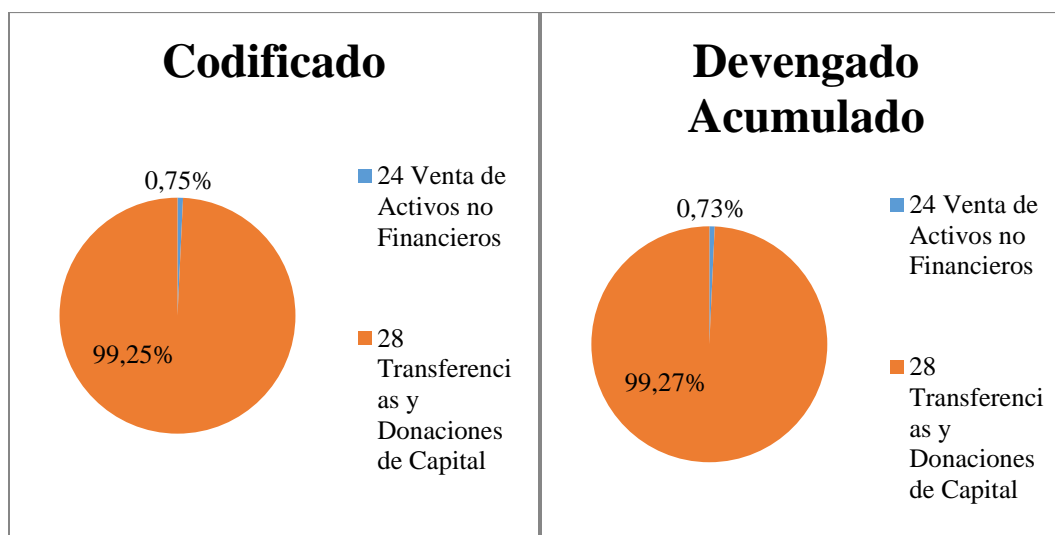
Considerando que este grupo es muy significativo es necesario efectuar un análisis con el fin de verificar las cuentas relacionadas con la misma, por lo que como ya mencionamos anteriormente se encuentra compuesto por 5 subgrupos relacionados con las transferencias y donaciones de capital, en el cual las aportaciones y participaciones del sector público representa el 50,02% del total de ingresos de capital, el cual se relaciona con fondos de inversión petrolera, seguido por el grupo de transferencias de capital del sector público en el cual las cuentas relacionadas son a los GAD'S COOTAD, Aportes del MIESS servicios de desarrollo a grupos vulnerables y por aportes del gobierno parroquial asunción por convenio, dentro del 3 eslabón se determina la cuenta de reintegro del IVA representando el 8,37% con respecto a sus ingresos codificados de capital en el cual se verifico en sus cedulas presupuestarias que corresponden a la cuenta del presupuesto general del estado reintegro IVA a los GAD'S

En cuanto al otro grupo de capital "Venta de activos no financieros" se determina que representa el 0,75% de total de ingresos de capital codificados el cual está compuesto

por 2 cuentas principales que son los bienes muebles y los bienes inmuebles y semovientes donde el primero representa el 98,73% de la agrupación mencionada.

De igual forma es necesario presentar la ejecución del presupuesto de ingresos por lo que a continuación se presenta la composición del mismo mediante una comparación entre lo codificado y lo devengando acumulado del periodo 2017:

Grafico 9: *Gráfico de la Composición de Ingresos de Capital.*



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

En las cuentas de capital se determinó que estas han sido devengadas casi a su totalidad ya que cuentan con un 95,88% de ingreso de capital devengado, el cual la cuenta principal entre estos dos se encuentra en sus transferencia y donaciones de Capital esto como ya se mencionó en el análisis anterior representa la mayor concentración de los ingresos de capital.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Las transferencias y donaciones de capital devengaron su presupuesto en un 95,90% con respecto a su codificado, pero en relación a cada composición del grupo se verifica que las transferencias de capital se devengo en un 94,53% en este se cumplió un 100% los aportes del gobierno parroquial asunción por convenio; sus donaciones de capital del sector privado interno ejecuto en un 100% el presupuesto asignado; el grupo de Aportes y participaciones del sector público mantuvo un 99,36% de cumplimiento ; Los aportes y participaciones de capital e inversión del régimen mantiene un 88,44% con respecto al codificado; Finalmente el último grupo correspondiente a Reintegro del IVA cuenta con el menor porcentaje de ejecución con un 85,36% con respecto a sus grupos pero según cada cuenta correspondiente a las cédulas de ingresos de capital se determinó que el grupo de aportes y participaciones de capital e inversión del régimen cuenta con el rubro de menor ejecución debido a que se encuentra la cuenta del PGE a los GAD'S competencia del patrimonio con un 63,38% de ejecución, pero la razón que no se pudo determinar con anterioridad es que su otra cuenta si ejecuto su presupuesto en un 100% correspondiente a los aportes según ley 47 y su reforma.

- Ingresos de Financiamiento

Tabla 28: *Composición de Ingresos de Financiamiento.*

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA					
ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017					
Código	Partida	Codificado	(%)	Devengado Acumulado	(%)
37	Saldos Disponibles	\$ 1.413.883,90	26,91%	\$ 1.413.883,90	45,97%
38	Cuentas pendientes por Cobrar	\$ 3.839.686,21	73,09%	\$ 1.661.772,17	54,03%
TOTAL		\$5.253.570,11	100%	\$ 3.075.656,07	100%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Los ingresos de Financiamiento representa el primer rubro con mayor composición del total de los ingresos ya que representa el 40,15%, por lo que al visualizar a profundidad se determina que la cuenta más representativa de este rubro son las cuentas pendientes por cobrar con un 73,09% del total de los ingresos de financiamiento, en el cual al visualizar la composición de sus cedulas presupuestarias se determinó que las cuentas que intervienen en tal clasificación son cuentas por cobrar (cartera vencida) con el 8,68% del total de cuentas pendientes por cobrar codificadas, cuentas por cobrar IVA con el 41,11%, cuentas por cobrar junta de Huambi centro regional de Faenamiento con el 0,39%, cuentas por cobrar aporte Junta Marianita agua para los 3 sectores 1,17%, cuentas por cobrar MIES proyecto de inclusión social 1,36%, Cuentas por cobrar BEDE 50358 no reembolsable, alcantarillado, sanitario y pluvial Belén 8,90%, Cuentas por cobrar anticipos a contratistas de obras 8,02%, cuentas por cobrar anticipos a proveedores de bienes y servicios 4,50%, cuentas por cobrar, BEDE BID 50259 no reembolsable, alcantarillado, sanitario y pluvial Belén 9,31%, y las cuentas por cobrar BEDE crédito 50258 alcantarillado sanitario, pluvial Belén 16,54%.

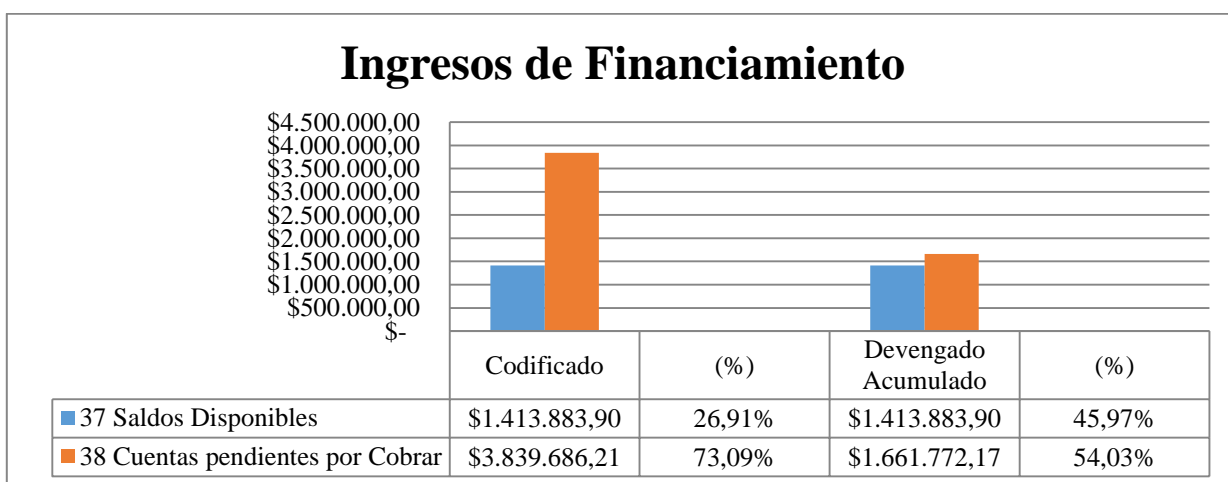
De tal explicación se determina que las cuentas más representativas en este componente son cuentas por cobrar IVA debido a que representa el 41,11% de total clasificado seguido con el 16,54% correspondiente a cuentas por cobrar debe crédito 50258 alcantarillado sanitario y pluvial Belén en el primer caso esto se debe a que tuvo un incremento de 12,16 veces con respecto a su asignación inicial y en el segundo caso esta cuenta nace con las reformas efectuadas ya que no contaba con un presupuesto inicial.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Con el fin de verificar que el presupuesto asignado se ejecuta o cumple es necesario analizar con respecto a su devengado por lo que a continuación presentamos los gráficos en los que permitirá visualizar como se encuentra compuesto este componente de ingresos bajo una comparación entre el codificado y devengado.

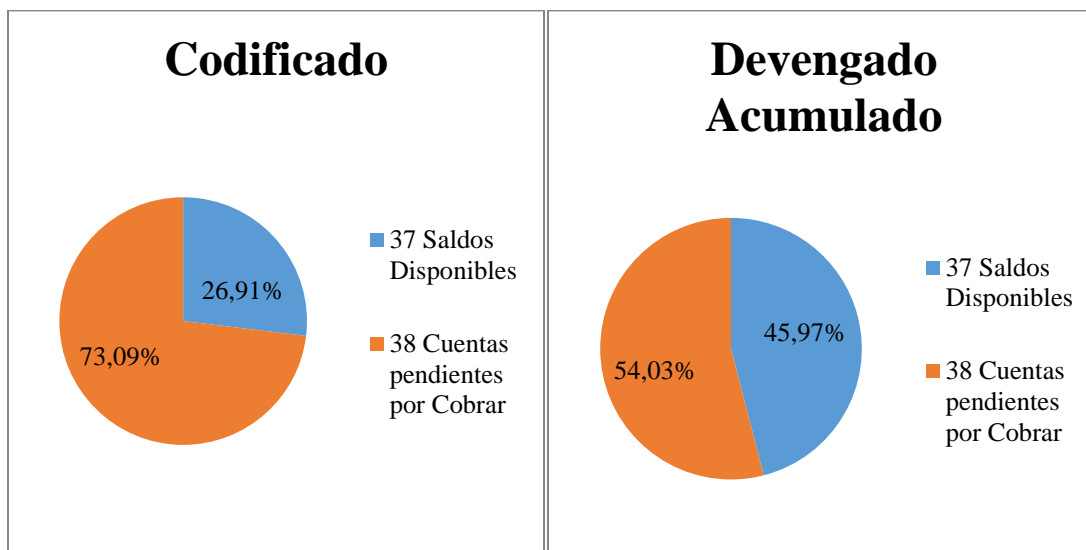
Grafico 10: *Composición de Ingresos de Financiamiento.*



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Grafico 11: *Composición de Ingresos de Financiamiento.*



Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

Después de los gráficos expuestos se visualizó que la mayor concentración está en las cuentas pendientes de cobro, debido a que representan el 73,09% de los ingresos de Financiamiento en relación al su codificado y el 26,91% en saldos disponibles así mismo se determina que el devengado de tales cuentas representa el 54,03% en el primer caso y la cuenta de “saldos disponibles” representa un 45,97% del total de ingresos de financiamiento devengados.

Pero al analizar cada grupo con el fin de determinar que tan eficiente son se determinó que fue del 58,54% en relación al codificado por lo que existe un 30,57% de ingresos presupuestados que no se efectuaron, dicha variación se efectuó en el grupo de cuentas pendientes por cobrar como es el caso de la cuenta del MIES proyecto de inclusión inicial donde se establecieron reformas de \$52.537,18 y no se devengaron así como la cuenta por cobrar BEDE 50258 no reemb, alcantarillado, sanitario y pluvial Belén con el cumplimiento del 1,09% quedando así un saldo de \$338,209,71, así mismo existieron



UNIVERSIDAD DE CUENCA

cuentas que no pudieron ser dengadas con porcentajes altos como es el caso de las cuentas mas representativas por ejemplo en las cuentas por cobrar IVA y cuentas por cobrar BEDE credito 50258 tuvieron cumplimiento del presupuesto en un 46,15% y 37,88% respectivamente, lo que genero que la tasa de cumplimiento se viera afectada y no se ejecutara a cabalidad como es el caso del grupo de saldos en caja y bancos de los ingresos de financiamiento que pese a ser el de menor composición se efecuto en un 100% del presupuesto codificado del periodo 2017.

3.1.4.2.2 Cedula Presupuestaria de Gastos

Tabla 29: Estructura de gastos de 2017.

GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA					
1 De Enero de 2017 a 31 de Diciembre de 2017					
Código	DETALLE	Codificado	%	Ejecutado	%
5	GASTOS CORRIENTES	\$ 1.891.205,18	14,45%	\$ 1.773.102,15	22,44%
5101	Remuneraciones Básicas	\$ 673.771,92	5,15%	\$ 672.586,40	8,51%
5102	Remuneraciones complementarias	\$ 74.733,16	0,57%	\$ 73.438,87	0,93%
5103	Remuneraciones compensatorias	\$ 8.812,00	0,07%	\$ 6.312,50	0,08%
5104	Subsidios	\$ 8.001,88	0,06%	\$ 6.799,99	0,09%
5105	Remuneraciones Temporales	\$ 204.222,85	1,56%	\$ 192.314,14	2,43%
5106	Aportes patronales a la seguridad social	\$ 133.262,54	1,02%	\$ 128.549,67	1,63%
5107	Indemnizaciones	\$ 170.831,00	1,31%	\$ 169.738,24	2,15%
5301	Servicios básicos	\$ 139.350,00	1,06%	\$ 125.869,96	1,59%
5302	Servicios Generales	\$ 56.019,47	0,43%	\$ 31.274,08	0,40%
5303	Traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 11.920,00	0,09%	\$ 7.446,83	0,09%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

5304	Instalación, mantenimiento y reparación	\$ 19.990,00	0,15%	\$ 6.365,38	0,08%
5306	Contrataciones de estudio, investigaciones y servicios técnicos especializados	\$ 8.000,00	0,06%	\$ 6.306,00	0,08%
5308	Bienes de uso y consumo corriente	\$ 117.535,01	0,90%	\$ 95.670,40	1,21%
5310	Pertrechos para defensas y seguridad publica	\$ 1.800,00	0,01%	\$ -	0,00%
5314	Bienes muebles no depreciables	\$ 4.700,01	0,04%	\$ 1.424,11	0,02%
5601	Títulos valores en circulación	\$ 23.000,00	0,18%	\$ 22.602,83	0,29%
5602	Intereses de la deuda pública interna	\$ 137.195,33	1,05%	\$ 137.195,33	1,74%
5701	Impuestos, tasas y contribuciones	\$ 11.650,00	0,09%	\$ 11.576,98	0,15%
5702	Seguros, costos financieros y otros gastos	\$ 6.310,01	0,05%	\$ 5.046,17	0,06%
5801	Transferencias corrientes al sector publico	\$ 80.100,00	0,61%	\$ 72.584,27	0,92%
7	GASTOS DE INVERSION	\$ 9.978.878,63	76,26%	\$ 5.216.431,55	66,02%
7101	Remuneraciones Básicas	\$ 775.913,04	5,93%	\$ 762.892,96	9,66%
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 102.229,10	0,78%	\$ 100.222,54	1,27%
7103	Remuneraciones compensatorias	\$ 58.480,00	0,45%	\$ 54.421,50	0,69%
7104	Subsidios	\$ 21.954,28	0,17%	\$ 12.668,03	0,16%
7105	Remuneraciones Temporales	\$ 816.724,92	6,24%	\$ 797.502,54	10,09%
7106	Aportes patronales a la seguridad social	\$ 172.455,13	1,32%	\$ 158.429,24	2,01%
7107	Indemnizaciones	\$ 2.700,00	0,02%	\$ -	0,00%
7301	Servicios básicos	\$ 2.000,00	0,02%	\$ 750,93	0,01%
7302	Servicios Generales	\$ 570.539,70	4,36%	\$ 474.403,33	6,00%
7303	Traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 16.098,61	0,12%	\$ 10.790,95	0,14%
7304	Instalación, mantenimiento y reparación	\$ 231.457,96	1,77%	\$ 175.640,37	2,22%
7305	Arrendamiento de bienes	\$ 159.291,17	1,22%	\$ 55.273,01	0,70%
7306	Contrataciones de estudio e investigaciones	\$ 439.095,63	3,36%	\$ 109.158,51	1,38%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7308	Bienes de uso y consumo de Inversión	\$ 1.523.229,18	11,64%	\$ 1.020.004,28	12,91%
7314	Bienes muebles no depreciables	\$ 20.122,52	0,15%	\$ 14.201,20	0,18%
7501	Obras de Infraestructura	\$ 4.430.847,40	33,86%	\$ 1.071.856,09	13,57%
7504	Obras en líneas, redes e instalaciones eléctricas y de t.	\$ 355.425,75	2,72%	\$ 241.146,12	3,05%
7505	Mantenimiento y reparación	\$ 111.409,98	0,85%	\$ -	0,00%
7702	Seguros, costos financieros y otros gastos	\$ 88.904,26	0,68%	\$ 83.635,77	1,06%
7801	Transferencias para inversión al sector publico	\$ 80.000,00	0,61%	\$ 73.434,18	0,93%
8	GASTOS DE CAPITAL	\$ 670.291,80	5,12%	\$ 404.662,22	5,12%
8401	Bienes Muebles	\$ 583.684,84	4,46%	\$ 379.595,85	4,80%
8402	Bienes inmuebles y semovientes	\$ 86.606,96	0,66%	\$ 25.066,37	0,32%
9	APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO	\$ 544.699,63	4,16%	\$ 507.227,67	6,42%
9602	Amortización de la deuda interna	\$ 320.310,63	2,45%	\$ 320.310,63	4,05%
9701	Deuda Flotante	\$ 224.389,00	1,71%	\$ 186.917,04	2,37%
	TOTAL	\$13.085.075,24	100%	\$ 7.901.423,59	100%

Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Por las autoras

Tabla 30: Total, de gastos del periodo 2017.

Gastos 2017				
Descripción	Codificado	%	Devengado Acumulado	%
Gastos corrientes	\$ 1.891.205,18	14%	\$ 1.773.102,15	22%
Gastos de inversión	\$ 9.898.878,63	76%	\$ 5.142.997,37	65%
Gastos de capital	\$ 750.291,80	6%	\$ 478.096,40	6%
Aplicación del Financiamiento	\$ 544.699,63	4%	\$ 507.227,67	6%
Total	13.085.075,24	100%	\$ 7.901.423,59	100%

Fuente: GAD municipal del cantón Sucúa

Elaborado por: Las autoras.

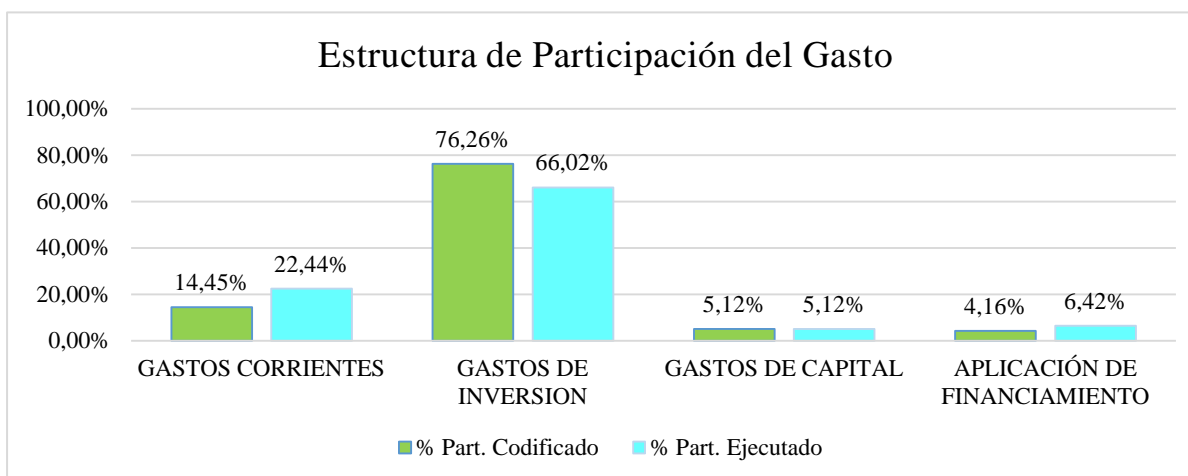
Grafico 12: Estructura de Participación de los gastos.

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

- Participación de los gastos Codificados

Como se puede observar en el Grafico anterior el gasto corriente representa el 14.45% del total de los gastos codificados, dentro de este rubro se encuentran cuentas como Remuneraciones, Aporte patronal, servicios básicos, impuestos tasas y contribuciones,



seguros. Los rubros más altos se encuentran concentrados en remuneraciones básicas con un porcentaje de 5.15%, remuneraciones temporales 1.56% e indemnizaciones con 1.31%.

En los gastos de inversión es en donde se encuentra concentrados la mayor distribución de recursos, estos representan el 76.26% del total de los gastos codificados, dentro de este se puede notar que las cuentas más representativas pertenecen a Obras de Infraestructura con 33,86%, las principales obras son: el mejoramiento de áreas verdes, el mejoramiento del sistema de agua, y el sistema alcantarillado pluvial y sanitario en Belén,



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Bienes de uso y consumo de Inversión con 11,64% aquí se encuentran actividades como materiales para instalaciones eléctricas del cantón, material publicitario, obras hidrosanitarias y de saneamiento entre otras y remuneraciones temporales con 6.24%, la cuenta más representativa es servicios personales por contrato y demás remuneraciones dadas.

Los gastos de capital tienen una participación del 5.12% del total del codificado, el valor más significativo se encuentra en bienes muebles, dentro de ellos está la maquinaria pesada (excavadora, equipo de Faenamiento, retroexcavadora).

Y en la aplicación de financiamiento esta la amortización de la deuda interna al sector publico financiero.

- Participación de los gastos devengados

El gasto corriente devengado fue de 22.44% del total del porcentaje ejecutado, las cuentas con menos porcentaje de ejecución con respecto al codificado son: Bienes muebles no depreciables con un porcentaje de 30.30%, Instalación, mantenimiento y reparación con un porcentaje de ejecución de 31.84% y Servicios Generales con 55.83%. Dentro de los bienes no depreciables están mobiliario y maquinaria a y equipo, en instalación y mantenimiento esta maquinaria y equipo y mantenimiento de software. En servicio general es está principalmente publicidad y propaganda.

El gasto de inversión representa el 66.02% del total del porcentaje ejecutado. Las cuentas con menos ejecución con respecto al codificado son: Mantenimiento y reparación con 0%, indemnización con 24.19%, y obras de infraestructura con 0% de ejecución con respecto al codificado.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

El gasto de capital tiene un porcentaje de 5.12% del total. Bienes muebles representa el 4.80% del total de gastos ejecutados y un 65.03% de ejecución con respecto al codificado y los bienes inmuebles y semovientes participan en un 0.32% del total del ejecutado y un 28.94% de ejecución con respecto al codificado.

La aplicación de financiamiento tiene un porcentaje de 6.42% del total. La amortización de la deuda interna tiene una participación del 100% con respecto al codificado y un 4.05% con respecto al total de la participación del porcentaje ejecutado por el GAD, y por último la deuda flotante representa el 2.37% del total del porcentaje ejecutado y un 83.30% con respecto al codificado.

Tabla 31: *Gastos corrientes.*

Gastos Corrientes			
Proceso	Asignación Inicial	Codificación	Devengado Acumulado
Coordinación general	\$1.124.554,91	\$ 1.103.040,91	\$ 1.034.361,74
Financiero	\$ 336.435,68	\$ 367.817,69	\$ 340.508,20
Administración	\$ 309.196,18	\$ 139.794,17	\$ 131.545,54
Planificación estratégica	\$ 66.299,07	\$ 63.257,07	\$ 56.907,07
Desarrollo social			
Ordenamiento Territorial			
Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ -	\$ 0,01	\$ -
Fiscalización y Mantenimiento			
Gastos comunes de la entidad y serv. de la deuda	\$ 214.100,00	\$ 217.295,33	\$ 209.779,60
Total	\$2.050.585,84	\$ 1.891.205,18	\$1.773.102,15

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

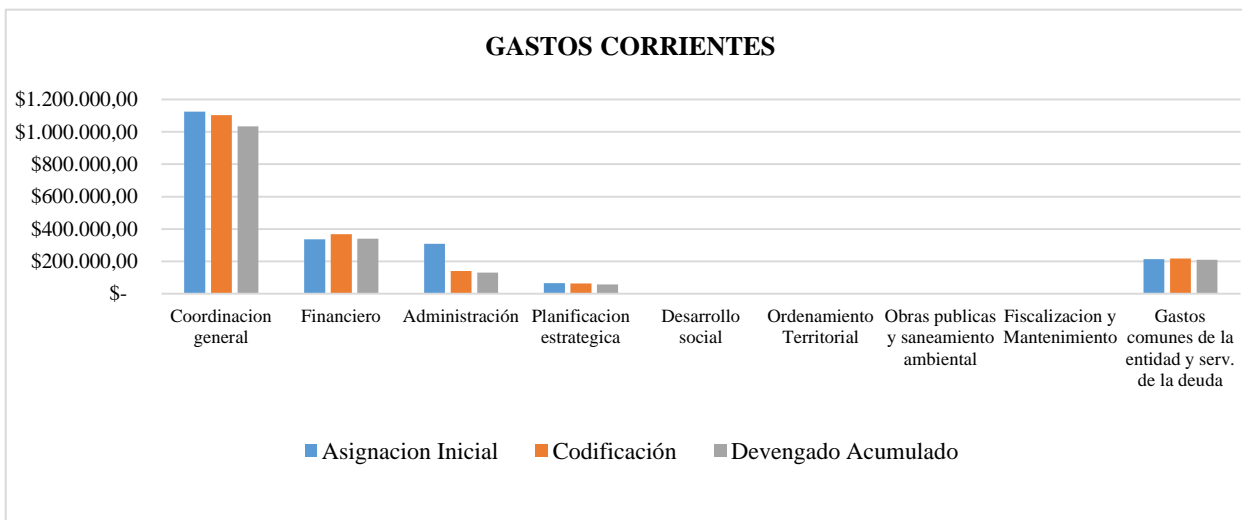
Elaborado por: Las autoras.

Grafico 13: Gastos corrientes.

Fuente: GAD Municipal.

Elaborado por: Por las autoras.

Dentro del gasto corriente de cada dirección quien ejecuta mayor cantidad de dinero



es coordinación general, la cuenta más representativa son servicios generales y servicios básicos, así como bienes de uso y consumo corriente

Tabla 32: Gasto de Inversión.

Gastos de Inversión			
Proceso- Direcciones	Asignación Inicial	Codificación	Devengado Acumulado
Coordinación general	\$ 10.000,00	\$ 15.750,00	\$ -
Financiero	\$ -	\$ -	\$ -
Administración	\$ -	\$ -	\$ -
Planificación estratégica	\$ 295.567,26	\$ 554.478,70	\$ 392.953,24
Desarrollo social	\$ 859.200,44	\$ 1.038.877,74	\$ 941.444,82
Ordenamiento Territorial	\$ 239.299,77	\$ 223.003,77	\$ 210.974,40
Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 1.669.737,07	\$ 6.844.218,94	\$ 2.672.493,49
Fiscalización y Mantenimiento	\$ 988.443,48	\$ 1.222.549,48	\$ 925.131,42

Gastos comunes de la entidad y serv. de la deuda	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 4.062.248,02	\$ 9.898.878,63	\$ 5.142.997,37

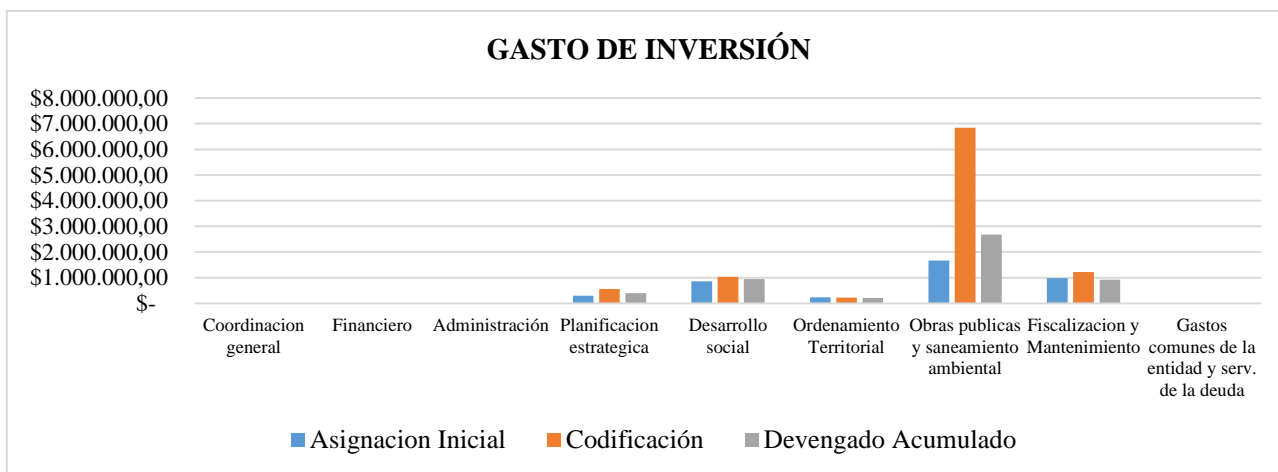
Fuente: GAD Municipal de Sucúa

Elaborado por: Las autoras.

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa.

Elaborado por: Por las autoras.

Grafico 14: *Gastos de Inversión.*



En los gastos de inversión tiene más representación la dirección de obras públicas y saneamiento ambiental, con la cuenta obras de infraestructura, bienes de uso y consumo de inversión, remuneraciones básicas y contratación de estudios e investigación.

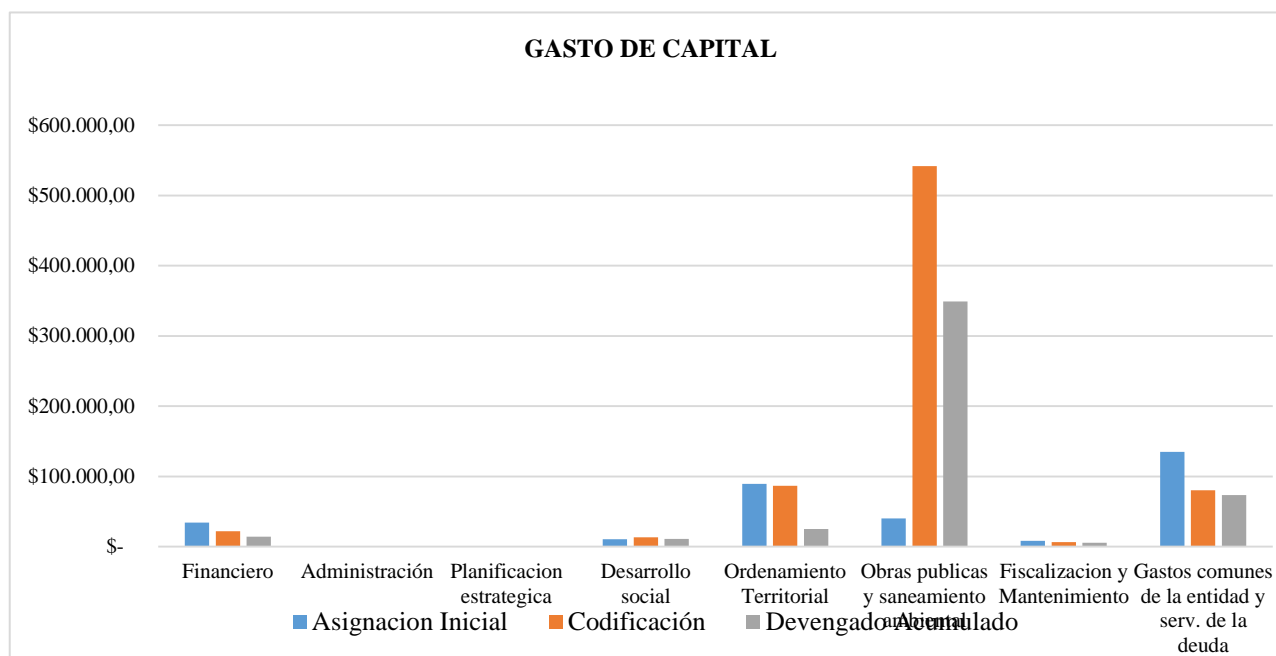
Tabla 33: *Gastos de Capital.*

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

Gastos de Capital			
Proceso- Direcciones	Asignación Inicial	Codificación	Devengado Acumulado
Coordinación general			
Financiero	\$ 34.000,00	\$ 21.718,00	\$ 14.278,14
Administración			
Planificación estratégica	\$ -	\$ 300,00	\$ -
Desarrollo social	\$ 10.300,00	\$ 13.263,00	\$ 10.812,15
Ordenamiento Territorial	\$ 89.270,64	\$ 86.606,96	\$ 25.066,37
Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 40.000,00	\$ 541.870,15	\$ 348.837,26
Fiscalización y Mantenimiento	\$ 8.400,00	\$ 6.533,69	\$ 5.668,30
Gastos comunes de la entidad y serv. de la deuda	\$ 135.000,00	\$ 80.000,00	\$ 73.434,18
Total	\$316.970,64	\$ 750.291,80	\$ 478.096,40

Grafico 15: Gastos de Capital.



Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

Dentro de los gastos de capital distribuido por cada una de las direcciones existentes en el municipio se puede observar que obras públicas y saneamiento ambiental es la que ocupa mayor cantidad de dinero devengado, pues el valor codificado también es representativo. Las principales obras que se encuentran son: la adquisición de excavadoras, retroexcavadoras, y equipo de Faenamiento.

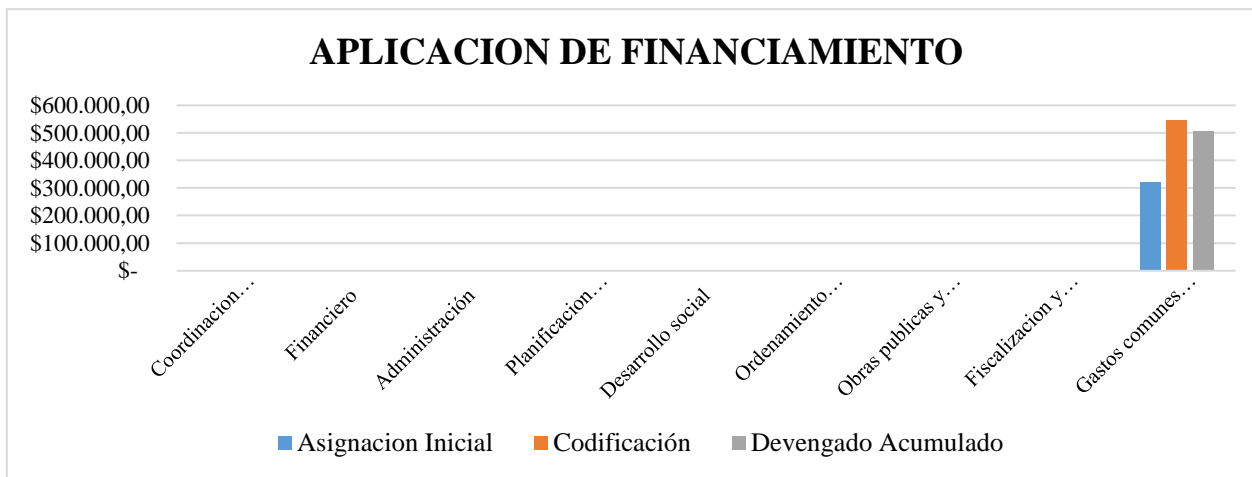
Tabla 34: *Aplicación de Financiamiento.*

Aplicación del Financiamiento			
Proceso	Asignación Inicial	Codificación	Devengado Acumulado
Coordinación general	\$ -	\$ -	\$ -
Financiero	\$ -	\$ -	\$ -
Administración	\$ -	\$ -	\$ -
Planificación estratégica	\$ -	\$ -	\$ -
Desarrollo social	\$ -	\$ -	\$ -
Ordenamiento Territorial	\$ -	\$ -	\$ -
Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ -	\$ -	\$ -
Fiscalización y Mantenimiento	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos comunes de la entidad y serv. de la deuda	\$ 321.000,00	\$ 544.699,63	\$ 507.227,67
Total	\$ 321.000,00	\$ 544.699,63	\$ 507.227,67

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

Grafico 16: *Aplicación de Financiamiento.*

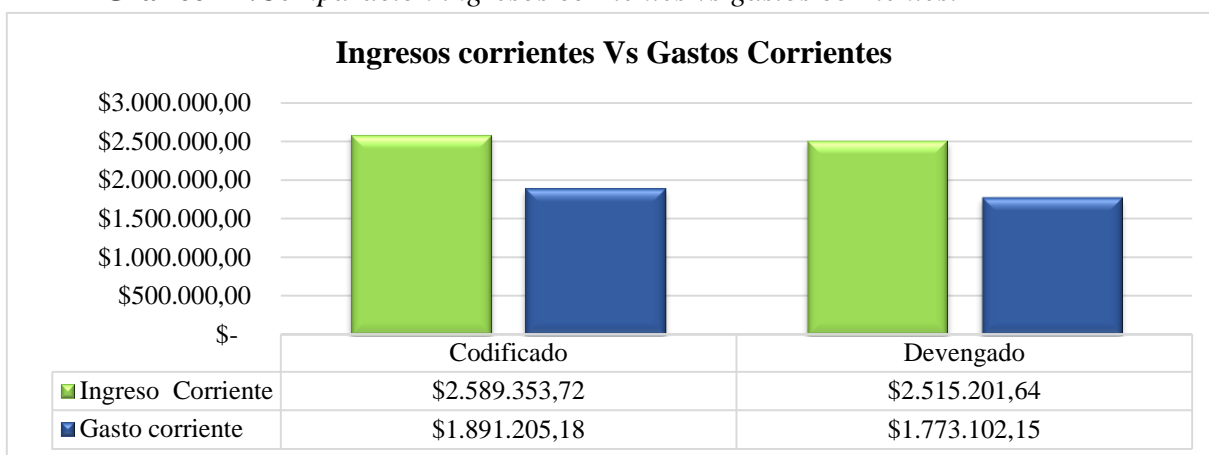


Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

En la aplicación del financiamiento, la entidad la ha clasificado dentro de gastos comunes de la entidad y servicios de la deuda interna. Aquí se encuentran cuentas como intereses de la deuda pública interna, transferencias corrientes al sector público, transferencias para inversión al sector público, amortización deuda interna y deuda flotante, estas dos últimas conforman el valor presentado en la tabla anterior.

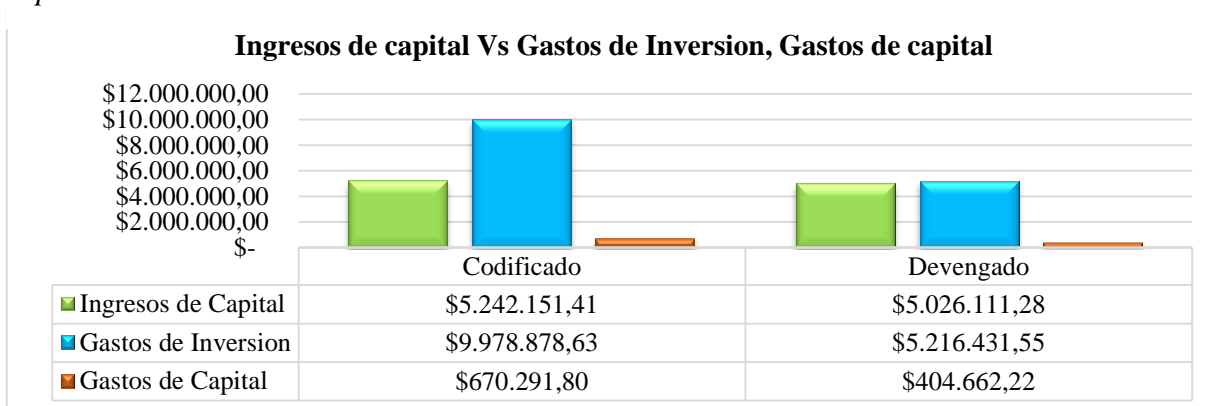
Grafico 17: Comparación ingresos corrientes vs gastos corrientes.



Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

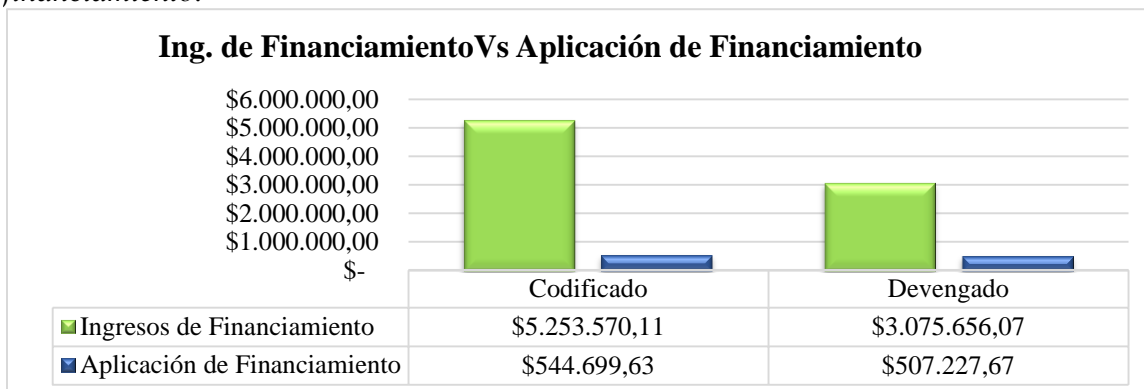
Grafico 18: Comparación ingresos de capital vs gastos de inversión y gastos de capital



Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

Grafico 19: Comparación ingresos de financiamiento vs aplicación de financiamiento.



Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

3.1.5 Seguimiento y evaluación presupuestaria

En esta etapa del ciclo presupuestario se analizará el nivel de cumplimiento que el municipio tuvo al realizar la evaluación y seguimiento en la fase de ejecución, con base al Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización, con el fin de analizar los desvíos con respecto a la programación y formular acciones correctivas en caso de que sean necesarias.

A continuación, se va a realizar una evaluación de la ejecución presupuestaria (devengado) de los ingresos y gastos; que comprende las fuentes de financiamiento, así como el destino de estos recursos. La información ha sido obtenida de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos del GAD, que se encuentran en los Anexos 5 y 6.

Dicha evaluación se va a realizar en dos partes, la primera parte comprenderá los ingresos y la segunda los gastos. En cada uno de estos grupos se analizará lo siguiente:

- La participación de las cuentas frente al ingreso y el gasto total.



- El porcentaje de cumplimiento entre el monto codificado y el devengado.
- Una comparación entre el presupuesto 2017 que es el objeto de análisis y el año inmediatamente anterior con el objetivo de ver el avance o retroceso que el GAD ha tenido en términos de gestión.

3.1.5.1 Análisis a la Ejecución de Ingresos.

Para dar cumplimiento al seguimiento del presupuesto el GAD Municipal cuenta con personal encargado de realizar una evaluación sobre la ejecución del presupuesto bajo responsabilidad de la analista del presupuesto y supervisión de la Directora Financiera.

En dicho informe al analizar la ejecución del presupuesto se determinó que el mismo fue elaborado y estructurado por programas destinados bajo partidas que conforman el presupuesto de gastos, por lo que al existir tales partidas existen los movimientos o tratamientos presupuestarios en razón que existen ingresos que financian los diferentes gastos los cuales son tributarios y no tributarios.

En las cédulas presupuestarias de ingresos se pudo determinar que en relación a su asignación inicial (\$6.750.804,50) ha aumentado, ascendiendo a un valor de reformas de \$6.334.270,74 conocido por la institución como presupuesto institucional modificado. Tales reformas se dan principalmente en sus Ingresos de Financiamiento pasando de una asignación inicial de \$455.000,00 a \$5.253.570,11 lo que significa que su incremento fue del 11,55 veces con respecto a su valor inicial.

La principal razón de tales incrementos se debe a que Caja-Bancos cuentan con saldos, los que financian las obras de arrastre, al igual que las cuentas por cobrar a



UNIVERSIDAD DE CUENCA

contratistas, proveedores y otros organismos como el Banco de Desarrollo del Ecuador por concepto a desembolsos a recibir de créditos realizados, suministrando así las cuentas por pagar y sus obras pendientes de liquidación.

En cuanto a tal información procedimos a verificar si corresponden tales resultados y se comprobó que los valores eran correspondientes a los resultados obtenidos en el análisis de las cédulas presupuestarias presentadas con anterioridad en el que se determina que la mayor parte de los ingresos corresponde a sus ingresos de financiamiento y de capital. Y en relación a su devengado se determinó que la entidad ha ejecutado los ingresos presupuestarios en un 81,14% de manera total y por cada componente se verifica que los porcentajes de ejecución fueron: Ingresos Corrientes 97,14%; Ingresos de Capital \$95,88% y sus Ingresos de Financiamiento con un 58,54%, siendo este el más bajo de los resultados.

Participación de las cuentas

Tabla 35: *Composición de los ingresos en los Ingresos codificado.*

PARTIDA	CODIFICADO	PARTICIPACION CODIFICADO
Ingresos Corrientes	\$ 2.589.353,72	19,79%
Ingresos de Capital	\$ 5.242.151,41	40,06%
Ingresos de Financiamiento	\$ 5.253.570,11	40,15%
TOTAL	\$ 13.085.075,24	100%

Fuente: Cédulas presupuestarias-Ingresos

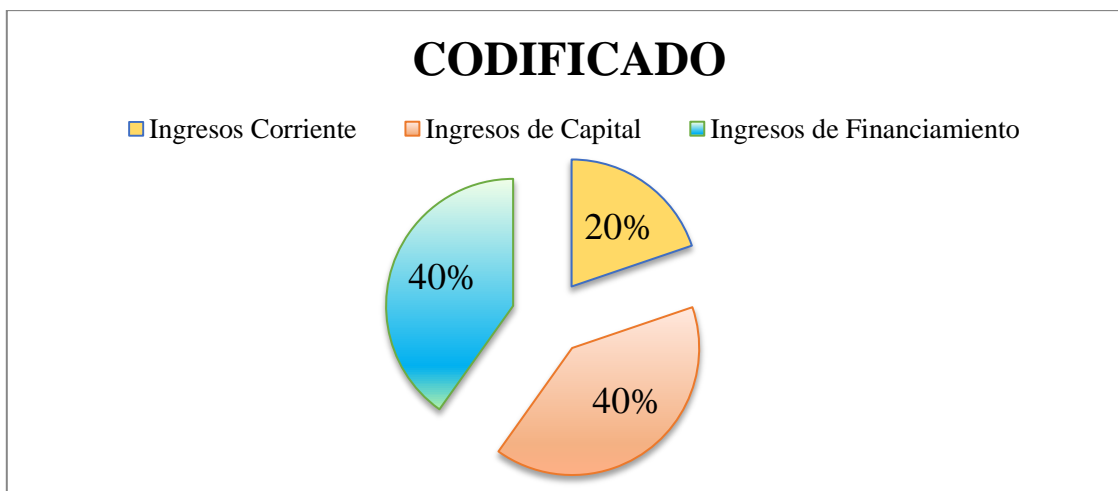
Elaborado por: Las autoras

En la tabla 35 se presenta el monto de ingresos codificados que resultan de la asignación inicial más las diferentes reformas que se efectúan en el año, que ya fueron explicadas en los puntos anteriores.

El Municipio de Sucúa planeo obtener para el año 2017 una mayor recaudación en ingresos de capital e Ingresos de financiamiento obteniendo así el 40,06% y 40.15% respectivamente.

Del rubro de ingresos de capital el 50.02% corresponde a aportes y participaciones del sector público (fondo de inversión petrolera), el 36.06% a transferencias de capital del sector público, el 8.37% a reintegro del IVA, la diferencia del porcentaje está distribuido en cuentas menores. A continuación, se presenta un gráfico de distribución del ingreso codificado.

Grafico 20: *Composición de los ingresos en los Ingresos codificado.*



Fuente: Cedula presupuestaria- Ingresos 2017

Elaborado por: Las autoras.

Ejecución presupuestaria de Ingresos

Para ver la ejecución total que se realizó, se va a analizar los montos devengados al 2017 para el monto codificado del mismo periodo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

$$I.E.P = \frac{\text{Total de ingresos Devengados}}{\text{Total de Ingresos Codificados}} * 100$$

$$I.E.P = \frac{\$10.616.968,99}{\$13.085.075,24} * 100 = 81,14\%$$

De manera general, los Ingresos se ejecutaron en un 81.14% de los \$ 13.085.075,24 dólares codificados, lo cual se puede considerar un desempeño poco aceptable pues según información proporcionada por la dirección financiera, el monto presupuestario asignado por el gobierno para cubrir los programas y proyectos del GAD no son suficientes, sin embargo la falta de una gestión apropiada, genera que el dinero asignado no sea devengado en su totalidad generando una brecha de ingresos que puede afectar para que no se cubran los gastos de administración, operación y mantenimiento o de inversión.

Comparación ingresos codificados 2016 – 2017

Al analizar los ingresos desde el monto codificado, el presupuesto para el año 2017 incremento del 1.02 % con respecto al año anterior. este incremento se debe principalmente a los rubros de ingresos corrientes que aumento de \$ 1.888.932,93 a \$2.589.353,72 para el 2017, debido a que el ingreso por multas incremento de \$ 63.100,00 a \$670.917,97 del 2016 a 2017 respectivamente por un contrato incumplido, a más de esto para el periodo 2017 se incrementaron ingresos por contribuciones, garantías y fianzas, aportes y participaciones corrientes del régimen seccional a. no obstante, se presenta una disminución del 7.04% en los ingresos de financiamiento, específicamente en cuentas por cobrar, debido a que no se obtuvo la recaudación esperada en la siguiente tabla se presenta el presupuesto del 2017 y 2016. Para el resto de cuentas, no se dio mayor variación entre los dos periodos.

Tabla 36: Comparativo Ingresos Codificados 2016 y 2017.

Partida	Codificado 2016	Codificado 2017	Variación	% Variación
Ingreso Corriente	\$ 1.888.932,93	\$ 2.589.353,72	\$700.420,79	37,08%
Ingreso de Capital	\$ 5.412.212,59	\$ 5.242.151,41	\$170.061,18	-3,14%
Ingreso de Financiamiento	\$ 5.651.398,74	\$ 5.253.570,11	\$397.828,63	-7,04%
TOTAL	\$ 12.952.544,26	\$13.085.075,24	\$132.530,98	1,02%

Fuente: Cedula presupuestaria 2016 y 2017

Elaborado por: Por las autoras

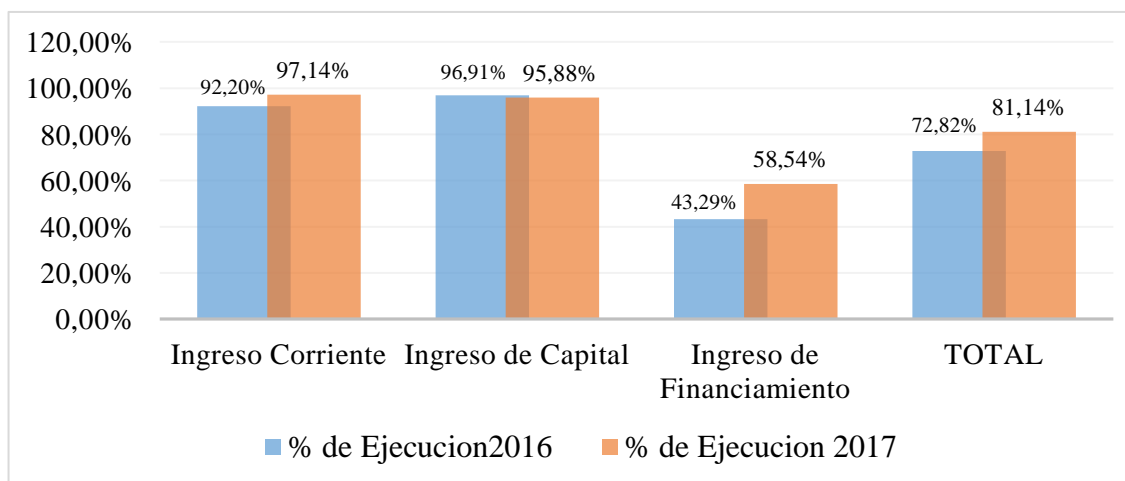
Tabla 37: Comparativo Ingresos Devengados 2016 y 2017.

Partida	Devengado 2016	% de Ejecución	Devengado 2017	% de Ejecución
Ingreso Corriente	\$ 1.741.548,96	92,20%	\$ 2.515.201,64	97,14%
Ingreso de Capital	\$ 5.244.796,31	96,91%	\$ 5.026.111,28	95,88%
Ingreso de Financiamiento	\$ 2.446.284,59	43,29%	\$ 3.075.656,07	58,54%
TOTAL	\$ 9.432.629,86	72,82%	\$ 10.616.968,99	81,14%

Fuente: Cedula presupuestaria 2016 y 2017

Elaborado por: Por las autoras

Grafico 21. Comparativo Ingresos Devengados 2016 y 2017.



Fuente: Cedula presupuestaria 2016 y 2017

Elaborado por: Por las autoras



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En base al grafico anterior se puede observar que el nivel de ejecución presupuestaria de ingresos a avanzado para el año 2017, mostrando así una mejora en la gestión municipal, pasando de 72.82% a 81.14% de ejecución total.

3.1.5.2 Eficiencia en la Ejecución de Gastos.

En cuanto a los Gastos Presupuestarios es necesario dar a conocer que su estructura se basa a direcciones como son: Coordinación General; Administración Financiera; Dirección Administrativa; Planificación Estratégica; Desarrollo Social, Turismo e Inclusión; Ordenamiento Territorial; Obras Publicas y Saneamiento Ambiental; Fiscalización y Mantenimiento; y otros Gastos Comunes de la Entidad.

Cada uno de estos se encuentran distribuidos a su vez en base a cada grupo de gastos es decir Gastos Corrientes, de Inversión, de Capital y Aplicación del Financiamiento. Una vez especificada esta clasificación, el GAD de Sucúa mantenía un presupuesto inicial de \$6.750.804,50 y sus reformas como ya se estipularon anteriormente ascienden a \$6.334.270,74 lo que demuestra a su vez es que todas las partidas de gastos han sido modificadas o reformadas tanto de incremento, reducción y traspasos. El incremento de estas reformas es elevado, pero cabe decir que más del 90% de estas son cuentas de arrastre que vienen de periodos anteriores que no se los hizo constar en la asignación inicial de acuerdo a la ley, pero estas fueron incorporadas al momento de efectuar la primera reforma por parte de la dirección financiera.

Como se menciona el presupuesto se encuentra estructurado según cada partida que corresponda cada gasto, de manera general se determinó que del total del presupuesto



UNIVERSIDAD DE CUENCA

codificado se ejecutó un 60,39% de las 9 direcciones establecidos en la entidad. El mayor grupo de gastos en efectuar su ejecución son sus gastos corrientes ya que fue de 93,76%, esto se debe a que en este se encuentran las remuneraciones, aportes, indemnizaciones, servicios básicos, contrataciones, impuesto, etc. Como se conoce estos son de obligatorio cumplimiento, seguido por el grupo de aplicación de financiamiento con un 93, 12% por concepto de Amortización de deuda interna y deuda flotante, en tercer lugar, tenemos el grupo de gastos de capital con un 60,37% y por último los gastos de Inversión con 52,27% principalmente en el rubro de Obras Públicas.

Con el Objetivo de dar cumplimiento al Art. 251 del COOTAD en coordinación con el Director financiero, Tesorería y Contabilidad y Planificación tratan de verificar que exista la disponibilidad de fondos para efectuar las obras programadas y dar cumplimiento al POA ya que no realizan un programa de ejecución del presupuesto asignado para el año y se guían al cronograma elaborado en el POA.

Gráfico 22: Ejecución del Presupuesto 2017.

Fuente: Cedulas presupuestarias 2017

Elaborado por: Las autoras

Participación de las cuentas

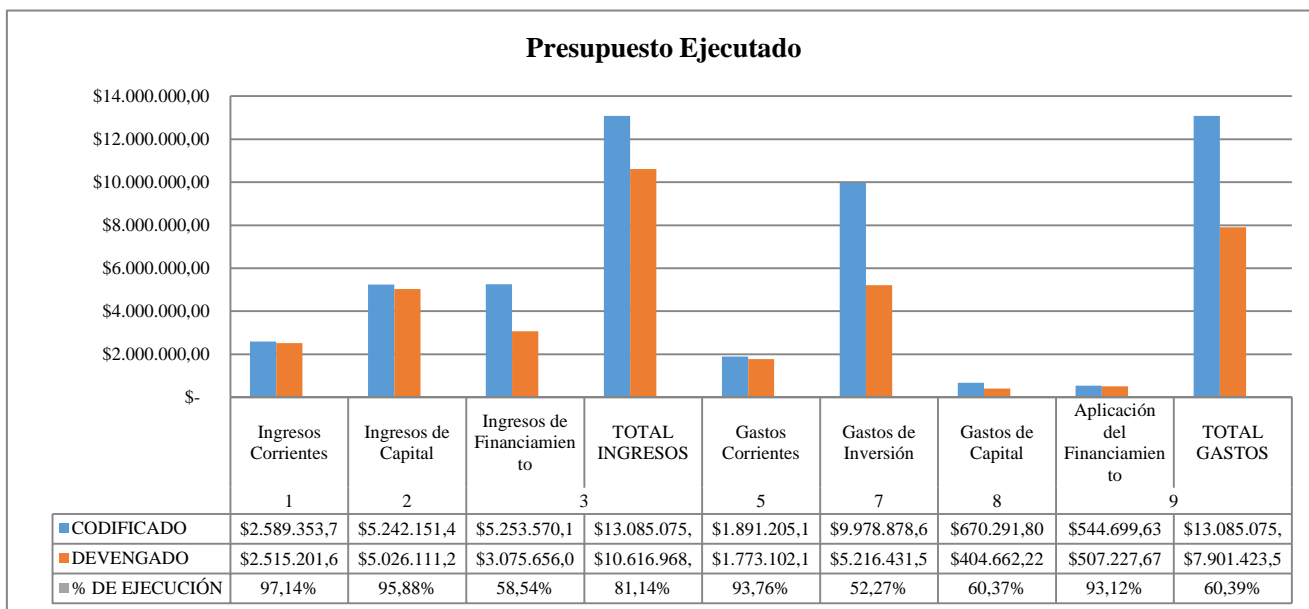
Para el año 2017 los gastos codificados fueron de \$13.085.075,24 que está conformado de la asignación inicial más las reformas, modificaciones aplicadas durante la ejecución. A continuación, se muestra la estructura de los gastos codificados.

Tabla 38: Composición de los gastos en los Gastos Codificados

PARTIDA	CODIFICADO	PARTICIPACION CODIFICADO
Gasto corriente	\$ 1.891.205,18	14,45%
Gasto de Inversión	\$ 9.978.878,63	76,26%
Gasto de Capital	\$ 670.291,80	5,12%
Aplicación de financiamiento	\$ 544.699,63	4,16%
TOTAL	\$ 13.085.075,24	100%

Fuente: Cedulas presupuestarias 2017

Elaborado por: Las autoras



El GAD municipal para el 2017 proyecto que la mayor cantidad de sus gastos proviene de gastos de Inversión logrando el 76.26%, posteriormente los gastos corrientes con 14.45%, gastos de capital 5.12% y aplicación de financiamiento con 4.16%. Los principales gastos de inversión son las obras de infraestructura, así como la adquisición de bienes de uso y consumo.

Ejecución presupuestaria de Gastos

En el año 2017 el GAD municipal de Sucúa comprometió el 83.38% del monto codificado total, en la tabla se puede observar que los gastos de inversión tienen el menor porcentaje de compromiso, así como los gastos de capital tienen el menor porcentaje de compromiso y devengo. Posteriormente se analizará las causas de dichos porcentajes bajos.

De manera general los gastos se ejecutaron un 93.12% de los \$ 13.085.075,24 del codificado. La Tabla 39 muestra los grupos de gastos con su nivel de compromiso y de ejecución.

Tabla 39: *Ejecución presupuestaria de Gastos.*

PARTIDA	CODIFICADO	COMPROMISO	% de Compromiso	DEVENGADO	% de Ejecución
Gasto corriente	\$ 1.891.205,18	\$ 1.786.960,67	94,49%	\$ 1.773.102,15	93,76%
Gasto de Inversión	\$ 9.978.878,63	\$ 8.189.242,71	82,07%	\$ 5.216.431,55	52,27%
Gasto de Capital	\$ 670.291,80	\$ 426.521,03	63,63%	\$ 404.662,22	60,37%
Aplicación de financiamiento	\$ 544.699,63	\$ 507.227,67	93,12%	\$ 507.227,67	93,12%
TOTAL	\$ 13.085.075,24	\$ 10.909.952,08	83,38%	\$ 7.901.423,59	60,39%

Fuente: Cédulas presupuestarias 2017

Elaborado por: Las autoras



Empezando por los valores devengados, el gasto corriente es el que ocupa el primer lugar en ejecución está dentro del rango de excelencia, alcanzando el 93.76%.

El gasto de capital presenta un porcentaje de ejecución de 60.37% el porcentaje restante es debido a la maquinaria y equipo para Faenamiento, comercialización y planta que se planeó adquirir sin embargo este no fue llevado a cabo al igual que la adquisición de terreno para el área verde en nuevo Israel, expropiación de terreno para un proyecto turístico y adquisición de terreno para el área comunal Arapicos-Marianita cuyo valor no fue ejecutado.

El gasto de inversión, con un 52.27% de ejecución es el que ocupa el primer lugar dentro de los más bajos pues la construcción del sistema alcantarillado pluvial y sanitario en Belén no fue ejecutada en su totalidad, y lleva siendo una obra de arrastre desde varios periodos atrás.

Comparación gastos codificados 2016 – 2017

Como se muestra en la siguiente tabla, desde la perspectiva del gasto codificado se presupuestó un 1.02% más que el año 2016 de la misma manera que los ingresos.

En donde se refleja este incremento es en los gastos de inversión con un 8.46%, el resto de cuentas presentan una disminución con respecto al año anterior. Los gastos de capital tienen una reducción del 21.09%, gastos corrientes una reducción del 5.62%.

Tabla 40: *Comparación gastos codificados 2016 – 2017*

Partida	Codificado 2016	Codificado 2017	Variación	% de Variación
Gasto corriente	\$ 2.003.845,63	\$ 1.891.205,18	\$ 112.640,45	-5,62%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Gasto de Inversión	\$ 9.200.158,96	\$ 9.978.878,63	\$ 778.719,67	8,46%
Gasto de Capital	\$ 849.423,02	\$ 670.291,80	\$ -179.131,22	-21,09%
Aplicación de financiamiento	\$ 899.116,65	\$ 544.699,63	\$ -354.417,02	-39,42%
TOTAL	\$ 12.952.544,26	\$ 13.085.075,24	\$ 132.530,98	1,02%

Fuente: Cédulas presupuestarias 2016- 2017

Elaborado por: Las autoras

La reducción del gasto de capital se debe a que varias cuentas de arrastre han sido culminadas por ejemplo en el año 2016 existía una cuenta de expropiación de un terreno en Sucúa por \$179.349,97 pero para el año 2017 el codificado de esa cuenta ascendió a \$2.010,00 dólares, esta situación se repite en las demás cuentas que generan una disminución del codificado para el año 2017.

Ccomparativo Gastos Devengados 2016 y 2017

En la siguiente tabla se presenta la ejecución de los gastos mediante una comparación entre el periodo 2016 y 2017.

Tabla 41: *Comparativo Gastos Devengados 2016 y 2017*

Partida	Devengado 2016	% de ejecución 2016	Devengado 2017	% de ejecución 2017
Gasto corriente	\$ 1.897.625,51	94,70%	\$ 1.773.102,15	93,76%
Gasto de Inversión	\$ 4.400.353,08	47,83%	\$ 5.216.431,55	52,27%
Gasto de Capital	\$ 126.469,74	14,89%	\$ 404.662,22	60,37%
Aplicación de financiamiento	\$ 888.622,37	98,83%	\$ 507.227,67	93,12%
TOTAL	\$ 7.313.070,70	56,46%	\$ 7.901.423,59	60,39%

Fuente: Cédulas presupuestarias 2016- 2017

Elaborado por: Las autoras

Resulta fundamental saber que para el periodo 2017 el porcentaje de ejecución

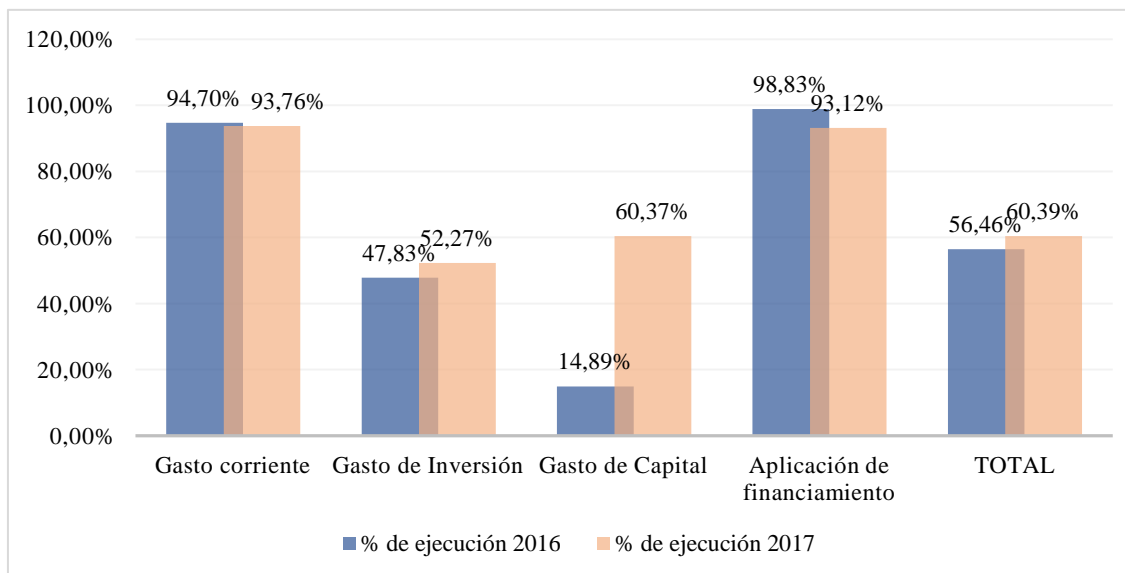


Grafico 23: *Ejecución del Presupuesto 2017.*

subió tanto para ingresos como en los gastos, sin embargo, 60.39% no resulta un valor satisfactorio, se necesita mejorar la gestión de los usos para los cuales son destinados los montos asignados por el Gobierno.

3.1.5.3 Análisis del Nivel de Ejecución – Indicadores

Para determinar los niveles de ejecución del presupuesto es necesario presentarlo en una gráfica con el fin de que se pueda realizar una mejor visualización:

1

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras

Como se puede observar en el Grafico se determina que el porcentaje de ejecución en los ingresos son mayores a comparación del gasto total ya que solo se ejecutó un



UNIVERSIDAD DE CUENCA

60,39%, también se puede visualizar que los ingresos corrientes del presupuesto del GAD puede cubrir fácilmente sus gastos corrientes por lo que son los dos grupos más significativos de ejecución del mismo.

Así mismo es necesario medir los niveles de eficacia de las operaciones en cuanto a sus ingresos, es decir los montos recaudados por la entidad. por lo que es importante presentar la formula con la que el GAD de Sucúa se maneja con el fin de verificar los niveles alcanzados de recaudación de sus ingresos presupuestarios.

Tabla 42: *Tabla de Eficacia.*

GOBIERNO MUNICIPAL DESCENTRALIZADO DEL CANTON SUCUA ESTRUCTURA DE INGRESOS PERIODO 2017					
Código	Partida	Codificado	Devengado Acumulado	Recaudación 2017	Eficacia
1	Ingresos Corrientes	\$ 2.589.353,72	\$ 2.515.201,64	\$1.656.818,32	65,87%
11	Impuestos	\$ 395.500,00	\$ 378.623,00	\$ 352.277,40	93,04%
13	Tasas y Contribuciones	\$ 471.384,91	\$ 443.795,78	\$ 193.067,29	43,50%
14	Venta de Bienes y Servicios	\$ 115.500,00	\$ 110.972,09	\$ 91.869,98	82,79%
17	Renta de Inversiones y Multas	\$ 779.517,97	\$ 771.042,92	\$ 208.835,80	27,08%
18	Transferencias y Donaciones Corrientes	\$ 750.027,56	\$ 736.786,12	\$ 736.786,12	100,00%
19	Otros Ingresos	\$ 77.423,28	\$ 73.981,73	\$ 73.981,73	100,00%
2	Ingresos de Capital	\$ 5.242.151,41	\$ 5.026.111,28	\$4.651.642,07	92,55%
24	Venta de Activos no Financieros	\$ 39.500,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	100,00%
28	Transferencias y Donaciones de Capital	\$ 5.202.651,41	\$ 4.989.311,28	\$ 4.614.842,07	92,49%
3	Ingresos de Financiamiento	\$ 5.253.570,11	\$ 3.075.656,07	\$1.606.480,52	52,23%
37	Saldos Disponibles	\$ 1.413.883,90	\$ 1.413.883,90	\$ -	0,00%
38	Cunetas pendientes por Cobrar	\$ 3.839.686,21	\$ 1.661.772,17	\$ 1.606.480,52	96,67%
TOTALES		\$13.683.075,24	\$10.616.968,99	\$7.914.940,91	74,55%

Fuente: GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado por: Las Autoras



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Estos resultados corroboran que el GAD pudo recuperar sus ingresos en un 74,55% de su recaudación efectiva, lo que significa que es un porcentaje dentro del rango aceptable para la entidad, pero según los informes que se emitieron estos resultados se deben a que hubo inconvenientes con los contratistas de las obras “Construcción y Equipamiento del Centro Regional de Faenamiento y Comercialización de Cárnicos del Cantón, dando como resultado la implementación de multas por incumplimiento de los contratos dando como resultado un incremento en la cuenta correspondiente a “Rentas, Inversiones y Multas” y como se puede visualizar esta cuenta con un 27,08% de eficacia, seguida esta por la cuenta de “Tasas y Contribuciones” con un nivel de 43,50%.

En relación a los indicadores que el GAD implementa por medio de la dirección Financiera se puede apreciar que la Dependencia Financiera es de un 87% es decir que la mayor parte de sus ingresos son proporcionados por el Gobierno Central por tal resultado el indicador de autosuficiencia o denominada también autonomía financiera, donde relaciona dos grupos, los ingresos propios y sus ingresos totales da un resultado de 33% lo que corrobora que los ingresos propios no son lo suficientemente para financiar sus obras de autogestión.

3.1.5.4 Indicadores Financieros- Presupuestarios

Los Indicadores presupuestarios son herramientas importantes que permiten medir los niveles de ejecución del presupuesto, así como los porcentajes de autonomía financiera en cuanto a las operaciones que mantiene el GAD Municipal, es por ello que a continuación se detallan algunos de los indicadores presupuestarios que resultan importantes al realizar una evaluación presupuestaria.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Reformas Presupuestarias

$$RP = \frac{\text{Monto de reformas prsupuestarias}}{\text{Presupuesto inicial}} * 100$$

Presupuesto Inicial	Reformas	RP= (Reforma/Presupuesto Inicial)*100
\$ 6.750.804,50	\$ 6.334.270,74	93,83%

Al verificar el porcentaje obtenido por medio del indicador presupuestario relacionado con las reformas se determinó que este es muy alto, lo que da como resultado que la gran parte de las partidas presupuestarias se ven modificadas por medio de reformas que incrementan, disminuyen su asignación inicial, como se mencionó con antelación la gran parte de estas reformas se deben a los movimientos de arrastre del periodo anterior que al no ser culminados, todo el valor de la obra es pasado para el periodo 2017. Las reformas propias del periodo redondean los \$ 600.000 mil dólares generando un resultado de gestión dentro de los rangos aceptables.

- Dependencia Financiera

$$DF = \frac{\text{Ingresos de transferencia}}{\text{Ingresos Totales}}$$

$$DF = \frac{8.801.753,47}{10.616.968,99} = 82.90 \%$$

Del total de ingresos percibidos en el GAD Municipal de Sucúa el 82.90%, proviene de las trasferencias, lo que indica que el nivel de dependencia financiera es alto, por ende el GAD depende casi en su totalidad de las transferencias del Presupuesto General del Estado, con una diferencia de: 17.10 % como recaudación propia dentro de este monto



UNIVERSIDAD DE CUENCA

están cuentas como: impuestos tasas y contribuciones, venta de bienes y servicios, rentas de inversiones y multas, otros ingresos (garantías y fianzas ,ejecución de garantías, remates de bienes y especies, bienes y especies institucionales y decomisadas, venta de chatarra, otros no especificados) y venta de activos de larga duración.

- Solvencia Financiera

$$AF = \frac{\text{Ingresos corrientes}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$$

Ingresos Corrientes	Gastos Corrientes	AF= (IC/GC)*100
\$2.515.201,64	\$1.773.102,15	141.85 %

El GAD Municipal de Sucúa utiliza el 79.50% de sus ingresos corrientes, significa por cada dólar de gastos corrientes se tiene 1.42 USD de ingresos corrientes, para cubrir todos sus gastos corrientes del Área Administrativa. Esto demuestra la capacidad de solvencia que tiene el Municipio.

- Autosuficiencia

$$A = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos corrientes}} * 100$$

Ingresos Propios	Gastos Corrientes	A=(Ingresos Propios /Gastos Corrientes)*100
\$ 1.815.215,52	\$ 1.773.102,15	102,38%

La entidad en cuanto a financiar sus gastos corrientes en base a los ingresos propios lo puede cubrir en un 102.38% lo que resulta favorable ya que no son necesarios otros ingresos como financiamiento externo, generando que pueda obtener un autofinanciamiento



UNIVERSIDAD DE CUENCA

para operaciones, pues cada dólar del gasto corriente se puede cubrir con \$1.02 dólares de Ingresos propios.

- Autonomía Financiera

$$AF = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos Totales}}$$

Ingresos Propios	Ingresos Totales	A=(Ingresos Propios /Ingresos Totales
\$ 1.815.215,52	\$ 10.614.968,99	17,10%

Los ingresos propios de la gestión del GAD Municipal de Sucúa representan el 17.10% del total de los ingresos, es decir, depende en su totalidad de las transferencias otorgadas por el Estado para realizar sus actividades, por lo tanto, el GAD no tiene la capacidad de autofinanciar sus proyectos.

- Autosuficiencia mínima

$$RM = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Gastos en el personal}} * 100$$

Ingresos Propios	Gastos en el Personal	RM=(Ingresos Propios /Gastos en el Personal)*100
\$ 1.815.215,52	\$ 3.135.876,62	57,89%

Por medio de este indicador se puede demostrar que la municipalidad no cuenta con la autosuficiencia mínima para poder subir los gastos del personal con el uso de sus ingresos propios y sin la necesidad de financiamiento ya que cada dólar del gasto en el personal es cubierto con 0.57 centavos de ingresos propios.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Recaudación de Impuestos

$$RI = \frac{\text{Impuestos}}{\text{Total de ingresos}} * 100$$

Impuestos	Total de Ingresos	RI=(Impuestos/ Total de Ingresos)*100
\$ 387.623,00	\$ 10.614.968,99	3,57%

De los ingresos devengados se determinó que solo el 3.57% corresponde a impuestos en relación a sus ingresos totales, corroborando así que la mayor parte de los ingresos percibidos por la entidad provienen de ingresos de financiamiento externo.

- Recaudación de Tasas y Contribuciones

$$RT = \frac{\text{Tasas}}{\text{Total de ingresos}} * 100$$

Tasas	Total de Ingresos	RT=(Tasas/ Total de Ingresos)*100
\$ 443.795,78	\$ 10.614.968,99	4,18%

Los ingresos por tasas y contribuciones representan el 4,18% del total de los ingresos devengados, siendo una de las cuentas significativas del ingreso corriente con un porcentaje de 17.64%. Por cada dólar percibido como ingreso, 0.04 centavos corresponde a tasas y contribuciones.

- Ingresos de Corriente



UNIVERSIDAD DE CUENCA

$$IC = \frac{\text{Ingreso Corriente}}{\text{Total de ingresos}} * 100$$

Ingreso Corriente	Total de Ingresos	IC=(Ingresos de Corriente/ Total de Ingresos)*100
\$ 2.515.201,64	\$ 10.614.968,99	23.69%

Los ingresos de Corrientes representan el 23.69% de sus ingresos totales, ubicándose, así como el grupo con menor representación dentro de los ingresos.

- Ingresos de Capital

$$IC = \frac{\text{Ingresos de capital}}{\text{Total de ingresos}} * 100$$

Ingresos de Capital	Total de Ingresos	IC=(Ingresos de Capital/ Total de Ingresos)*100
\$ 5.026.111,28	\$ 10.614.968,99	47,35%

Los ingresos de Capital es el Segundo grupo de cuentas significativas de los ingresos ya que le corresponde un 47.35 % tal como fue demostrado en el análisis de la ejecución presupuestaria del grupo de ingresos.

- Ingresos de Financiamiento

$$IF = \frac{\text{Fuente de financiamiento}}{\text{Total de ingresos}} * 100$$

Ingresos de Financiamiento	Total de Ingresos	IF=(Fuente de financiamiento/Total de Ingresos)*100
\$ 3.075.656,07	\$ 10.614.968,99	28,97%



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Los ingresos de financiamiento se encuentran representados por un 28.97% del total de ingresos presupuestarios en el cual se detallan los saldos disponibles y las cuentas pendientes de cobro del periodo anterior.

- Eficacia de Gastos

La aplicación de este componente se puede efectuar según cada componente que se desea es decir puede ser un Gasto Corriente, de Inversión, de Capital, Aplicación del Financiamiento, es por lo cual se da un ejemplo de su aplicación.

$$EG = \frac{\text{Monto de ejecución presupuestaria de gastos}}{\text{Monto de Egresos Previstos}} * 100$$

Ejecución de Gasto Corriente	Gasto Corriente Codificado	EG=(Ejecución/Monto Previsto)*100
\$ 1.773.102,15	\$ 1.891.205,18	93,76%

Ejecución de Gasto de Inversión	Gasto de Inversión Codificado	EG=(Ejecución/Monto Previsto)*100
\$ 5.216.431,55	\$ 9.978.878,63	52,27%

Ejecución de Gasto Capital	Gasto de Capital Codificado	EG=(Ejecución/Monto Previsto)*100
\$ 404.662,22	\$ 670.291,80	60,37%

Ejecución de la Aplicación del Financiamiento	Aplicación del Financiamiento Codificado	EG=(Ejecución/Monto Previsto)*100
\$ 507.227,67	\$ 544.699,63	93,12%

En el caso de Gastos Corrientes se determina que el porcentaje de ejecución es de 93,76% con relación al presupuesto codificado lo que responde a que se cuenta con niveles de eficacia de su ejecución en relación a su gasto corriente codificado. En cuanto a la



UNIVERSIDAD DE CUENCA

aplicación de este indicador se determina que los gastos de Inversión fueron ejecutados en menor medida ya que solo se ejecutó un 52,27% de su gasto de inversión codificado.

- Inversión de Gastos Presupuestarios por Grupo (IGPG)

Otro de los ejemplos claros es en relación a su gasto total, por tal razón se procede a establecer los niveles de composición de cada uno de sus gastos con relación al gasto total dando como resultado lo siguiente:

$$\text{IGPG} = \frac{\text{Gastos (corrientes, inversion, ect)}}{\text{Total de gastos}} * 100$$

- Gasto corriente

Gastos Corrientes	Total de Gastos	IGPGcorr=(Gastos Corrientes/Total Gastos)*100
\$1.773.102,15	\$7.901.423,59	22,44%

Los Gastos corrientes del Municipio de Sucúa representan el 22.44% del total de gastos devengados para el desarrollo de las actividades operacionales y administrativas. Es decir, de cada dólar de los gastos totales \$ 0.22 ctvo representan a los corrientes.

- Gasto de Inversión

Gastos de Inversión	Total de Gastos	IGPGInv=(Gastos de Inversión/Total Gastos)*100
\$5.216.431,55	\$7.901.423,59	66,02%

El 66,02% corresponde a los gastos de inversión que el GAD incurrió para la ejecución de programas con visión de mejorar la calidad de vida de la población. Por cada dólar devengado 0,66 ctvs. son de Inversión

- Gasto de Capital



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Gastos de Capital	Total de Gastos	IGPGcap=(Gastos de Capital/Total Gastos)*100
\$404.662,22	\$7.901.423,59	5,12%

Los gastos de capital representan el 5,12% del total de los gastos devengados en el periodo por el municipio para la adquisición de bienes de larga duración ya sea para uso operativo o productivo entre otros. De cada dólar de gastos devengados 0,05 ctvs. corresponde a gastos de capital.

- Aplicación de financiamiento

Aplicación del Financiamiento	Total de Gastos	IGPGa.f =(Aplicación del Financiamiento/Total Gastos)*100
\$507.227,67	\$7.901.423,59	6,42%

La aplicación de financiamiento representa el 6,42% del total de gastos devengados del periodo que son destinados para los pagos de la deuda pública y rescate de títulos valores.

- Inversión a Gasto Total

$$IGT = \frac{\text{Inversión ejecutada}}{\text{Gasto total}} * 100$$

Inversión Ejecutada	Gasto Total	IGT=(Inversión ejecutada/ Gasto Total)*100
\$7.901.423,59	\$13.085.075,24	60,39%

Finalmente, en relación a las inversiones ejecutadas se considera los gastos de inversión ejecutados al 31 de diciembre se determinó que se ejecutó un 60,39% con respecto a su Gasto Total codificado lo que implica que la inversión que se realizó fue de \$7.901.423,59.



3.1.6 Clausura y Liquidación Presupuestaria

3.1.6.1 Clausura

Según los artículos establecidos en el COOTAD y COPYFP se establece que como plazo se debe efectuar hasta el 31 de diciembre de cada año la clausura del presupuesto, siendo necesario verificar que se esté cumpliendo con lo establecido en la norma, Procediendo así a solicitar la documentación que permita verificar que se cuenta con la información de respaldo que se efectuaron bajo responsabilidad del analista presupuestario, contabilidad y Directora Financiera del GAD.

En la entrevista realizada se proporcionó un informe en el cual se especifica que las operaciones del Departamento Financiero solo se efectuaran hasta el 10 de diciembre del 2017, emitiendo así una circular a cada uno de los departamentos del GAD con el fin de dar a conocer cuál era el manejo de las operaciones del mes y que posterior a las fechas establecidas en el informe las afectaciones presupuestarias aplicarían para el periodo siguiente según el Art. 121 del COPYFP. En el periodo 2017 adicional a dar a conocer a los departamentos del GAD, la Directora Financiera emitió un oficio al Alcalde indicando las actividades que se desarrollaran los últimos días del mes de diciembre por ejemplo el día 26 de diciembre se efectuaron depósitos, cuadros y entregas de reportes a contabilidad, se realizó registros de garantías, etc. Se informó además que se efectuarían los pagos hasta la fecha establecidas por el Banco Central.

Los compromisos no efectuados hasta el 31 de diciembre de 2017 se los considero en el presupuesto del 2018 como compromisos de arrastre incluidos al elaborar la primera reforma del presupuesto 2018.



3.1.6.2 Liquidación

La última del ciclo presupuestario es la liquidación en él se establece que la unidad financiera debe proceder a liquidar el presupuesto hasta el 31 de enero establecido en el COOTAD en su Art. 265, siendo necesario solicitar la información que verifique que se efectuaron tales liquidaciones, la Directora Financiera informó que no contaba con la documentación pertinente a la liquidación, pero que si se efectuó debido a que era necesario para dar inicio a las operaciones del periodo siguiente.

Al analizar el estado de Resultados se puede observar que al 31 de diciembre de 2017 el resultado final del ejercicio fue un superávit de \$ 1.025044,75. Los responsables de la liquidación del presupuesto es la dirección financiera con apoyo del departamento contable.

- Rendición de Cuentas

El COOTAD establece que los GAD deben efectuar la rendición de cuentas del periodo por parte del ejecutivo, mediante una convocatoria a la asamblea territorial y cada gobierno que participe para informar sobre la ejecución presupuestaria del cantón.

El Departamento de planificación es el encargado de establecer el informe sobre la rendición de cuentas, al solicitar el acta de compromiso en el proceso de rendición de cuentas y el acta del evento se observó que el evento se efectuó el día 26 de marzo del 2018. En el acta del evento se dio inicio con el himno nacional, procediendo con la Bienvenida por parte del vicealcalde del cantón Sucúa, se dio la intervención del representante de la ciudadanía en la asamblea, para proceder con la rendición de cuentas



UNIVERSIDAD DE CUENCA

por parte del alcalde de Sucúa y de las empresas relacionadas con el presupuesto como es el caso de la empresa de pública municipal de agua potable y alcantarillado



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Informe de ejecución del ciclo presupuestario



GAD Municipal del cantón Sucúa

Cuenca, 27 de septiembre de 2018

Señores

Alcalde y Miembros del Consejo cantonal

Presente

De nuestras consideraciones

Se ha realizado el Control Interno del GAD Municipal del Cantón Sucúa, para ejecutar esta evaluación se aplicó cuestionarios con preguntas cerradas basadas en el criterio establecido en la normativa expedida en la Constitución de la República del Ecuador, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización COOTAD, las Normas de Control Interno de la Contraloría General Del Estado aplicados al personal del área directamente relacionado con el proceso presupuestario.

Además, con el propósito de determinar su adecuado funcionamiento se han tomado en cuenta la normativa vigente a la que está sujeta la institución.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

El objetivo de la evaluación al ciclo presupuestario tuvo la finalidad de determinando el porcentaje de cumplimiento de los programas y proyectos planteados en términos de eficiencia y eficacia que exige el organismo regulador garantizando en forma razonable la reducción de errores.

El Municipio no cuenta con la Planificación Estratégica

El GAD de Sucúa no elabora una planificación estratégica. Según el artículo 54 del (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) dice que

“...Elaborar y ejecutar el plan cantonal de desarrollo, el de ordenamiento territorial y las políticas públicas en el ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquia, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas”

Tal situación se da debido a que el instrumento bajo el cual se guían para el desarrollo institucional y cumplimiento de sus objetivos a largo plazo es el Plan Plurianual, sin considerar que el este es un componente de apoyo a la planificación estratégica, pero no una herramienta que lo reemplace.

Esto ha generado que el Municipio no cuente con indicadores de gestión actualizados, este impide determinar el progreso de sus principales proyectos y programas de manera oportuna.

Conclusión



UNIVERSIDAD DE CUENCA

El GAD de Sucúa no cuenta con una planificación estratégica en la cual se incluye los indicadores de gestión para verificar el progreso oportuno de sus actividades.

1. Recomendación

A la directora de planificación y desarrollo: Realizar en forma conjunta con el personal del departamento la Planificación Estratégica, como un instrumento de apoyo en el cual se haga constar los indicadores de gestión que competen para determinar el estado de los programas y proyectos, alineados conjuntamente con el POA, PDOT, Plan Plurianual, y el calendario de ejecución y desarrollo de actividades.

No se elabora un calendario de ejecución y desarrollo de actividades

El Municipio de Sucúa no elabora un calendario de ejecución y desarrollo de actividades, lo que genera un retraso en el momento de establecer el inicio de una actividad.

Según se establece en el artículo 250 del (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010)

“... Una vez sancionada la normativa presupuestaria, los responsables de los programas, subprogramas o proyectos elaborarán con las unidades de planificación y financiera la programación de actividades de los gobiernos autónomos descentralizados y someterán a consideración del ejecutivo del gobierno autónomo un calendario de ejecución y desarrollo de actividades, detalladas por trimestres, el mismo que se conocerá en el seno de la asamblea territorial o del organismo que en cada gobierno autónomo descentralizado se establezca como



UNIVERSIDAD DE CUENCA

máxima instancia de participación. Esta programación guardará coherencia con el plan de desarrollo y de ordenamiento territorial...”

Dicha situación se debe a que el Municipio ha reemplazado el uso de este calendario por el POA, es decir para llevar un control de las actividades a cumplir según los plazos acordados se basan en lo establecido en el plan operativo anual que desarrolla la empresa.

El no uso del calendario de ejecución y desarrollo de actividades genera una realización de actividades sin control del tiempo pre establecido, y a su vez una descoordinación con el Plan de desarrollo y ordenamiento territorial. Finalmente, también interfiere en el no cumplimiento de todas las metas a considerar en la programación presupuestaria.

Conclusión

El GAD Municipal del Cantón Sucúa no elabora un calendario de ejecución y desarrollo de actividades, generando así una descoordinación en el desarrollo de sus actividades y el incumplimiento del total de metas planteadas.

2. Recomendación

- **Al director financiero:** Se recomienda realizar un calendario trimestral para llevar una correcta ejecución de actividades y cumplir con lo que establece la Normativa legal.



No existe evidencia de Presentación del POA y Presupuesto hasta el 10 de septiembre del 2016.

El GAD Municipal cuenta con la elaboración del presupuesto, pero no se obtuvo evidencia favorable que permita evidenciar que las dependencias cumplan con el plazo de presentación hasta el 10 de septiembre.

Según el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) en su artículo 233 establece “...*que las dependencias de los GAD deberán preparar su POA y Presupuesto hasta el 10 de septiembre de cada año en conformidad con las prioridades...*”

Debido a la falta de organización en sus documentos que permitan verificar su ubicación necesaria para sustentarlas en evidencias determinando que cumple con las normas que controlan sus operaciones.

Al realizar la evaluación al ciclo presupuestario del GAD del periodo 2017, el departamento de planificación y financiero no pudo proporcionar la documentación solicitada para dar cumplimiento al programa elaborado para determinar el nivel de confianza del GAD.

Conclusión:

Según el personal de la entidad cumple con las leyes que regulan sus operaciones establecidas en el COOTAD, pero al solicitar documentos que permitan verificar que el POA y Presupuesto del GAD cumpla con las fechas de elaboración.



3. Recomendación

- **A los Directores Departamentales:** Se recomienda a los departamentos del GAD elaborar con programa informático que permita digitalizar los documentos para una mayor organización y control, con el fin de poder facilitarlos en el momento necesario.

El GAD municipal no cuenta con el Acta de elaboración de la proforma presupuestaria del 2017

El Municipio de Sucúa no cuenta con los documentos de elaboración de la proforma del presupuesto.

Según el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) en su artículo 66 establece que “...*las atribuciones del alcalde en las cuales le corresponde elaborar la proforma presupuestaria de conformidad con el PDOT...*”

Debido a la falta de organización en los documentos de preparación y presentación de la proforma, no se pudo obtener documentos para verificar que se elaboró

No se pudo verificar que el ejecutivo del GAD cumple con las atribuciones que le corresponden, generando así controversia en la información obtenida al aplicar el cuestionario de control del presupuesto.

Conclusión:

Al solicitar la respectiva proforma no se pudo obtener documento probatorio que evidencie los resultados alcanzados.



4. Recomendación

- **Al Alcalde:** Elaborar un flujo de proceso que permita verificar que documentos necesarios al momento de elaborar el presupuesto y cuáles son las estipulaciones que debe cumplir cada GAD.

No se elabora programa de ejecución del presupuesto.

Al realizar una entrevista con los directores departamentales se determinó que el GAD no elabora un programa que permita ejecutar los programas, proyectos establecidos en su presupuesto.

Según el (CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN, 2010) en su artículo 250 establece que::

Una vez sancionada la normativa presupuestaria, los responsables de los programas, subprogramas o proyectos elaborarán con las unidades de planificación y financiera la programación de actividades de los gobiernos autónomos descentralizados y someterán a consideración del ejecutivo del gobierno autónomo un calendario de ejecución y desarrollo de actividades, detalladas por trimestres, el mismo que se conocerá en el seno de la asamblea territorial o del organismo que en cada gobierno autónomo descentralizado se establezca como máxima instancia de participación. Esta programación guardará coherencia con el plan de desarrollo y de ordenamiento territorial. (pág. 107)

Debido a la falta de coordinación para la ejecución del presupuesto no se realiza un programa de ejecución del presupuesto y que se guían en el POA para la implementación.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

No se ha podido ejecutar el presupuesto en su totalidad en ningún año generando así que el GAD de Sucúa no pueda cumplir con los requisitos para incrementar el presupuesto.

Conclusión

El GAD Municipal del Cantón Sucúa no realiza un programa de ejecución del presupuesto debido a que se sustentan en el POA para implementar el presupuesto de cada año, implicando así que no pueda ejecutar de manera total.

5. Recomendación

- **A la Director de Planificación y Desarrollo:** Implementar un programa de ejecución presupuestaria bajo la coordinación del POA y el PDOT, permitiendo así que se pueda implementar el presupuesto asignado para cada año.
- **Al Alcalde:** Realizar reuniones de coordinación entre el Departamento de planificación y financiero para la elaboración y ejecución del presupuesto por medio de programas que incremente la eficiencia y eficacia de las operaciones.



Capítulo 4: Conclusiones y recomendaciones

Con el fin de aportar con el desarrollo sustentable del GAD Municipal de Sucúa en el manejo del Presupuesto para los años posteriores se presentan las conclusiones y recomendaciones luego de haber realizado la evaluación al ciclo presupuestario del periodo 2017 el cual incluyó un análisis de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos, a los estados financieros, aplicación de indicadores presupuestarios y financieros.

El GAD de Sucúa ha pasado por una mejora continua año tras año, las conclusiones y recomendaciones han sido planteadas para orientar a los funcionarios al correcto uso de la normativa para la aplicación del presupuesto, se enfatizará en las acciones que se encuentran normadas sin embargo no se aplican en la Entidad.

4.1 Conclusiones

- En la evaluación al ciclo presupuestario se determinó que el GAD de Sucúa cuenta con una asignación insuficiente de fondos, el cual no se ha sido posible incrementar debido a la falta de ejecución del presupuesto asignado en cada periodo debido a una mala gestión en sus operaciones por lo que el Municipio con el fin de ejecutar sus programas y proyectos realiza gestiones con otras instituciones para dar cumplimiento a las necesidades de la comunidad.
- El plan de desarrollo y ordenamiento territorial fue elaborado para un periodo de 18 años empezando por el año 2012 sin embargo al tener una extensión grande no se logra profundizar en cada año, a más de esto los datos con los que fue armado este documento tienen una actualización hasta el año 2010.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Las reformas del presupuesto representan un rubro significativo en la evaluación del ciclo presupuestario, esto se debe a que se efectuaron varias reformas en el periodo 2017, debido a una mala estimación del presupuesto inicial, lo que provocó un incremento del presupuesto con relación a su asignación inicial, encontrándose distribuido casi en todas sus cuentas, muchas de estas son por concepto de arrastre las cuales se pudieron visualizar en su primera reforma.
- El GAD no elabora un programa de ejecución presupuestaria para medir el nivel de cumplimiento de cada proyecto o programa a ejecutarse, el instrumento guía es un cronograma planteado en la elaboración del POA, sin embargo, las actividades planteadas en este documento no son incluidos en su totalidad en el presupuesto. En relación al control que efectúa el GAD en el cumplimiento del presupuesto se efectúa un análisis en base a la asignación inicial y no de su monto devengado.
- El GAD no cuenta con planes estratégicos, operativos e indicadores de gestión que permitan medir los niveles de cumplimiento y eficiencia en sus operaciones, siendo la razón por la que la dirección de planificación no tenga conocimiento del nivel de cumplimiento de las obras de manera detallada. Existen procesos que no fueron elaborados según el COOTAD como es el caso de la estimación de gastos y no se mantiene documentos de respaldo para determinar los niveles de cumplimiento dentro de las fechas que establece el COOTAD.

4.2 Recomendaciones

- Se debe realizar un cronograma de ejecución del presupuesto para mejorar la gestión de programas y proyectos planteados por la entidad. Al no existir una



UNIVERSIDAD DE CUENCA

relación total entre el POA y el presupuesto, el calendario de ejecución del POA no es completamente viable para orientar el presupuesto.

- Se recomienda a la Dirección de planificación actualizar los indicadores de gestión presupuestaria debido que en la actualidad no se lleva un control de avance de las obras, o satisfacción de la población con las necesidades básicas según el sector.
- Realizar un cuadro detallado de los movimientos efectuados en las reformas, de esta manera la información podrá ser entendida por cualquier funcionario que necesite tener acceso a esta información.
- Se recomienda a la directora financiera conjuntamente con el Alcalde del Municipio coordinar la recepción de fondos a tiempo prudencial para la ejecución de programas y proyectos, evitando así que la totalidad del monto se considere cuentas de arrastre para el periodo siguiente.
- Con el fin de mejorar las operaciones institucionales se recomienda que se elabore una planificación estratégica de la entidad lo que permitirá mejorar su gestión y mejorar el PDOT ya que al ser este planteado para un periodo de 18 años no se profundiza en cada periodo. La información con la que fue desarrollado tiene que ser actualizada.
- Se recomienda a la Analista del Presupuesto efectuar un control y seguimiento de cada una de las etapas del ciclo presupuestario en base a los datos devengados y no en base a la asignación inicial como se lo ha venido realizando.
- Al Departamento de Talento Humano se le recomienda elaborar Organigramas Departamentales permitiendo mejorar la estructura orgánica funcional del GAD y optimizar sus procesos.





Bibliografía

- Mondragón Pérez, A. (2002). *Que son los Indicadores*. Obtenido de http://www.orion2020.org/archivo/sistema_mec/10_indicadores2.pdf
- Asamblea Constituyente. (2008). *Constitución de la Republica del Ecuador*. Quito: Ediciones Legales.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (Marzo de 2018). *Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Obtenido de https://www.presidencia.gob.ec/wp-content/uploads/2018/04/a2_3_reg_codigo_org_plan_fin_pu_mar_2018.pdf
- Contraloria General del Estado. (Diciembre de 2014). *Normas de Control Interno de la Contraloria General del Estado*. Obtenido de http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5_ecu_ane_cge_12_nor_con_int_400_cge.pdf
- Contraloria General del Estado. (s.a). *Manual de Auditoria de Gestión*. Obtenido de <http://www.contraloria.gob.ec/documentos/normatividad/MANUAL%20AUD-GESTION%202.pdf>
- Deutsche Gesellschaft für Internationale. (2017). *METODOLOGÍA INTEGRAL PARA MEDIR Y POTENCIAR LA ARTICULACIÓN ENTRE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA CON EL PRESUPUESTO EN LOS GAD*. Quito: Brandipity.
- EcuRed. (s.a). *EcuRed conocimiento con todos y para todos*. Obtenido de [http://www.ecured.cu/Cant%C3%B3n_Suc%C3%BAa_\(Ecuador\)](http://www.ecured.cu/Cant%C3%B3n_Suc%C3%BAa_(Ecuador))
- EQUIPO TÉCNICO DEL PDOT. (2017). *GAD Municipal del Cantón Sucúa*. Obtenido de <http://www.sucua.gob.ec/index.php/ciudad/territorio-y-poblacion>
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa. (2018). *Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa*. Obtenido de <http://www.sucua.gob.ec/municipio/quienes-somos>
- Gobierno Municipal del Canton Sucua . (Octubre de 2014). *PDOT Sucua*. Obtenido de http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/1460000880001_Diagnostico_Componentes_PDyOT_Sucua_2015_10-03-2015_10-38-29.pdf
- Gobierno Municipal del cantón Sucua. (Octubre de 2015). *Plan de desarrollo y ordenamiento territorial del Cantón Sucúa*. Obtenido de <http://app.sni.gob.ec/sni->



UNIVERSIDAD DE CUENCA

link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/1460000880001_Diagnostico_Componentes_PDyOT_Sucua_2015_10-03-2015_10-38-29.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas . (s.a). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/principios/>

Ministerio de Economía y Finanzas. (26 de FEBRERO de 1993). *REGLAMENTO A LA LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PUBLICO*. Obtenido de https://www.cancilleria.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/regla_presup_publ.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2014). *Clasificador Presupuestario de Ingresos y Gastos del Sector Publico*.

Ministerio de Finanzas. (2010). *CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA Y DESCENTRALIZACIÓN*. Quito.

Ministerio de Finanzas del Ecuador. (s.f.). *Código Orgánico de organización territorial Autonomía y Descentralización* .

Paredes, F. (2011). *Presupuesto Publico Aspectos teoricos y Practicos*. Merida: Editorial Venezolana C.A.

Subsecretaria de Gestion Estrategica e Innovación. (1 de Octubre de 2011). *"Manual de contratación Pública"*. Obtenido de Ministerio de Finanzas: <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/06/1-Preliminar.pdf>


Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. (s.a). *Superintendencia de Compañías Valores y Seguros*. Obtenido de <http://portal.supercias.gob.ec/wps/portal/Inicio/Inicio/MercadoValores/JuntaPoliticaRegulacionMonetariaFinanciera/QJPRMF>



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Anexos

ANEXO 1: Cuestionario de Evaluación del Ciclo Presupuestario.

CUESTIONARIO APLICADO AL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA						
						
Objetivo: Determinar el grado de cumplimiento de las normas, leyes, reglamentos y demás disposiciones legales relacionadas con el ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa.						
PROGRAMACIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿La entidad elabora un plan estratégico con objetivos a corto, mediano y largo plazo ?	x				1	1
¿Prepara el GAD antes del 10 de Septiembre de cada año el POA y el presupuesto para el siguiente año?	x			La dirección de planificación prepara el POA .	1	1
¿Existe participación de la comunidad para la elaboración del Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial?	x				1	1
¿La entidad cuenta con un departamento encargado de la planificación de proyectos y programas?	x				1	1
¿El presupuesto de alinea con el Plan Operativo y Plan estratégico?	x				1	1
¿Los programas, subprogramas y proyectos presentan a la unidad financiera hasta el 30 de septiembre debidamente justificados?	x				1	1
FORMULACIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿La proforma presupuestaria cuenta con los respectivos anexos que justifican los ingresos y gastos ?	x				1	1
¿El presupuesto que es asignado por el Gobierno Central cubre las actividades planteadas por el Municipio?		x			1	0
¿Los ingresos están debidamente sustentados en la normativa expedida por el COOTAD?	x				1	1
¿La proforma presupuestaria es elaboradas según el catálogo y clasificador presupuestario?	x				1	1
¿La dirección financiera efectuó antes del 30 de julio la estimación provisional de ingresos?	x				1	1
¿La priorización de los gastos se estableció mediante participación ciudadana?	x			El presupuesto participativo.	1	1
APROBACIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿Se emite un informe del proyecto del presupuesto hasta el 20 de Noviembre del año anterior ?	x				1	1
¿El proyecto de presupuesto fue aprobado hasta el 10 de diciembre del año anterior?	x				1	1



UNIVERSIDAD DE CUENCA

¿Se verifico que exista coherencia entre el proyecto de presupuesto y el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial?	x				1	1
¿El legislativo del GAD Municipal aprobó el presupuesto en dos sesiones ?	x				1	1
¿Para la aprobación del presupuesto, se controla que sea formulado en concordancia con el POA expresado en términos financieros ?		x		Primero se aprueba el POA luego el presupuesto.	1	0
¿Cuándo se aprobó el proyecto anual de la entidad el ejecutivo sancionó como aprobado en los siguientes 3 días?	x				1	1
¿Se realizó reformas al presupuesto municipal?				Suplementos y reducciones de manera frecuente.	1	1
EJECUCIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿La entidad realiza la programación de actividades para la ejecución del presupuesto?	x				1	1
¿La entidad elabora calendarios de ejecución y desarrollo de actividades trimestrales?		x			1	0
¿La Unidad Financiera del GAD Municipal del Cantón Sucúa realiza los primeros ocho días de cada mes los cupos de gastos por partidas en base a la disponibilidad que mantenga?.	x			Se realiza todos los días para obtener la liquidez.	1	1
¿La Unidad Financiera comunica al departamento de tesorería los cupos fijados para determinar los límites de egresos mensuales?.	x			Se realiza de manera diaria.	1	1
¿Las reformas presupuestarias realizadas en el año 2017, fueron autorizadas por las autoridades pertinentes?.	x				1	1
¿Se efectuaron traspasos, suplementos o aumentos de créditos debidamente autorizados?.	x				1	1
¿Se realiza el control previo al compromiso para verificar que exista la partida presupuestaria con la disponibilidad suficiente de fondos ?	x				1	1
¿Se realiza el control previo al devengo con el fin de revisar que la transacción guarde conformidad con la factura u contrato ?	x				1	1
¿Se hace un control previo al pago para verificar que la transacción no haya variado respecto a la propiedad, legalidad y conformidad con el presupuesto?	x				1	1
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿El consejo de planificación participativas del GAD emitió resoluciones sobre las prioridades estratégicas desarrollo?	x			Compete a la Dirección de planificación.	1	1
¿La Unidad Financiera realizo mediciones sobre los resultados físicos y financieros obtenidos en el periodo de análisis?	x				1	1
¿El GAD Municipal de Sucúa realizo análisis sobre los resultados presupuestarios, sustentados en los estados de ejecución presupuestaria?.	x				1	1



UNIVERSIDAD DE CUENCA

¿Se realizan controles que permitan sobre guardar el cumplimiento de todas las etapas del presupuesto?	x				1	1
¿La Entidad realiza controles previo a las autorización de ejecución de gastos o la aceptación de obligaciones?.	x				1	1
¿Según las Normas de Control Interno la Entidad cuenta con personal encargado de dar cumplimiento a las etapas del ciclo Presupuestario?.	x				1	1
CLAUSURA Y LIQUIDACIÓN					ESCALA	
PREGUNTAS	SI	NO	N/A	OBSERVACIÓN	PONDERACION	CALIFICACIÓN
¿El cierre de las cuentas y la clausura definitiva del presupuesto se realiza hasta al 31 de diciembre?	x			Si para el estado, de manera interna este proceso culmina en Enero.	1	1
¿Se liquidó el presupuesto del periodo 2017 el 31 de Marzo del año siguiente ?	x				1	1
¿Se realizó la debida rendición de cuentas a la comunidad sobre la gestión presupuestaria ?	x			Se realizó un alargue.	1	1
¿El municipio cumplió con no contraer obligaciones posteriores al cierre el 31 de Diciembre del presupuesto ?	x				1	0
¿El GAD envía al ministerio de Economía y Finanzas la información correspondiente dentro de los treinta días del mes posterior a la finalización del ejercicio económico?	x				1	1

ETAPA	SI	NO	N/A	NIVEL DE CONFIANZA	NIVEL DE RIESGO
Programación	6	0		100%	0%
Formulación	5	1		83%	17%
Aprobación	6	1		86%	14%
Ejecución	8	1		89%	11%
Seguimiento y evaluación	6	0		100%	0%
Clausura y Liquidación	5	0		100%	0%
Total	36	3	0	92,31%	7,69%

PT=Ponderación total

NC=Nivel de Confianza

CT=Calificación Total

$$NC = \frac{CT \times 100}{PT}$$

$$NC = \frac{36 \times 100}{39} = 92.31\%$$



UNIVERSIDAD DE CUENCA

$$NR = 100\% - 92.31\% = 7.69\%$$

Tabla. Nivel de confianza y riesgo

NIVEL DE CONFIANZA		
BAJO	MEDIO	ALTO
15%-50%	51-75%	76-95%
NIVEL DE RIESGO		
ALTO	MEDIO	BAJO
85-50%	49-25%	24-5%

Fuente: Cuestionario de evaluación al ciclo presupuestario

Elaborado por: Las autoras

Programación presupuestaria

La primera etapa del ciclo presupuestario como se observa en la tabla 16 tiene un nivel de confianza del 100% dejando así con 0% el nivel de riesgo, mediante las indicaciones proporcionadas por la Directora Financiera, se cumple a cabalidad cada una de las actividades que contiene la mencionada etapa, no obstante, en el Anexo 4, se presentara la documentación que compruebe la información proporcionada.

Formulación presupuestaria

En esta etapa se presenta un nivel de cumplimiento del 83% este porcentaje se ve reflejado por la insatisfacción del monto de presupuesto que se le asigna al GAD, pues no cubre las necesidades principales de los ciudadanos dejando así un nivel de riesgo del 17%, no resulta un porcentaje elevado, sin embargo, afecta a la población.

Aprobación presupuestaria

En la tercera etapa el nivel de confianza es de 86%, este resultado es en base al orden de realización de los documentos, pues en primera instancia se elabora el POA y



UNIVERSIDAD DE CUENCA

posteriormente el presupuesto, siendo estructurado este ultimo de acuerdo al primer documento mencionado, no obstante, en el municipio de Sucúa, se procede de manera inversa, es decir, primero se elabora el presupuesto y luego se procede a elaborar el POA, lo que podría generarse una desalineación de estos dos documentos.

Ejecución presupuestaria

En la etapa de ejecución, esta presenta un nivel de confianza de 89% con un riesgo de 11% valores obtenidos de las tablas presentadas con anterioridad, lo que da como resultado que su nivel de confianza es alto ya que sus actividades son realizadas de manera eficiente en relación a la ejecución de sus operaciones presupuestarias, como es el caso de los cupos de gastos, la Unidad Financiera lo realiza de manera diaria para optimizar sus operaciones, y una de sus deficiencias es el no realizar calendarios de ejecución y desarrollo de manera trimestral, esto debido a que según la entrevista realizada a la Directora Financiera.

Control y Seguimiento Presupuestario

Al proceder con la obtención de los resultados del cuestionario aplicado al GAD de Sucúa se determinó que cuenta con un nivel de confianza del 100% y no existe un nivel de riesgo, razón por la cual cumple con las normas de control para el cumplimiento de las etapas presupuestarias, como es el caso de la priorización estratégica de desarrollo y el control para la autorización de obligaciones, aplicación de gastos, etc.

Clausura y Liquidación Presupuestaria



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En esta última fase se determinó que existe un nivel de confianza de 80% lo que da como resultado un nivel de riesgo bajo de 20%, dichos valores son ratificados con su documentación como son el caso de los cierres definitivos del presupuesto hasta el 31 de diciembre, lo que expresa que el GAD cumple con lo establecido en los artículos pertinente al COOTAD.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ANEXO 2: Programa de trabajo

GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA				
PROGRAMA DE TRABAJO				
Nº	DESCRIPCIÓN	REF. PT	REALIZADO POR	FECHA
	OBJETIVOS ESPECIFICOS			
1	Determinar que el GAD Municipal cumpla con la ejecución del Presupuesto.			
2	Analizar que cumpla con las leyes y normas el presupuesto del GAD de Sucúa.			
3	Evaluar que el nivel de confianza que proporciona el sistema de control interno del GAD.			
PROCEDIMIENTOS				
PROGRAMACIÓN				
1	Solicite al departamento de Planificación el plan estratégico y sus objetivos.	PT-001	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
2	Solicitar el POA del año 2017 con su respectiva acta de elaboración.	PT-002	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
3	Solicitar información que verifique que la entidad cumpla con la elaboración del POA y presupuesto antes del 10 de Septiembre.	PT-003	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
4	Solicite documentación que sustente la participación de la comunidad en la elaboración del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.	PT-004	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
5	Solicite el Organigrama del Departamento de Planificación.	PT-005	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
6	Solicite al Departamento de Planificación el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.	PT-006	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
FORMULACIÓN				
7	Solicite al GAD la proforma presupuestaria y sus anexos de ingresos y gastos.	PT-007	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
8	Verifique que el presupuesto sea elaborada según el catálogo y clasificador presupuestario.	PT-008	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
9	Verificar que la estimación provisional se realizó antes del 30 de julio.	PT-009	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
10	Solicitar el Presupuesto participativo del año 2017.	PT-010	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
APROBACIÓN				



UNIVERSIDAD DE CUENCA

11	Analice que exista coherencia entre el Presupuesto y el PDOT.	PT-011	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
12	Solicitar el Presupuesto del año 2017 conjuntamente con las actas de aprobación y firmas de responsabilidad.	PT-012	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
13	Solicitar las reformas del Presupuesto del año 2017.	PT-013	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
14	Mediante entrevista con los Directores de Planificación y Financiero determinar la relación que existe entre el Presupuesto, el POA y el Plan estratégico.	PT-014	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	13/9/2018
15	Solicitar documentación que verifique la asignación del 10% de ingresos no tributarios, para la ejecución de programas sociales destinados a los grupos de atención prioritaria.	PT-015	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
16	solicite los parámetros que se consideraron para priorizar los fondos existentes para actividades, programas y proyectos.	PT-016	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
EJECUCIÓN				
17	Solicitar el programa de ejecución del presupuesto	PT-017	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
18	Comprobar mediante documentación pertinente que las reformas presupuestarias estén debidamente autorizadas.	PT-013	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
19	Realice un flujograma identificando así el proceso que sigue el GAD para el control previo al compromiso, devengo y al pago de sus partidas presupuestarias.	PT-018	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
20	Solicite las certificaciones presupuestarias efectuadas en el año 2017, debidamente formalizadas.	PT-019	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN				
21	Mediante un análisis al estado de ejecución presupuestaria determine que guarde relación con las cédulas presupuestarias.	PT-020	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
22	Mediante entrevista con el Director Financiero efectúe un análisis del control que efectúa la entidad para el cumplimiento de las etapas presupuestarias.	PT-021	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
23	Mediante entrevista con el Director Financiero solicite la nómina del personal encargado del cumplimiento del ciclo presupuestario.	PT-005	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
24	Aplice indicador de eficiencia para analizar la utilización de recursos públicos.	PT-022	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018



UNIVERSIDAD DE CUENCA

CLAUSURA Y LIQUIDACIÓN				
25	Verifique que la clausura del presupuesto del 2017 se efectuó hasta el 31 de diciembre y solicite su acta respectiva.	PT-023	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
26	Compruebe que se realizó la liquidación del presupuesto hasta el 31 de marzo del 2018, mediante solicitud del acta.	PT-024	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
27	Solicite el acta de rendición de cuentas del periodo 2017 que se efectuó.	PT-025	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018
28	Solicite la documentación soporte, de la rendición de cuentas sobre el cierre del ejercicio económico efectuada al Ministerios de Economía y Finanzas.	PT-026	Michelle Gómez-Gabriela Zamora	17/9/2018

Fuente: Asesoría Tutor de tesis.

Elaborado por: Las autoras.



ANEXO 3: Papeles de trabajo.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-001

Plan estratégico y objetivos.

El día lunes 17 de septiembre acudimos al GAD Municipal de Sucúa, con el fin de solicitar el Plan estratégico y sus objetivos para evidenciar los resultados obtenidos en el Cuestionario ejecutado a los directores departamentales de planificación y financiero.

Contenido:

Al realizar la petición mencionada, la Directora del departamento de planificación nos informó que el municipio no elaboraba un plan estratégico y su trabajo se orienta bajo el Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial y el Plan Plurianual.

En la elaboración del Plan plurianual se encuentra elaborado por factores económico, social, tecnológico, político, su dispersión poblacional. Así mismo se encuentra compuesto por el FODA que a continuación presentamos:

El contenido del Plan plurianual establece como primer punto el marco legal que guía el manejo del GAD de Sucúa como son:

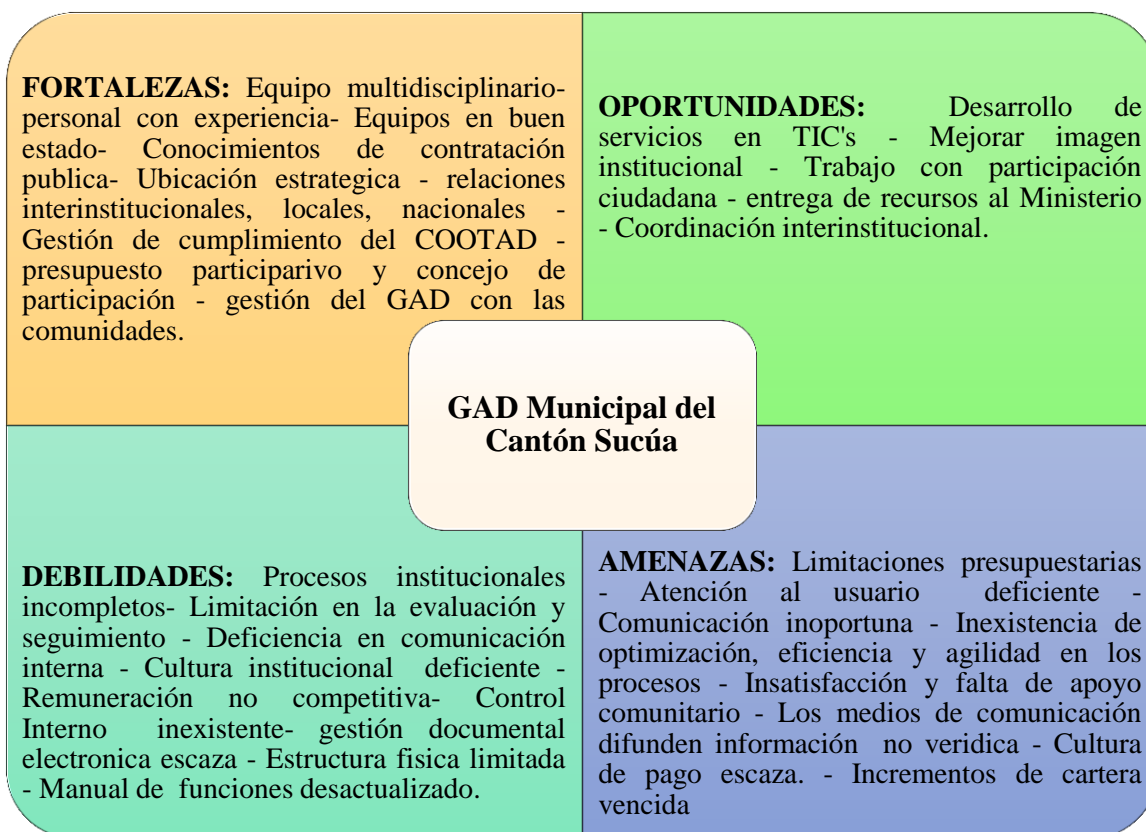
- El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPYFP).
- El Reglamento al COPYFP.
- Código Organizo de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Plan Nacional del Buen Vivir.

Otro de los puntos que establece es el Programa de Gobierno entre el periodo 2013- 2017 con 35 propuestas para el socialismo del Buen Vivir y continuando como 4 punto los aspectos relacionados con la Institución, su estructura organizacional, las entidades regidas al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa.



En el Plan plurianual también se establecen los valores y principios del GAD, mismos que se encuentran establecidos en el código de ética del mismo en su artículo 8 y 9 que establece los valores y principios siguientes:



UNIVERSIDAD DE CUENCA

VALORES

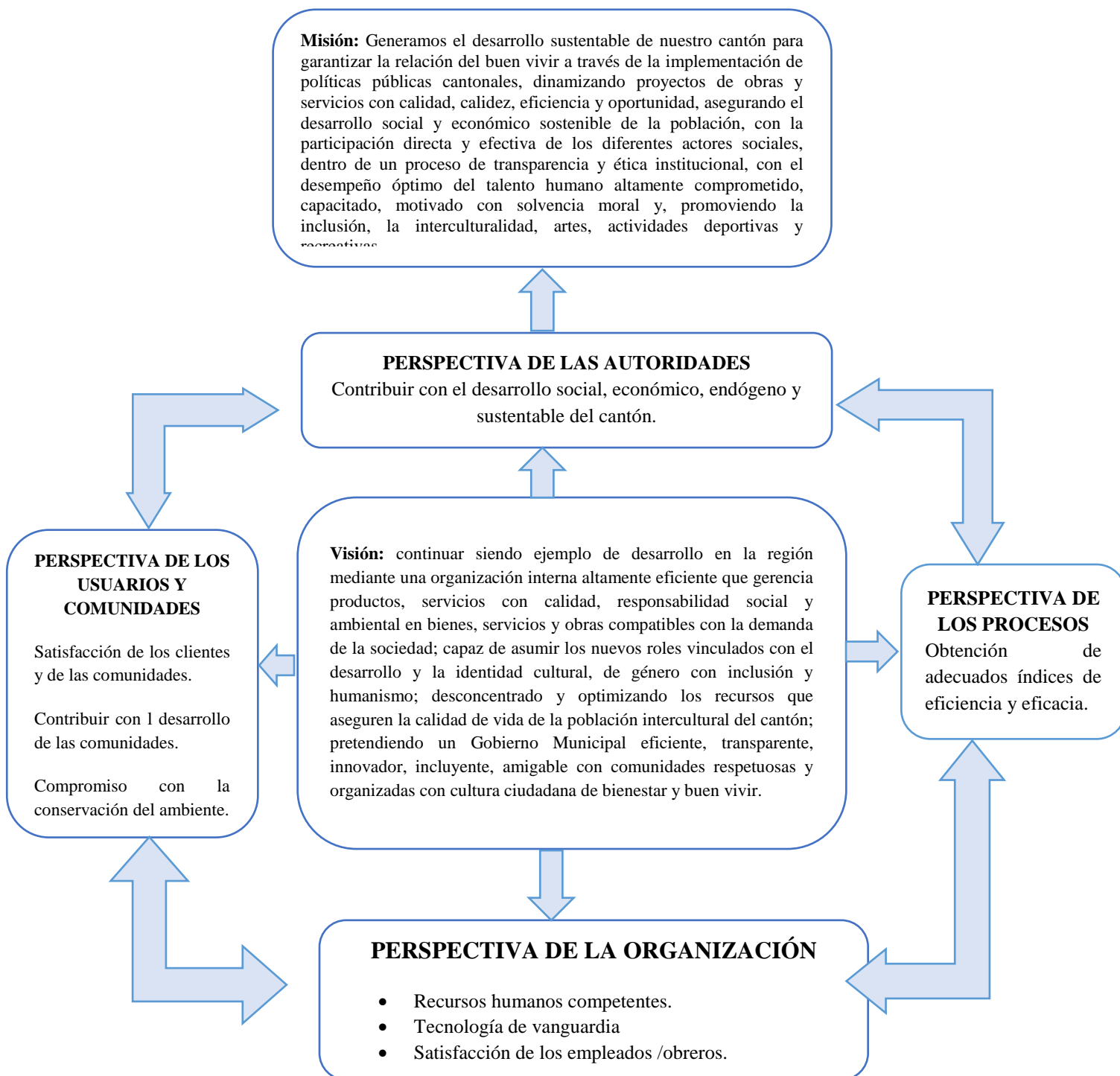
- Integridad
- Honradez
- Responsabilidad
- Equidad y Justicia
- Probidad

PRINCIPIOS

- Imparcialidad
- Respeto
- Independencia de criterio
- Solidaridad
- Veracidad

En cuanto a sus objetivos se establecieron en el plan plurianual, los mismos que ya se detallan en el capítulo anterior.

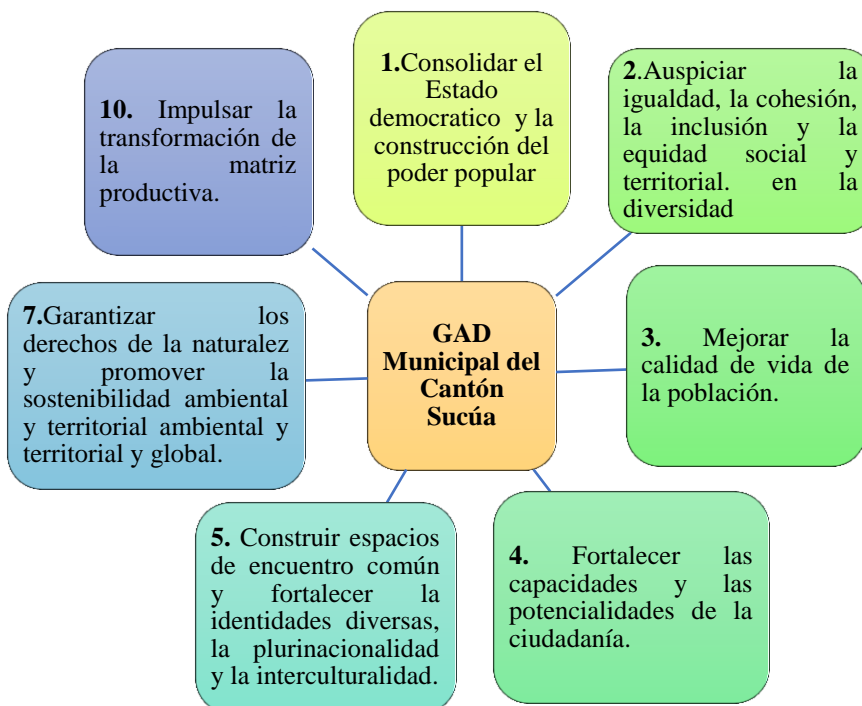
Cuadro de mando integral



Fuente: Plan Plurianual del GAD Municipal de Sucúa

Elaborado: por las Autoras

Relación del Plan Plurianual con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.



Fuente: Plan Plurianual del GAD Municipal de Sucúa

Elaborado: por las Autoras

Relación del Plan Plurianual con los objetivos del Milenio.





UNIVERSIDAD DE CUENCA

Fuente: Plan Plurianual del GAD Municipal de Sucúa

Elaborado: por las Autoras



Conclusión:

Se determinó que la entidad no cuenta con un plan estratégico debido a que se guía con el Plan Plurianual elaborado con el ingreso del alcalde, por lo que se busca dar cumplimiento al mismo, en este se encuentra detallado el FODA y las relaciones que tiene este con los objetivos del milenio y el Plan Nacional del Buen Vivir. Así mismo se detalla el cuadro de mando integral que maneja el GAD en el que se detalla su misión visión objetivos, etc.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-002

POA 2017

El día lunes 17 de septiembre se acudió al Municipio de Sucúa para solicitar el Plan Operativo Anual, se planteó una entrevista con la Directora del departamento de Planificación.

El documento solicitado fue entregado de manera digital para continuar con su respectivo análisis.

Contenido

El POA se elabora en base a cada una de las direcciones con las que se cuenta, es decir: Coordinación general, Coordinación Interinstitucional, Financiero, Administración, Planificación, Desarrollo social, Ordenamiento territorial. En este plan se detallan las metas a alcanzar por parte de la entidad, y estas a su vez cada meta está ligadas a las funciones y competencias que establece el COOTAD y a los objetivos y políticas que se encuentran establecidas por el municipio.

Como se encuentra planteado en el Capítulo 2, cada una de las direcciones se plantean metas, estas metas son cubiertas con programas y proyectos a ser ejecutados, los cuales detallan la dirección y el responsable a cargo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

POA- Gastos corrientes.

RESUMEN PRESUPUESTO PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 - INICIAL POA 2017							
Codigo	Departamento / Area	Presupuesto Total \$	5. Gasto corriente				
			51- Gasto corriente-Personal	53- Bienes y servicio de consumo	56. Gastos Financieros	57- Otros Gastos	58. Traslados corrientes
11	Coordinacion general, Juridico, Junta cantonal de proteccion de derechos, alcaldia, Concejales.	\$ 1.134.554,91	\$ 841.189,43	\$ 270.365,48		\$ 13.000,00	
12	Financiero	\$ 370.435,68	\$ 226.735,68	\$ 77.700,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	
13	Administracion	\$ 309.196,18	\$ 236.946,18	\$ 7.750,00		\$ 64.500,00	
14	Planificacion estrategica	\$ 370.977,59	\$ 60.749,07	\$ 5.550,00			
21	Desarrollo social e inclusion	\$ 869.500,44					
31	Ordenamiento territorial	\$ 328.570,41					
36	Obras publicas y saneamiento ambiental	\$ 1.709.737,07					
37	Fiscalizacion y mantenimiento	\$ 987.732,22					
51	Gastos comunes de la entidad y servicios de la deuda.	\$ 670.100,00					\$ 80.100,00
	TOTAL PRESUPUESTO \$	\$ 6.750.804,50	\$ 1.365.620,36	\$ 361.365,48	\$ 16.000,00	\$ 93.500,00	\$ 80.100,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

RESUMEN PRESUPUESTO PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 - INICIAL POA 2017								
Codigo	Departamento / Area	7. Gasto de Inversion						
		71. Personal para inversión	71. Gastos en Personal para inversión	73.Bienes y servicio de consumo para inversión		75. Obras Públicas		78. Transferencia para inversión
11	Coordinacion general, Juridico, Junta cantonal de proteccion de derechos, alcaldia, Concejales.	\$ 10.000,00						
12	Financiero							
13	Administracion							
14	Planificacion estrategica	\$ 110.320,40		\$ 22.000,00		\$ 172.358,12		
21	Desarrollo social e inclusion	\$ 414.365,55			\$ 444.834,89			
31	Ordenamiento territorial	\$ 231.799,77		\$ 7.500,00		\$ 89.270,64		
36	Obras publicas y saneamiento ambiental	\$ 1.122.599,24		\$ 286.507,12		\$ 260.630,71		
37	Fiscalizacion y mantenimiento	\$ 91.682,22		\$ 887.650,00				\$ 8.400,00
51	Gastos comunes de la entidad y servicios de la deuda.							\$ 135.000,00
	TOTAL PRESUPUESTO \$	\$ 1.980.767,18	\$ -	\$ 1.203.657,12	\$ 444.834,89	\$ 522.259,47	\$ -	\$ 143.400,00

Gastos

de

Inversión.



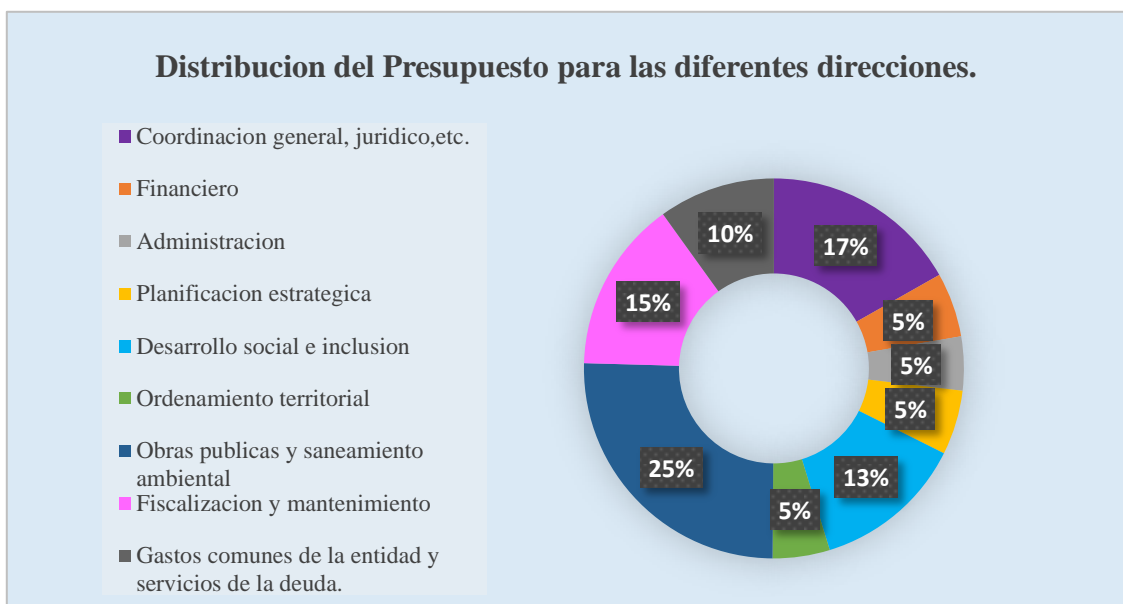
UNIVERSIDAD DE CUENCA

DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SANEAMIENTO AMBIENTAL

RESUMEN PRESUPUESTO PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 - INICIAL POA 2017				
Codigo	Departamento / Area	8. Gasto de Capital	9. Aplicación del Financiamiento.	
		84. Activos de larga duración	96. Amortización de la deuda interna.	97. Deuda Flotante
11	Coordinación general, jurídico, junta cantonal de protección de derechos, alcaldía, concejales.			
12	Financiero	\$ 34.000,00		
13	Administración			
14	Planificación estratégica			
21	Desarrollo social e inclusión	\$ 10.300,00		
31	Ordenamiento territorial			
36	Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 40.000,00		
37	Fiscalización y mantenimiento			
51	Gastos comunes de la entidad y servicios de la deuda.		\$ 455.000,00	
TOTAL PRESUPUESTO \$		\$ 84.300,00	\$ 455.000,00	\$ -

POA –Gasto de Capital, Aplicación de financiamiento.

Distribución del Presupuesto para las diferentes direcciones.



Como se puede observar en el gráfico, el 25% del presupuesto es dirigido a obras públicas y saneamiento ambiental. Dentro de este se encuentran los siguientes proyectos:

Presupuesto para obras públicas y saneamiento ambiental.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

No.	Proyecto/ Actividades	Programas	TIPO/FORMA PROYECTO								Presupuesto 2017		
			Ancastre	Nuevo	Urbana	Rural	Participativa	Contrato	Directa	A.PRIOR.	GAD	Otros	TOTAL PRESUPUESTO
" Evaluación artículo presupuestario del GAD municipal de Sucúa en el periodo 2017" Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017													
1	Vestuario lencería y prendas de protección		x	x			x			\$ 8.020,00		\$ 8.020,00	
2	Adquisición de prendas de cuero y zapatos		x	x			x			\$ 7.020,00		\$ 7.020,00	
3	Materiales de oficina		x	x			x			\$ 12.000,00		\$ 12.000,00	
4	Herramientas		x	x				x		\$ 3.000,00		\$ 3.000,00	
5	Materiales de impresión, fotografía, reproducción y publicaciones		x	x				x		\$ 38.000,00		\$ 38.000,00	
6	Materiales para fiscalización medición y mantenimiento OOPP		x	x				x		\$ 1.500,00		\$ 1.500,00	
7	Mobiliario (no depreciable)		x	x				x		\$ 1.000,00		\$ 1.000,00	
8	Maquinaria y Equipos		x	x				x		\$ 650,00		\$ 650,00	
9	Equipos sistemas y paquetes informáticos (no depreciables)		x	x				x		\$ 700,00		\$ 700,00	
10	Pasajes al interior, viáticos y subsistencias en el interior									\$ 9.500,00		\$ 9.500,00	
11	Mobiliario		x	x				x		\$ 10.000,00		\$ 10.000,00	
12	Maquinaria y equipo		x	x				x		\$ 15.000,00		\$ 15.000,00	
13	Equipos sistemas y paquetes informáticos		x	x				x		\$ 15.000,00		\$ 15.000,00	
14	Fondo para contrapartes		x	x	x			x		\$ 30.000,00		\$ 30.000,00	
15	Fondo para reajuste de precios		x	x	x			x		\$ 15.000,00		\$ 15.000,00	
16	Remuneración y Beneficios de ley de los servidores de la Dirección de OOPP y SSAA									\$1.122.599,24		\$ 1.122.599,24	
TOTAL META:										\$ 81.390,00	\$ -	\$ 81.390,00	

Conclusión

Luego de realizar el análisis del POA 2017, se puede observar que se establecen metas para cada dirección con el que cuenta el municipio. Cada una de estas metas contienen programas y proyectos a realizarse para cubrir las necesidades de la población. El mayor porcentaje de presupuesto se orienta a obras públicas y saneamiento ambiental, fiscalización y mantenimiento con un 25% y 15% respectivamente.



Presentación del Presupuesto y POA hasta el 10 de septiembre

En la visita realizada al Municipio de Sucúa con el fin de verificar que se cumpla con los plazos de elaboración tanto del presupuesto institucional como del POA antes del 10 de septiembre.

Contenido:

Al realizar la entrevista con la directora financiera con el fin de obtener documentación que soporte que el presupuesto fue preparado hasta el 10 de septiembre según el artículo 233 establecido en el COOTAD.

Se determinó que la institución elabora su presupuesto de manera prioritaria y así se procede a la elaboración del POA debido a que la institución se debe ajustar al presupuesto que le es asignado y se necesita ejecutar obras que son de prioridad para el cantón como es el caso de alcantarillado y agua potable.

Por lo que se concluye que elabora su Presupuesto y POA, en caso del primero se efectuó el primer debate el 31 de octubre del 2016.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-004

Participación de la ciudadanía con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

Según la entrevista planteada el día lunes 17 de septiembre, se solicitó un certificado en que conste la participación ciudadana en la elaboración del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial como lo indica el COOTAD.

Contenido

De acuerdo a un acta de participación se dejó constancia de la participación ciudadana y demás entes del sector público, a más de la vinculación con el Plan nacional.



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL -
PARTICIPACIÓN CIUDADANA

ACTA DE LA SESIÓN DE TRABAJO DEL CONSEJO CANTONAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO (CCPPP)

En la ciudad de Sucúa a los 19 días del mes de marzo de 2018, siendo las 15h30, en el salón de actos de GAD Municipal del cantón Sucúa, previa convocatoria suscrita por el señor Alcalde Dr. Saúl Cárdenas, a la sesión de trabajo del Consejo Cantonal de Planificación y Presupuesto Participativo, se reúnen para tratar el siguiente orden del día:

1.- Constatación del quórum

2.- Saludo de bienvenida y apertura de sesión por el Abg. Olger Chabla, concejal del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Sucúa, en representación del Alcalde.

3.- Exposición de la Alineación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Plan Nacional para dar cumplimiento al Acuerdo SNPD-065-2017, mismo que emite las directrices para la Alineación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados al nuevo Plan de Desarrollo 2017-2021, por la Arq. María Luisa Solís, Directora de Planificación Estratégica.

4.- Clausura.

DESARROLLO

1.- Constatación del quórum. Se registra la asistencia de los participantes, ciudadanas/os: Sr. Carlos Morales representante de los servidores turísticos, Sr. Juan Peñaranda representante de los Barrios, Abg. Mario González delegado de los GADs parroquiales, Prof. Luis Serrano Técnico de Participación Ciudadana, Abg. Olger Chabla Concejal, Arq. María Luisa Solís Directora de Planificación Estratégica Dr. Javier Flores Director de Desarrollo Social, Turismo e Inclusión, Econ. Ela Jara Directora Financiera.

2.- El señor Abg. Olger Chabla, en representación del Dr. Saúl Cárdenas Alcalde, con un afectuoso saludo da la bienvenida a los presentes, expresando la importancia de la planificación para un crecimiento ordenado, misma que ha hecho que Sucúa sea reconocida tanto a nivel provincial como nacional, así mismo indica que el cantón cuenta con un Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial vinculado con los diferentes niveles de gobierno, que permite el logro de un ordenamiento territorial acorde con las exigencias de la época que vivimos con proyección al futuro, invita a ser parte de la gran minga interinstitucional, para dar solución oportuna a dificultades que se presenten, es el momento de demostrar unidad ante momentos económicos difíciles. Recalcó que la Participación Ciudadana es importante, agradece la participación de los concurrentes, induciendo a la participación democrática y participativa para la nominación de los integrantes ciudadanos a la Asamblea Cantonal como instancia del Sistema de Participación Ciudadana Cantonal, que beneficie a todas(os) los ciudadanos, para la construcción de un Paraíso de la Amazonia digno y justo.

3.- Exposición de la Alineación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Plan Nacional para dar cumplimiento al Acuerdo SNPD-065-2017, mismo que emite las directrices para la Alineación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados al nuevo Plan de Desarrollo 2017-2021, por la Arq. María Luisa Solís, Directora de Planificación Estratégica.

Dirección: Av. Domingo Comín y Pastor Bernal Teléfono: 2740 211 – 2740 886 - 2740 974

la obra sigue !!



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL - PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La Arq. María Luisa Solís, procede a exponer la Alineación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Plan Nacional, mismo que es aprobado por el Consejo de Planificación.

4.- Clausura. Agotada la agenda siendo las 16h40 el Abg. Olger Chabla, en representación del señor Alcalde, agradece la presencia de los concurrentes y declara clausurada la sesión.

Para constancia de lo actuado suscriben:


Dr. Saul Cárdenas Riera
ALCALDE DEL CANTÓN SUCÚA
PRESIDENTE DEL CCPPP.


Abg. Olger Chabla
CONCEJAL


Sr. Carlos Morales
REPRESENTANTE DE LOS
SERVIDORES TURÍSTICOS


Sr. Juan Peñaranda
REPRESENTANTE DE
LOS BARRIOS


Abg. Mario González
DELEGADO DE LOS GADS
PARROQUIALES


Prof. Luis Barrera
TÉCNICO DE PARTICIPACIÓN
CIUDADANA


Arq. María Luisa Solís
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA


Dr. Javier Flores
DIRECTOR DE DESARROLLO
SOCIAL, TURISMO E INCLUSIÓN


Econ. Efra Jara
DIRECTORA FINANCIERA


Prof. Olaf González
REPRESENTANTE DE ASOCIACIONES

Dirección: Av. Domingo Comín y Pastor Barral Teléfono: 2740 211 - 2740 886 - 2740 974

la obra sigue !!



UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA
Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión ordinaria de fecha 28 de marzo de 2018, resolvió:

LECTURA DE INFORMES, OFICIOS Y COMUNICACIONES: E) INFORME DE LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL.- Al respecto, y considerando: **Que**, la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) mediante Acuerdo N° SNPD-065-2017 emitió la Directrices para la alineación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados al Nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021. **Que**, el Consejo Cantonal de Planificación y Presupuesto Participativo (CCPPP) del cantón Sucúa, y de acuerdo al acta de la reunión mantenida con fecha 19 de marzo de 2018, luego de la exposición realizada a todos sus miembros, procedió aprobar y emitir el informe favorable para la Alineación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial al Plan Nacional de Desarrollo. **Que**, la Dirección de Planificación Estratégica Municipal, requirió mediante Oficio N° 017-DPEA-2018 de 23 de marzo de 2018, que el Concejo Cantonal de Sucúa se pronuncie al respecto. Conforme lo expuesto y al amparo de lo que faculta el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomía y Descentralización, en concordancia con el Acuerdo N° SNPD-065-2017 emitido por la SENPLADES; así como lo actuado por el Consejo Cantonal de Planificación y Presupuesto Participativo (CCPPP); el Concejo Cantonal de Sucúa, resuelve aprobar la ALINEACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN SUCÚA CON LOS NUEVOS OBJETIVOS Y METAS ESTABLECIDAS EN EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2017-2021 (TODA UNA VIDA). **CUMPLASE Y NOTIFÍQUESE.-**

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 28 de marzo del 2018

Dr. Rommel Barrera Basantes
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO



MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



Conclusión

El PDOT del cantón Sucúa fue elaborado y vinculado los objetivos, políticas y metas con el plan nacional del buen vivir con la participación de las autoridades y representantes conforme lo establece la ley. Posteriormente mediante una reunión en marzo de 2018 se hizo una actualización en la que se alinea al plan nacional de desarrollo con la aprobación del Consejo de planificación a la cual asistieron el alcalde del cantón Sucúa, concejal, representante de los servidores turísticos, representante de los barrios, delegados de los GAD'S parroquiales, técnico de participación, ciudadana director de planificación estratégica y director de desarrollo social, turismo e inclusión.



"GAD Municipal del Cantón Sucúa"
" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal de
Sucúa en el periodo 2017"
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

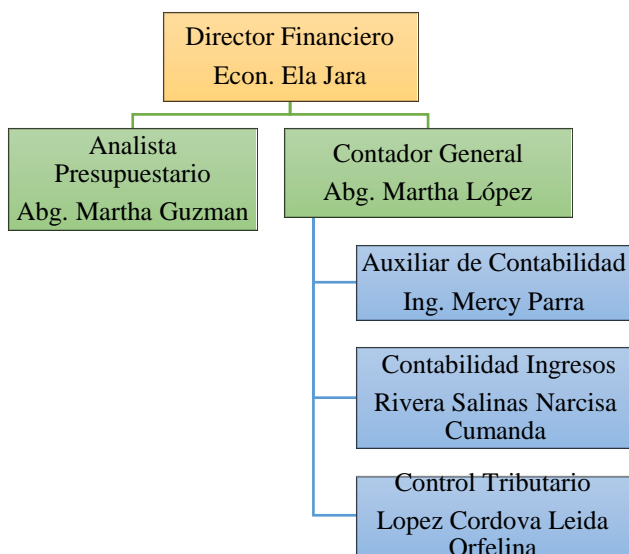
Organigrama Departamental

En la visita efectuada al Departamento de Talento Humano el día lunes 17 de septiembre del 2018 se procedió a solicitar los organigramas departamentales con el fin de determinar el personal a cargo del cumplimiento de las etapas presupuestarias.

Contenido:

Se determinó que la entidad no cuenta con organigramas departamentales, al no tener respuesta favorable se procedió a solicitar la nómina del personal a cargo de los departamentos de Planificación y Financiero.

Organigrama del Departamento Financiero.

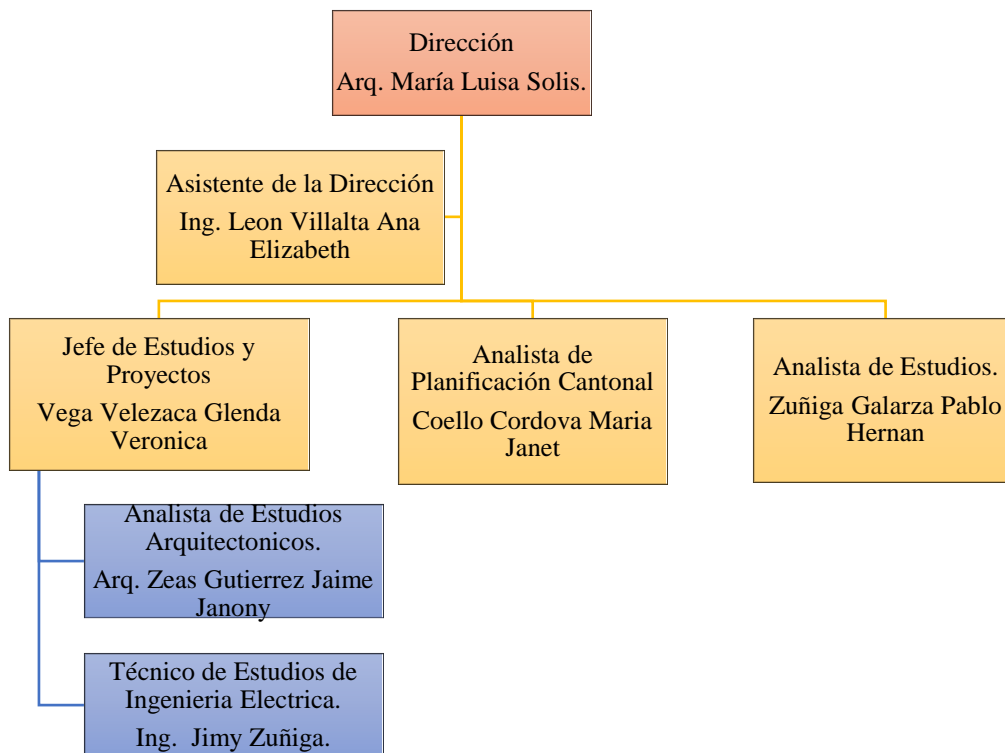


Fuente: Plan Plurianual del GAD Municipal de Sucúa



Elaborado: por las Autoras

Organigrama del Departamento de Planificación



Fuente: Plan Plurianual del GAD Municipal de Sucúa

Elaborado: por las Autoras

Conclusión:

En conclusión, el GAD Municipal del Cantón Sucúa no cuenta con organigramas departamentales, por lo que se procedió a solicitar la nómina del personal del departamento financiero y planificación con el fin de estructurar el organigrama departamental, determinando que estos dos se encuentran relacionados.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal de
Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-006

Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial

Mediante reunión mantenida el 17 de septiembre con la Jefe de proyecto se pudo facilitar la entrega del Plan de desarrollo y ordenamiento territorial para proceder a su análisis.

Contenido

El plan de ordenamiento territorial tiene un alcance del periodo 2014 hasta el año 2019, en este plan tuvo participación Las ciudadanas, ciudadanos y las instituciones públicas y privadas del cantón Sucúa y consta de seis componentes.

- Componente biofísico ambiental
- Componente socio cultural:
- Componente económico
- Componente movilidad, energía y conectividad
- Componente asentamientos humanos y equipamiento
- Componente político institucional y participación ciudadana.

Dentro del componente biofísico ambiental se detallan las características demográficas del cantón, al igual que las principales amenazas existentes al ecosistema.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Según registros oficiales el Bosque Protector de la Microcuenca del Río Blanco y el parque nacional Sangay, detallados en el PDOT están estrictamente, protegidos para preservar su vegetación.

Parroquia	Nº de Autorizaciones	Caudal Concesionado en l/s
Sucúa	2	103.5
Huambi	3	2.11
Santa Marianita	5	7
Asunción	0	0
Caudal autorizado Sucúa	10	112.61

Fuente: IPRH-SENAGUA-DHS-CZM-2012

Elaborado: Equipo Técnico GAD-Sucúa, PD y OT

Lo que

se

refiere

a

recurso

s

hídricos en el cantón se encuentran establecidas las autorizaciones legalizadas.

Autorizaciones legalizadas y caudales.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Catastro de autorizaciones legalizadas.

Para el manejo de residuos sólidos en el cantón se ha implementado el plan de separación de los desechos, en orgánicos e inorgánicos, y son llevados al Relleno Sanitario ubicado en el sector de Huambinimi.

Según porcentajes establecido se sabe que:

- El 64% de las viviendas del Cantón cuentan con el servicio de recolección de residuos sólidos.
- El 18% de la población deposita los residuos en campo abierto por lo cual

NOMBRE DEL AUTORIZADO ACTUAL	FECHA DE LA AUTORIZACIÓN INICIAL	CAUDAL AUTORIZADO USO DOMESTICO	CAUDAL AUTORIZADO USO ABREVADERO	CAUDAL AUTORIZADO USO RIEGO
CHUQUI CHUQUI MARCELO	03/10/2001	3.500	0.000	0.000
CHUQUI MARCELO	03/10/2001	0	0	100
RODRÍGUEZ BRAULIO (PC)	16/07/2007	3.500	0.000	0.000
FAJARDO CARLOS (P.C.)	15/05/2006	2.000	0.000	0.000
CÁRDENAS SAÚL (ADHERENTE)	15/05/2006	0.010	0.000	0.000
CÁRDENAS SAÚL (ADHERENTE)	15/05/2006	0	0.111	0
FAJARDO CASTRO DANIEL SALVADOR	28/10/2008	2.900	0.000	0.000
CHUQUI CHUQUI MARCELO (PC)	22/09/2008	0.040	0.000	0.000
CHUQUI CHUQUI MARCELO (PC)	22/09/2008	0	0.0278	0
CHUQUI CHUQUI MARCELO (PC)	22/09/2008	0	0	0.6118

Fuente: IPRH-SENAGUA-DHS-CZM-2012

Elaborado: Equipo Técnico GAD-Sucúa, PD y OT

incrementa la contaminación ambiental.

- El 18% queman o entierran la basura.

Eliminación de basura por parroquias

Las principales amenazas que se presentan son:



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Amenazas de origen geológico: como las amenazas sísmicas y fallas Geológicas
- Amenazas hidrometereológico: Inundaciones
- Amenazas geomorfológicas: Deslizamientos
- Amenazas climatológicas: Incendios

Se ha planteado una matriz calórica para establecer la priorización de los problemas.

En socio que se	Variable /Problemas	Priorización	
	El mal estado de las vías que comunican a las comunidades y sectores del cantón.	1	Problemas Críticos
	Déficit señalización vertical y horizontal en todo el cantón	2	Problemas Activos
	Infraestructura de puentes que comunican a los distintos sectores y/o comunidades se encuentran en mal estado	3	Problemas Pasivos
	Déficit señalización vertical y horizontal en todo el cantón	4	
	Falta de ciclo vías	5	
	Carencia de telefonía fija en las parroquias rurales	6	
	No existencia de rotondas, distribuidores de tráfico, en zonas de mayor concentración vehicular	7	Problemas Indiferentes
	Red de transmisión eléctrica atraviesa por áreas urbanas que están consolidadas y que dificultan la construcción, asentamiento, y desarrollo de la ciudad	8	

cuanto al componente cultural, se detallan el porcentaje de hombres, mujeres al igual que el número de población indígena existente y el estado civil otro detalle puntúa es el número de



personas con discapacidad

En este componente los problemas que se encuentran son

Dentro del componente los principales problemas que se encuentran son:

Variable /Problemas	Priorización	
Falta de enfoque empresarial	1	Problemas Críticos
Migración de comerciantes	2	
Escasa cultura de innovación en emprendimientos	3	
Inexistencia de asesoría a microempresarios	4	Problemas Activos
Falta de programas estatales para fortalecer las capacidades locales	5	
Abuso a los pequeños productores en cuanto al precio de sus productos	6	Problemas Pasivos
Uso inadecuado de los centros de acopio	7	
Abuso de pesticidas, fungicidas, y de abonos químicos que deterioran el suelo, lo que conlleva a que la salud humana se vea afectada por el consumo de estos productos	8	

Dentro del
energía y
siguientes

subsistema de movilidad
conectividad se detallan los
problemas:

Los problemas presentes en los asentamientos humanos del cantón Sucúa son.

- Dispersión de centros poblados.
- Asentamientos dentro de áreas protegidas.
- Asentamientos irregulares.
- No existen sistemas de alcantarillado en el área rural y en las áreas mayormente consolidadas no se tiene una cobertura total.
- Calidad de agua en el área rural no es el adecuado debido al sistema de agua entubada.
- Déficit equipamiento deportivo recreativo en las áreas rurales.
- Falta de diversificación de equipamiento deportivo.



- Falta de infraestructura deportiva a nivel cantonal.
- Falta de equipamientos para centros de Salud a nivel cantonal.
- Inadecuada infraestructura para seguridad.
- Falta de legalización de predios comunales.
- Inadecuada infraestructura educativa en el cantón.
- Falta de equipamientos de abastecimiento en las cabeceras parroquiales.
- Ubicación inadecuada del relleno sanitario.
- Existencia de comunidades ubicadas en zonas de riesgo.
- Falta de equipamientos culturales.
- Falta de delimitación entre comunidades.
- Falta de planes parciales para problemas específicos

Conclusión

En el PDOT constan los datos generales de la población, así como los principales problemas como se pudieron observar en las tablas expuestas anteriormente según una matriz calórica.

Cabe recalcar que los datos necesitan ser actualizados pues ciertos datos son en base al censo realizado en el año 2010.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-007

Proforma presupuestaria

En la entrevista efectuada el lunes 17 de septiembre se verifico que la entidad realizo proforma presupuestaria por lo que se procedió a confirmar que cuente con la información para verificar.

Contenido:

Al efectuar la verificación de los documentos se determinó que la entidad si cuenta con la documentación necesaria al momento de realizar la proforma presupuestaria del periodo de análisis, pero la misma no pudo ser facilitada ya que no se contaba con la evidencia necesaria para determinar que se realizó tal actividad.

Según entrevista realizada por la Directora Financiera con el fin de obtener respuesta sobre la ejecución de la proforma presupuestaria nos informó que la comprobación que el GAD si elaboraba la proforma presupuestaria era el presupuesto.

Conclusión:

En conclusión, según documentos de respaldo no se pudo corroborar que se realizaba la proforma presupuestaria dentro del plazo establecido en el COOTAD, pero según entrevista realizada nos informó que si cumplía con este requerimiento ya que cuentan con los plazos establecidos para la aprobación del presupuesto.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



"GAD Municipal del Cantón Sucúa"

" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-008

Concordancia del Presupuesto con el catálogo de cuentas

En la entrevista efectuada el lunes 17 de septiembre se verifico que la entidad realizo el presupuesto en conformidad con el catálogo de cuentas emitido por el Ministerio de Finanzas.

Contenido:

Se determinó que el presupuesto fue elaborado bajo los parámetros establecidos en el catálogo ya que cuenta con la codificación establecida en el mismo.

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS Ejercicio Económico 2017 Correspondiente al 31 de Diciembre del 2017

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Comp Período	Comp Acumulado	Saldo Asig Dev
5101	REMUNERACIONES BASICAS	401.797,92	1.410,00	403.207,92	402.305,42	402.305,42	902,50
00.00.F100.11.510105.000.14.06.000.0	REMUNERACIONES UNIFICADAS	350.856,00	9.520,00	360.376,00	360.341,41	360.341,41	34,59
00.00.F100.11.510105.001.14.06.000.0	REMUNERACIONES UNIFICADAS (ASIGNACION A DISTRIBUIRSE)	0	200	200,00	-181,91	-181,91	381,91
00.00.F100.11.510106.000.14.06.000.0	SALARIOS UNIFICADOS	50.941,92	-8.310,00	42.631,92	42.145,92	42.145,92	486,00
5102	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	43.233,16	1.170,00	44.403,16	43.696,50	43.696,50	706,66
00.00.F100.11.510203.000.14.06.000.0	DECIMOTERCER SUELDO	33.483,16	1.170,00	34.653,16	34.602,76	34.602,76	50,40
00.00.F100.11.510204.000.14.06.000.0	DECIMOCUARTO SUELDO	9.750,00	0	9.750,00	9.093,74	9.093,74	656,26
5103	REMUNERACIONES COMPENSATORIAS	8.712,00	100	8.812,00	6.312,50	6.312,50	2.499,50



UNIVERSIDAD DE CUENCA

En el cual su primera numeración son los propios del sistema y posterior a estos son según el clasificador, por ejemplo, 5101 corresponde a Remuneraciones Básicas.

5			GASTOS CORRIENTES Son los gastos destinados por el Estado para adquirir bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y transferir recursos sin contraprestación. Están conformados por gastos en personal, prestaciones de seguridad social, bienes y servicios de consumo, aporte fiscal, gastos financieros, otros gastos y transferencias corrientes. El devengamiento de los gastos corrientes produce contablemente modificaciones indirectas en la estructura patrimonial del Estado, debido a la utilización de cuentas operacionales o de resultados que permiten establecer previamente el resultado de la gestión anual.
5	1		GASTOS EN PERSONAL Comprenden los gastos por las obligaciones con los servidores y trabajadores del Estado, por servicios prestados.
5	1	01	Remuneraciones Básicas Gastos de carácter permanente a favor de los servidores y trabajadores, en contraprestación por los servicios prestados.
5	1	01	01 Sueldos Gastos por servicios prestados en un mes de trabajo.
5	1	01	02 Salarios Gastos por servicios prestados de conformidad, a los contratos individuales o colectivos.

Subsecretaría de Presupuesto
Dirección Nacional de Consistencia Presupuestaria

37

Fuente: (Ministerio de Economía y Finanzas, 2014)

Elaborado: por las Autoras

Conclusión:

Se puede concluir diciendo que el GAD de Sucúa, específicamente el Departamento Financiero si elaboro el presupuesto según los términos establecidos en la ley, como es el caso del clasificador presupuestario de ingresos y gastos para el sector público, por lo que verificamos y comprobamos que el presupuesto fue elaborado según el clasificador.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

Estimación provisional de Ingresos

Mediante una entrevista con el Secretario General y de Concejo se procedió a solicitar un certificado que acredite la presentación de la estimación provisional hasta la fecha acordada en el artículo 235 del COOTAD que es hasta el 30 de Julio.

Contenido.

Según la sesión ordinaria que se planteó el día 26 de Julio se procedió a dar el informe sobre la estimación provisional de ingresos del GAD de Sucúa.

- Ingresos corrientes \$ 1.369233.28
- Ingresos de Capital \$ 3857.619.73
- Ingresos de Financiamiento \$ 132.000.00

Existe una disminución del 21.62% con respecto al año pasado.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA
Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

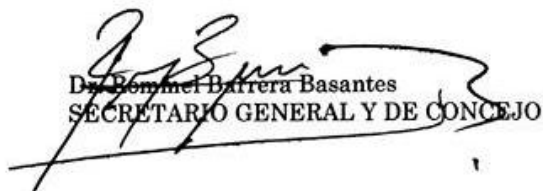
CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión ordinaria de fecha 26 de Julio del 2016, resolvió:

En el punto del orden del día: **CONOCIMIENTO DEL INFORME FINANCIERO SOBRE LA ESTIMACION PROVISIONAL DE INGRESOS DEL GAD DE SUCUA PARA EL AÑO 2017.** Misma que se lo presenta de acuerdo a lo que prevé el art. 235 del COOTAD. Informando la Directora Financiera que la estimación y proyección de los presupuestos del Gobierno Municipal del cantón Sucúa para el periodo fiscal 2017, son los siguientes: **INGRESOS CORRIENTES** 1'369.233,28. **INGRESOS DE CAPITAL** 3'857.619,73. **INGRESOS DE FINANCIAMIENTO** 132.000,00. **TOTAL DE ESTIMACION DE INGRESOS** 5'358.852,01. Esto es, existe una diferencia menor si se la compara con el año anterior de: 1'477.738,89, que representa un 21,62%. Conforme lo expuesto el Concejo Cantonal avoca conocimiento al informe remitido.

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 29 de Julio del 2016


Dr. Rommel Barrera Basantes
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO



UNIVERSIDAD DE CUENCA

PROYECCION DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2017

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	ASIGNACIÓN
10.00.00.0.000	INGRESOS CORRIENTES	1,369,233.28
11.00.00.0.000	IMPUESTOS	310,500.00
11.01.00.0.000	Sobre la Renta, Utilidades y Ganancias de Capital	80,000.00
11.01.02.1.001	A la utilidad por la venta de predios urbanos	80,000.00
11.02.00.0.000	Sobre la Propiedad	175,000.00
11.02.01.1.001	A los Predios Urbanos	128,000.00
11.02.02.1.001	A los Predios Rústicos	20,000.00
11.02.04.1.001	A las Transmisiones de Dominio	4,000.00
11.02.06.1.001	De Alcabalas	20,000.00
11.02.07.1.001	A los Activos Totales	3,000.00
11.03.00.0.000	Al Consumo de Bienes y Servicios	500.00
11.03.12.1.001	A los espectáculos públicos	500.00
11.07.00.0.000	Impuestos Diversos	55,000.00
11.07.04.1.001	Patentes, Comerciales, Industriales y de servicios	50,000.00
11.07.08.1.001	Al Desposte de Ganado	5,000.00
13.00.00.0.000	TASAS Y CONTRIBUCIONES	285,900.00
13.01.00.0.000	Tasas Generales	92,800.00
13.01.02.1.001	Acceso a Lugares Públicos	1,000.00
13.01.03.1.001	Ocupación de Lugares Públicos	5,000.00
13.01.06.1.001	Especies Fiscales	5,000.00
13.01.07.1.001	Venta de Bases	500.00
130108.001.001	PRESTACION DE SERVICIOS DE LA UTTTSV	1,000.00
13.01.09.1.001	Rodaje de Vehículos Motorizados	8,000.00
130111.001.001	INSCRIPCIONES, REGISTROS Y MATRICULAS DE LA UTTTSV	5,000.00
130112.001.001	PERMISOS, LICENCIAS Y PATENTES DE LA UTTTSV	2,000.00
13.01.16.1.001	Recolección de Basura	60,000.00
13.01.17.1.001	Aferición de pesas y medidas	300.00
13.01.18.1.001	Aprobación de planos e inspección de construcciones	3,000.00
13.01.28.000.001	PATENTES DE CONSERVACIÓN MINERA	2,000.00
13.03.00.0.000	Tasas Diversas	3,100.00
13.03.04.1.001	Sector Turístico y Hotelero	3,000.00
13.03.08.1.001	Regalías Mineras	100.00
13.04.00.0.000	Contribuciones	190,000.00
13.04.06.1.001	Apertura, Pavimentación Ensanche y Construcción de vías de toda clase	65,000.00
13.04.08.1.001	Aceras, bordillos y cercas	10,000.00
13.04.09.1.001	Obras de Alcantarillado y Canalización (redes)	65,000.00
13.04.09.1.002	Obras de Alcantarillado y Canalización (Acometidas)	25,000.00
13.04.13.1.002	Obras de Regeneracion Urbana Parque Central	20,000.00
13.04.99.1.001	Por Division de Suelo en Áreas Urbanas	5,000.00
14.00.00.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	76,000.00
14.03.00.0.000	Ventas no Industriales	75,000.00
14.03.10.1.001	De espectáculos públicos (Venta de entradas)	5,000.00
14.03.99.1.001	Otros Servicios Técnicos Especializados	70,000.00
14.04.00.0.000	Ventas de Desechos y Residuos	1,000.00
14.04.01.1.001	Agropecuarios y Forestales	1,000.00
17.00.00.0.000	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	71,600.00
17.02.00.0.000	Rentas por Arrendamientos de Bienes	45,000.00
17.02.02.1.001	Edificios, Locales y Residencias	40,000.00
17.02.04.1.001	Maquinarias y Equipos	5,000.00
17.03.00.0.000	Intereses por Mora	18,000.00
17.03.01.1.001	Tributaria	18,000.00
17.04.00.0.000	Multas Ingresos provenientes por multas originados por el incumplimiento de	8,600.00
17.04.02.1.001	Infracción a Ordenanzas Municipales	3,000.00
17.04.04.1.001	Incumplimientos de Contratos	5,000.00
17.04.99.1.001	Otras multas	500.00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

18.01.00.0.000	Transferencias Corrientes del Sector Publico	609,634.28
18.01.01.0.001	A los Gobiernos Autonomos y Descentralizados (COOTAD)	604,634.28
18.01.01.0.002	Excedente de año Ley 15% Conv. (BEDE)	-
18.01.03.1.001	Del Registro de la Propiedad Y Mercantil	5,000.00
19.00.00.0.000	OTROS INGRESOS	15,599.00
19.03.00.0.000	Ramates de Bienes y Especies	99.00
19.03.01.1.001	Bienes y Especies Decomisadas	99.00
19.04.00.0.000	Otros no Operacionales	15,500.00
19.04.05.1.000	Venta de Chatarra	500.00
19.04.99.1.001	Otros No especificados	15,000.00
20.00.00.0.000	INGRESOS DE CAPITAL	3,857,618.73
24.00.00.0.000	VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACION	1,500.00
24.01.00.0.000	Bienes Muebles	1,000.00
24.01.04.1.001	Maquinarias y Equipos	500.00
24.01.05.1.002	Vehículos	500.00
24.02.00.0.000	Bienes Inmuebles y Semovientes	500.00
24.02.01.1.001	Terrenos	500.00
28.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	3,856,118.73
28.01.00.0.000	Transferencias de Capital e Inversion del Sector Publico	1,460,813.36
28.01.01.0.001	A los Gobiernos Autonomos y Descentralizados (COOTAD)	1,410,813.36
28.01.01.0.006	Transferencia por la competencia de Transporte	50,000.00
28.04.00.0.000	Aportes y Participaciones del Sector Público	2,216,267.37
28.04.01.0.001	Del Fondo de Inversión Petrolera (Ley 010)	2,216,267.37
28.06.00.0.000	Aportes y Participaciones de Capital e Inversión del Régimen Sec	129,038.00
28.06.09.0.001	Aporte según Ley 047 y su Reforma	129,038.00
28.10.00.0.000	Reintegro del IVA	50,000.00
281002.0.000	DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO (REINTEGRO IVA A LOS GADS)	50,000.00
30.00.00.0.000	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	132,000.00
36.00.00.0.000	Financiamiento del Sector Publico Financiero	-
36.02.01.0.001	Fondos de financiamiento BEDE	-
37.00.00.0.000	SALDOS DISPONIBLES	21,000.00
37.01.00.0.000	Saldos en Caja y Bancos	21,000.00
37.01.01.1.001	Saldos Banco Central del Ecuador	20,000.00
37.01.01.1.002	Saldo del Banco de Fomento	-
37.01.02.1.001	Saldo Cooperativa Jardín Azuayo	1,000.00
38.00.00.0.000	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	111,000.00
38.01.00.0.000	Cuentas Pendientes por Cobrar	111,000.00
38.01.01.0.000	De Cuentas por Cobrar	111,000.00
38.01.01.1.001	De Cuentas Por Cobrar (Cartera Vencida)	50,000.00
38.01.01.1.003	De Cuentas Por Cobrar (IVA)	50,000.00
38.01.01.1.017	Anticipos a Contratistas Obras	10,000.00
38.01.01.1.018	Anticipos a Proveedores de Bienes o Servicios	1,000.00
	TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	5,358,852.01

Atentamente,

Efraim Germania Jara S.
DIRECTORA FINANCIERA

Conclusión

El Municipio de Sucúa cumple con la estimación presupuestaria al 30 de Julio como se puede ver en el certificado presentado el 26 de Julio del 2016, cumpliendo así con lo determinado en el COOTAD.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-010

Presupuesto Participativo

Con el fin de dar seguimiento al programa de trabajo elaborado, se procedió a solicitar a la entidad el presupuesto participativo del año 2017 del GAD Municipal del Cantón Sucúa donde se determinó que si cuenta con el mismo.

Contenido:

En el presupuesto participativo de la entidad se verifico que se encuentra estructurado por cada comunidad adicional a este cuenta con un aporte >10%





GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN DE
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

ACTA DE ACUERDO Y COMPROMISO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2017

PARROQUIA: SUCÚA SUBURBANO

COMUNIDAD: HUAMBINIMI

Siendo las 16h30 del día 28 de julio de 2016, en la parroquia Sucúa, Cantón Sucúa, en el salón de actos del GAD Municipal, los firmantes, participantes del proceso del presupuesto participativo acordamos lo siguiente:

CLAUSULA PRIMERA: El valor asignado para esta comunidad, basado en los criterios de priorización considerados en la propuesta desarrollada para este efecto del año 2017; asciende a la cantidad de:

PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2017 INCLUIDO 14% IVA	
OCHO MIL QUINIENTOS CUATRO CON 20/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	\$ 8 504.20

CLAUSULA SEGUNDA: En asamblea desarrollada y aplicando la metodología planteada para el efecto la comunidad de Huambinimi, ha priorizado los siguientes proyectos a ejecutarse en el año 2017.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO \$
MEJORAMIENTO VIAL EN EL BARRIO HUAMBINIMI	7,104.20
MAQUINARIAS Y EQUIPOS (Motorozodora)	1,400.00
TOTAL \$	8 504.20

En tal sentido, los suscritos, nos comprometemos a respaldar los proyectos con las siguientes consideraciones, para que consten en los gastos del presupuesto participativo y ubicado en el Plan Operativo Anual 2017.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Aporte Comunitario = >10%	
Aporte en:	\$
Mantenimiento de áreas verdes e infraestructuras comunitarias	900,00

CLAUSULA TERCERA: La comunidad de Huambinimi; autoriza en caso de que al finalizar el año económico fiscal 2016 existiera saldos a su favor, se sumen para el desarrollo de los proyectos priorizados para el año 2017, de la misma manera en caso que el GAD Municipal del Cantón Sucúa incrementara el valor para la ejecución de las obras, se restará del presupuesto participativo del año 2018.

CLAUSULA CUARTA: Así mismo, nos comprometemos a realizar los máximos esfuerzos para que los objetivos planteados se cumplan, y a no solicitar reformas de estas obras priorizadas, a menos que sea una situación emergente.

CLAUSULA QUINTA: Libre y voluntariamente, las partes declaran su aceptación y todo lo convenido en la presente acta, firmada para constancia en tres ejemplares de igual tenor y contenido en la misma fecha de su celebración.


Arq. María Luisa Solís Valverde
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA


Eleanora Sánchez
DIRECTORA FINANCIERA


Señor Wilson Guarizaca
PRESIDENTE DE LA COMUNIDAD
HUAMBINIMI



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN DE
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

ACTA DE ACUERDO Y COMPROMISO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2017

PARROQUIA: SUCÚA SUBURBANO

COMUNIDAD: NAZARENO

Siendo las 16h30 del día 28 de julio de 2016, en la parroquia Sucúa, Cantón Sucúa, en el salón de actos del GAD Municipal, los firmantes, participantes del proceso del presupuesto participativo acordamos lo siguiente:

CLAUSULA PRIMERA: El valor asignado para esta comunidad, basado en los criterios de priorización considerados en la propuesta desarrollada para este efecto del año 2017; asciende a la cantidad de:

PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2017 INCLUIDO 14% IVA	
DIEZ MIL SETECIENTOS DIEZ Y SEIS CON 24/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA	\$ 10 716.24

CLAUSULA SEGUNDA: En asamblea desarrollada y aplicando la metodología planteada para el efecto la comunidad de Nazareno, ha priorizado los siguientes proyectos a ejecutarse en el año 2017.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO \$
TRAZADO VIAL	
TERMINACIÓN CASA COMUNAL NAZARENO	10 716.24
TOTAL \$	10 716.24

En tal sentido, los suscritos, nos comprometemos a respaldar los proyectos con las siguientes consideraciones, para que consten en los gastos del presupuesto participativo y ubicado en el Plan Operativo Anual 2017.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN DE
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Aporte Comunitario = >10%	
Aporte en:	\$
Mantenimiento de áreas verdes e infraestructuras comunitarias	1 100,00

CLAUSULA TERCERA: La comunidad de Nazareno; autoriza en caso de que al finalizar el año económico fiscal 2016 existiera saldos a su favor, se sumen para el desarrollo de los proyectos priorizados para el año 2017, de la misma manera en caso que el GAD Municipal del Cantón Sucúa incrementara el valor para la ejecución de las obras, se restará del presupuesto participativo del año 2018.

CLAUSULA CUARTA: Así mismo, nos comprometemos a realizar los máximos esfuerzos para que los objetivos planteados se cumplan, y a no solicitar reformas de estas obras priorizadas, a menos que sea una situación emergente.

CLAUSULA QUINTA: Libre y voluntariamente, las partes declaran su aceptación y todo lo convenido en la presente acta, firmada para constancia en tres ejemplares de igual tenor y contenido en la misma fecha de su celebración.


Arq. María Luisa Solís Valverde
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA


Econ. Ela Jara Sánchez
DIRECTORA FINANCIERA


Señor Vivar Gómez González
PRESIDENTE DE LA COMUNIDAD
NAZARENO



En base a la documentación otorgada por el personal a cargo, se procedió a realizar una tabla de resumen donde se puede observar el presupuesto de cada comunidad del Cantón Sucúa.

Tabla 43 Presupuesto Participativo 2017.

GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCUA		
PROGRAMA DE TRABAJO		
Suburbano		
Comunidad	Presupuesto	Aporte comunitario >10%
Nazareno	\$ 10.716,24	\$ 1.100,00
Huambinimi	\$ 8.504,20	\$ 900,00
Nuevo Israel	\$ 10.185,16	\$ 1.200,00
Sucúa Rural Oeste		
Triunfo	\$ 6.625,55	\$ 1.000,00
Cuyataza	\$ 5.201,41	\$ 1.000,00
La merced	\$ 6.455,82	\$ 1.000,00
Miriam- García Moreno	\$ 5.278,68	\$ 1.000,00
Sucúa Rural Este		
Taan	\$ 9.390,61	\$ 750,00
Santa Rosa	\$ 8.073,18	\$ 900,00
San Pablo	\$ 7.278,47	\$ 900,00
Pinchu Naint	\$ 6.557,58	\$ 750,00
Tuntaim	\$ 8.806,97	\$ 750,00
San Ramon	\$ 8.551,29	\$ 900,00
Saip	\$ 10.748,36	\$ 1.200,00
San Carlos	\$ 7.494,39	\$ 800,00
María Auxiliadora	\$ 7.311,43	\$ 800,00
WAWAIM	\$ 7.556,25	\$ 750,00
Flor del Bosque	\$ 6.076,82	\$ 1.000,00
Sera	\$ 6.567,17	\$ 750,00
San Luis del Upano	\$ 6.417,50	\$ 650,00
Yukutais	\$ 17.336,40	\$ 750,00
Huambi		
Huambi Urbano	\$ 18.750,00	\$ 2.000,00
Kumpas	\$ 12.170,87	\$ 1.300,00
Cumbatza	\$ 11.071,82	\$ 1.200,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Kayamas	\$ 6.573,86	\$ 700,00
Tesoro	\$ 16.276,58	\$ 1.700,00
Corazón de Jesús	\$ 8.119,64	\$ 1.000,00
Cusuimi	\$ 9.503,87	\$ 1.000,00
Cristal	\$ 12.011,26	\$ 1.300,00
Asunción		
Asunción Centro	\$ 15.000,00	\$ 1.600,00
San Juan Bosco	\$ 5.015,76	\$ 550,00
Uwe	\$ 8.060,31	\$ 850,00
Santa Teresita	\$ 11.149,86	\$ 1.200,00
San Marcos	\$ 5.035,18	\$ 550,00
Sunkants	\$ 7.484,32	\$ 800,00
Kansar	\$ 6.785,73	\$ 700,00
Diamante	\$ 5.539,03	\$ 600,00
San Salvador Km 20	\$ 5.422,20	\$ 550,00
Nuevos Horizontes	\$ 5.469,02	\$ 550,00
Utunkus Norte	\$ 6.814,59	\$ 700,00
San José Sur	\$ 6.754,86	\$ 700,00
Jesús del gran poder	\$ 7.206,58	\$ 750,00
Santa Marianita de Jesús		
B. Centro	\$ 11.250,00	\$ 1.500,00
Arapicos	\$ 8.538,83	\$ 1.000,00
Los Laureles	\$ 9.610,10	\$ 1.000,00
Silvino Nogra	\$ 8.441,92	\$ 1.000,00
Bellavista	\$ 10.810,35	\$ 1.200,00
TOTAL	\$ 410.000,02	\$ 44.850,00

Fuente: Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Sucúa en el Periodo 2017.

Elaborado: por las Autoras

Conclusión:

Como se observa el presupuesto participativo fue de \$410.000,02, el cual se encuentra dividido para cada una de las comunidades, así mismo se le da una asignación >10% por concepto de aporte comunitario.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-011

Alineación del Presupuesto y Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

Con el fin de verificar que se cumpla el presupuesto en base al PDOT, fue necesario realizar una comparación y determinar que guarden relación.

Contenido:

Al verificar la información que se proporcionó en el PDOT, se determinó que este se encuentra estructurado según su composición poblacional, índices demográficos, aspectos sociales, culturales, económicos entre otros.

En el caso de los ingresos compuestos en el PDOT son impuestos, tasas y contribuciones, según datos obtenidos en el periodo 2011-2013. Al igual en el caso de sus gastos se determinó que según plan los principales gastos son los relacionados en contrición de vías, alcantarillados, agua potable, telecomunicaciones, etc.

En el caso del presupuesto se determinó que los ingresos están estructurados por ingresos corrientes, de capital y financiamiento, en el caso del primero se encuentra los impuestos, tasas y contribuciones, y sus gastos están compuestos por gastos corrientes, inversión, capital y aplicación de financiamiento, y según sus programas: Administración General, Financiero, Administrativo, Planificación, Desarrollo Social y Turismo, Ordenamiento



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Territorial, Obras Publicas y Saneamiento Ambiental, mantenimiento y fiscalización y servicios inclasificables.



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUCÚA



(PDOT)

4.8.1 IMPUESTOS EN EL CANTÓN SUCÚA

Exclusivamente, en lo referente a impuestos se observa un incremento notable en la recaudación de los mismos, esto se debe que a partir del año 2012 se ha ido incrementando paulatinamente algunos barrios a sectores urbanos tanto en Huambi, Santa Marianita y especialmente en Sucúa.

Gráfico N°4.44.- Recaudación de Impuestos en el Cantón Sucúa 2011-2013



Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

Elaborado: por las Autoras

Tabla 44 Resumen de Ingresos del Presupuesto 2017.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA ESTIMACION DE INGRESOS PARA EL AÑO FISCAL 2017 INGRESOS POR GRUPOS			
CODIGO	DENOMINACIÓN	ASIGNACION 2012	%
10.00.00.0.000	INGRESOS CORRIENTES	1.620.327,56	24%
11.00.00.0.000	IMPUESTOS	379.700,00	
13.00.00.0.000	TASAS Y CONTRIBUCIONES	313.400,00	
14.00.00.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	87.000,00	
17.00.00.0.000	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	89.100,00	
18.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	747.527,56	
19.00.00.0.000	OTROS INGRESOS	3.600,00	
20.00.00.0.000	INGRESOS DE CAPITAL	4.675.476,94	69%
24.00.00.0.000	VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACION	1.500,00	
28.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	4.673.976,94	
30.00.00.0.000	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	455.000,00	7%
37.00.00.0.000	SALDOS DISPONIBLES	151.000,00	
38.00.00.0.000	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	304.000,00	
	TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	6.750.804,50	100%

Fuente: Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Sucua.

Elaborado: por las Autoras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla 45 Resumen de Gastos del Presupuesto 2017.

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA PRESUPUESTO DE GASTOS AÑO FISCAL 2017 RESUMEN POR PROGRAMAS													
CONCEPTO PROGRAMA	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				GASTOS CAPITAL	APLICACIÓN F	TOTAL PROGRAMA	
	51 Pers.	53 B/S.	56 Finc	57 Otros. gtos	58 Transf. Corr	71 Persn.	73 B/S.	75 Obr. Publ	78 Trans. Inv	84 Act. L/D	96 Amort. 97 Pasv	VALOR	%
Aministración General	\$ 851.189,43	\$ 270.365,48		\$ 13.000,00	\$ -							\$ 1.134.554,91	\$ 0,17
Financiero	\$ 226.735,68	\$ 77.700,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00						\$ 34.000,00		\$ 370.435,68	\$ 0,05
Administrativo	\$ 236.946,18	\$ 7.750,00		\$ 64.500,00								\$ 309.196,18	\$ 0,05
Planificación	\$ 60.749,07	\$ 5.550,00				\$ 110.320,40	\$ 22.000,00	\$ 172.358,12				\$ 370.977,59	\$ 0,05
Des. Social y Turismo						\$ 414.365,55	\$ 444.834,89			\$ 10.300,00		\$ 869.500,44	\$ 0,13
Ordenamiento Territorial						\$ 231.799,77	\$ 7.500,00			\$ 89.270,64		\$ 328.570,41	\$ 0,05
Obras Públicas yy saneam. amb						\$ 1.122.599,23	\$ 286.507,12	\$ 260.630,71		\$ 40.000,00		\$ 1.709.737,06	\$ 0,25
Mantenimiento y Fiscalización						\$ 91.682,22	\$ 896.050,00					\$ 987.732,22	\$ 0,15
Servicios Inclasificables					\$ 80.100,00				\$ 135.000,00		\$ 455.000,00	\$ 670.100,00	\$ 0,10
TOTAL CONCEPTO	\$ 1.375.620,35	\$ 361.365,48	\$ 16.000,00	\$ 93.500,00	\$ 80.100,00	\$ 1.970.767,19	\$ 1.656.892,01	\$ 432.988,83	\$ 135.000,00	\$ 173.570,64	\$ 455.000,00	\$ 6.750.804,50	

Fuente: Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado: por las Autoras



Conclusión:

Al concluir con la comparación entre el PDOT y el presupuesto del 2017 se determinó que estos se encuentran vinculados ya que los ingresos y gastos guardan coherencia, y su composición está relacionada con el Plan Plurianual, el PDOT, el POA y el Presupuesto de la entidad información corroborada con la Directora Financiera y de Planificación.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-012

Presupuesto del 2017 y Acta de Aprobación.

Con el fin de verificar que la entidad cuente con la información necesaria para verificar que las etapas del presupuesto se cumplan, se procedió a solicitar el presupuesto del 2017 a la Directora Financiera y sus actas de aprobación solicitadas a secretaria general.

Contenido:

Se determinó que el presupuesto de ingresos fue de \$ 6.750.804,50 divididos en tres composiciones ingresos corrientes, capital y financiamiento. Los gastos presupuestarios desglosados en administración general, financiera, administrativo, planificación, desarrollo social y turismo, ordenamiento territorial, obras públicas y saneamiento ambiental, mantenimiento y fiscalización y servicios inclasificables.

Las actas solicitadas al personal encargado se visualizaron que fueron presentadas en 2 debates, el primero presentado el 19 de octubre de 2016 aprobado el 31 de octubre y el segundo la comisión se reunió el 14 de noviembre para conocer y analizar la ordenanza del presupuesto.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla 46 Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Sucúa

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA		
ESTIMACION DE INGRESOS		
PRESUPUESTO PARA EL AÑO FISCAL 2017		
CÓDIGO	DENOMINACIÓN	ASIGNACIÓN
10.00.00.0.000	INGRESOS CORRIENTES	1.620.327,56
11.00.00.0.000	IMPUESTOS	379.700,00
11.01.00.0.000	Sobre la Renta, Utilidades y Ganancias de Capital	82.000,00
11.01.02.1.001	A la utilidad por la venta de predios urbanos	82.000,00
11.02.00.0.000	Sobre la Propiedad	243.500,00
11.02.01.1.001	A los Predios Urbanos	137.000,00
11.02.02.1.001	A los Predios Rústicos	36.500,00
11.02.04.1.001	A las Transmisiones de Dominio	2.000,00
11.02.06.1.001	De Alcabalas	60.000,00
11.02.07.1.001	A los Activos Totales	8.000,00
11.03.00.0.000	Al Consumo de Bienes y Servicios	1.500,00
11.03.12.1.001	A los espectáculos públicos	1.500,00
11.07.00.0.000	Impuestos Diversos	52.700,00
11.07.04.1.001	Patentes, Comerciales, Industriales y de servicios	52.500,00
11.07.08.1.001	Al Desposte de Ganado	200,00
13.00.00.0.000	TASAS Y CONTRIBUCIONES	313.400,00
13.01.00.0.000	Tasas Generales	118.400,00
13.01.02.1.001	Acceso a Lugares Públicos	1.200,00
13.01.03.1.001	Ocupación de Lugares Públicos	7.000,00
13.01.06.1.001	Especies Fiscales	16.000,00
13.01.06.1.001	Especies Fiscales certificados (Unidad de Transito)	2.000,00
13.01.07.1.001	Venta de Bases	500,00
13.01.07.1.002	Venta de Bases (consejo cantonal)	100,00
13.01.08.1.001	Prestación de Servicios Unidad de Transito	300,00
13.01.09.1.001	Rodaje de Vehículos Motorizados	15.000,00
13.01.11.1.001	Inscripciones, Registros y Matriculas Unidad de Transito	8.000,00
13.01.11.1.001	Permisos, licencias y Patentes Unidad de Transito	1.000,00
13.01.16.1.001	Recolección de Basura	62.000,00
13.01.17.1.001	Aferición de pesas y medidas	300,00
13.01.18.1.001	Aprobación de planos e inspección de construcciones	4.000,00
13.01.28.1.000	Patentes de Conservación Minera	1.000,00
13.03.00.0.000	Tasas Diversas	10.000,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

13.03.04.1.001	Sector Turístico y Hotelero	3.000,00
13.03.08.1.001	Regalías Mineras	7.000,00
13.04.00.0.000	Contribuciones	185.000,00
13.04.06.1.001	Apertura, Pavimentación Ensanche y Construcción de vías de toda clase	70.000,00
13.04.08.1.001	Aceras, bordillos y cercas	10.000,00
13.04.09.1.001	Obras de Alcantarillado y Canalización (redes)	40.000,00
13.04.09.1.002	Obras de Alcantarillado y Canalización (Acometidas)	30.000,00
13.04.13.1.001	Obras de Regeneración Urbana Parque Central	25.000,00
13.04.99.1.001	Por División de Suelo en Áreas Urbanas	10.000,00
14.00.00.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	87.000,00
14.02.00.0.000	Ventas de productos y Materiales	1.000,00
14.02.04.1.000	De oficina, didácticos y publicaciones	1.000,00
14.03.00.0.000	Ventas no Industriales	85.000,00
14.03.10.1.001	De espectáculos públicos (Venta de entradas)	5.000,00
14.03.99.1.001	Otros Servicios Técnicos Especializados	80.000,00
14.04.00.0.000	Ventas de Desechos y Residuos	1.000,00
14.04.01.1.001	Agropecuarios y Forestales	1.000,00
17.00.00.0.000	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	89.100,00
17.02.00.0.000	Rentas por Arrendamientos de Bienes	47.000,00
17.02.02.1.001	Edificios, Locales y Residencias	45.000,00
17.02.04.1.001	Maquinarias y Equipos	2.000,00
17.03.00.0.000	Intereses por Mora	20.000,00
17.03.01.1.001	Tributaria	20.000,00
17.04.00.0.000	Multas Ingresos provenientes por multas originados por el incumplimiento de obligaciones legalmente exigibles.	22.100,00
17.04.02.1.001	Infracción a Ordenanzas Municipales	7.000,00
17.04.04.1.001	Incumplimientos de Contratos	3.000,00
17.04.99.1.000	Otras multas	2.000,00
17.04.99.1.001	Otras multas Junta Cantonal	100,00
17.04.99.1.002	Otras multas de la Unidad de Transito	10.000,00
18.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	747.527,56
18.01.00.0.000	Transferencias Corrientes del Sector Publico	665.696,56
18.01.01.0.001	A los Gobiernos Autónomos y Descentralizados (COOTAD)	658.696,56
18.01.03.1.001	Del Registro de la Propiedad Y Mercantil	7.000,00
18.06.00.0.000	Aportes y participaciones Corrientes de GADS y regímenes Especiales	81.831,00
18.06.43.0.000	Del PGE a los GADS Competencia de Transito, Transporte y Seguridad Vial	81.831,00
19.00.00.0.000	OTROS INGRESOS	3.600,00
19.03.00.0.000	Remates de Bienes y Especies	100,00
19.03.01.1.001	Bienes y Especies Decomisadas	100,00
19.04.00.0.000	Otros no Operacionales	3.500,00
19.04.05.1.000	Venta de Chatarra	500,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

19.04.99.1.001	Otros No especificados	3.000,00
20.00.00.0.000	INGRESOS DE CAPITAL	4.675.476,94
24.00.00.0.000	VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACION	1.500,00
24.01.00.0.000	Bienes Muebles	1.000,00
24.01.04.1.001	Maquinarias y Equipos	500,00
24.01.05.1.002	Vehículos	500,00
24.02.00.0.000	Bienes Inmuebles y Semovientes	500,00
24.02.01.1.001	Terrenos	500,00
28.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	4.673.976,94
28.01.00.0.000	Transferencias de Capital e Inversión del Sector Público	1.846.149,28
28.01.01.0.001	A los Gobiernos Autónomos y Descentralizados (COOTAD)	1.536.958,63
28.01.01.0.011	Aporte del MIES grupos vulnerables	309.190,65
28.04.00.0.000	Aportes y Participaciones del Sector Público	2.498.789,66
28.04.01.0.001	Del Fondo de Inversión Petrolera (Ley 010)	2.498.789,66
28.06.00.0.000	Aportes y Participaciones de Capital e Inversión del Régimen Seccional Autónomo	129.038,00
28.06.09.0.001	Aporte según Ley 047 y su Reforma	129.038,00
28.10.00.0.000	Reintegro del IVA	200.000,00
281002.0.000	Del presupuesto general del estado (reintegro de IVA a los GADS)	200.000,00
30.00.00.0.000	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	455.000,00
37.00.00.0.000	SALDOS DISPONIBLES	151.000,00
37.01.00.0.000	Saldos en Caja y Bancos	151.000,00
37.01.01.1.001	Saldos Banco Central del Ecuador	150.000,00
37.01.01.1.002	Saldo del Banco de Fomento	500,00
37.01.02.1.001	Saldo del Banco del Austro	500,00
38.00.00.0.000	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	304.000,00
38.01.00.0.000	Cuentas Pendientes por Cobrar	304.000,00
38.01.01.0.000	De Cuentas por Cobrar	304.000,00
38.01.01.1.001	De Cuentas Por Cobrar (Cartera Vencida)	150.000,00
38.01.01.1.003	De Cuentas Por Cobrar (IVA)	120.000,00
38.01.01.1.017	Anticipos a Contratistas Obras	32.000,00
38.01.01.1.018	Anticipos a Proveedores de Bienes o Servicios	2.000,00
	TOTALES	6.750.804,50

Fuente: Presupuesto del GAD Municipal de Sucúa periodo 2017

Elaborado: por las Autoras

A continuación, detallamos las actas de aprobación del presupuesto





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión extraordinaria de fecha 31 de Octubre del 2016, resolvió:

Por unanimidad.- 3. APROBACION EN PRIMER DEBATE DE LA ORDENANZA DEL PRESUPUESTO GENERAL MUNICIPAL Y SU ANEXO, PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2017.- La Directora Financiera mediante Oficio N° 532 DF-GAD-MCS-16 de fecha 19 de Octubre de 2016, remite en cumplimiento al Art. 240 del COOTAD, el anteproyecto de la *Ordenanza del presupuesto general municipal y su anexo, para el ejercicio fiscal del año 2017 del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Sucúa*, solicitando se lo analice y se dé el trámite legal que corresponda de acuerdo al Art. 241 y 242 del COOTAD. Informando que este anteproyecto de presupuesto asciende a un monto de 6'750.804,50 dólares. Los ingresos corrientes: US\$ 1'620.327,56 y que corresponde al 24%. Ingresos de capital: US\$ 4'675.476,94 que corresponde al 69%; e, Ingresos de Financiamiento: US\$ 455.000,00 que corresponde al 7% del presupuesto general municipal. El presupuesto está desglosado de la siguiente manera: Administración General: US\$ 1'134.554,91. Financiera: US\$ 370.435,68. Administrativo: US\$ 309.196,18. Planificación: US\$ 370.977,59. Desarrollo Social y Turismo: US\$ 869.500,44. Ordenamiento Territorial: US\$ 328.570,41. Obras Públicas y Saneamiento Ambiental: US\$ 1'709.737,06. Mantenimiento y Fiscalización: US\$ 987.732,22. Servicios Inclasificables: US\$ 670.100,00. Por parte del concejal Olger Chabla, en su calidad de Presidente de la Comisión de Planificación y Presupuesto, expresa que se procederá a realizar una revisión del anteproyecto presentado cuando pase a la Comisión, tratando de que los recursos a invertirse se plasme en las obras que requiere el cantón y de acuerdo a la inversión priorizada por el señor Alcalde. El concejal Marcelo Oleas, expresa que deberíamos atender al pedido de jubilaciones que vienen presentando varios servidores y trabajadores, sabemos que no existen los recursos suficientes para atender todos los pedidos, pero al menos atender los casos más apremiantes, considerando la edad y enfermedad que pueden tener. Conforme lo expuesto y al amparo de lo que faculta el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (Art. 240 y siguientes); el Concejo Cantonal resuelve aprobar en primer debate la *Ordenanza del presupuesto general municipal y su anexo, para el ejercicio fiscal del año 2017 del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Sucúa*, previo a su aprobación en segundo debate, será analizado por la Comisión de planificación Presupuesto, quienes presentarán el informe correspondiente en los plazos que prevé la Ley. Cúmplase y Notifíquese.

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 31 de octubre del 2016

Dr. *Rommel Barrera Basantes*
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión ordinaria de fecha 6 de Diciembre del 2016, resolvió:

Por unanimidad.- LECTURA DE INFORMES, OFICIOS Y COMUNICACIONES: APROBACION EN SEGUNDO DEBATE DE LA ORDENANZA DEL PRESUPUESTO GENERAL MUNICIPAL Y SU ANEXO, PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2017 DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA.- La Comisión de Planificación y Presupuesto, remite el informe del análisis realizado a la ordenanza de presupuesto institucional para el año 2017, misma que fuera conocida por el Concejo Cantonal y aprobada en primer debate con fecha 31 de octubre de 2016. Se informa que la Comisión se reunió el 14 de Noviembre de 2016, habiéndose procedido a conocer y analizar la ordenanza del presupuesto institucional para el año 2017, aprobada en primera instancia por la Municipalidad, habiéndose vertido los siguientes criterios: Jubilaciones según la propuesta existen para dos, sugiriéndose se defina quienes serían las dos personas a jubilarse, y que sea un empleado y un trabajador con la finalidad de que exista equidad. Que se ubiquen US\$ 50.000,00 para semaforización. Que se ubiquen los recursos necesarios para energizar el estadio municipal "Eddy Coello". Además, por parte de la Comisión de Planificación y Presupuesto, se vierten las siguientes sugerencias: Trabajar en remates. Empezar con la intervención del parque lineal por etapas. Trabajar en la electrificación del acceso al Barrio Sur de la ciudad de Sucúa. Trabajar en el proyecto de baterías sanitarias para el parque del Barrio Sur, frente al Hospital Básico de Sucúa. Trabajar en espacios públicos como: Terminal, Mercado, etc. Se continúe con el proyecto de jardineras donde el Municipio entrega las plantas y que cada ciudadano o ciudadana siembra y brinda el mantenimiento a sus jardinerías. Que se ubiquen recursos para trabajar en el Plan Veredas, esto bajo la responsabilidad de la Dirección de Obras Públicas. Y, que se entregue el proyecto del redondel para el Barrio "5 Esquinas". Concluyéndose el informe presentado, y con la sugerencia que esta ordenanza presupuestaria sea aprobada en segundo y definitivo debate. Por parte de la Directora Financiera, se informa que el proyecto de presupuesto asciende a un monto de 6'821.705,84; se incrementa un valor de 70.901,34 a la propuesta inicial esto debido a la distribución de la Ley 010 de acuerdo a la última reliquidación remitido por el Ministerio de Finanzas y que regirá para el año 2017 pero estamos considerando para el proyección del presupuesto una parte de éste porque conocemos además que también para este año habrá una disminución del presupuesto que se asigna desde el Gobierno Central; continúa indicando que en la cédula de la función 11 tenemos un total de 1'061.039,71; en Servicios Generales en los que consta Financiero: 350.935,68. En Administración, un total de 166.199,37. Planificación Estratégica: 369. 477,69. Desarrollo Social y Turismo: 918.519, 92. Ordenamiento Territorial: 342.516,41. Obras Públicas y Saneamiento Ambiental: 1'850.188,12. Fiscalización y Mantenimiento: 1'083.729,03. Y lo que es Gastos Comunales y Servicios de la Deuda: 670.100,00. Con estos valores se cuadra el valor total de ingresos US\$ 6'821.705,84. Indica también que revisados el gasto corriente y gasto de inversión, éste último no puede ser inferior al corriente, es por eso que se ha tomado por ejemplo todo lo



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA Concejo Cantonal



que es de Administración como inversión, todo lo que es Coordinación General como inversión, en lo que es Turismo, Consejo de Protección de Derechos, también; todo lo que es maquinaria a Administración General en la partida 37 del programa de Fiscalización y Mantenimiento, por eso es que sube tanto este programa a U\$ 1'083.729,03. A más de eso se han considerado las últimas sugerencias, como colocar mayores recursos para la Unidad de Tránsito, además los señalados por la Comisión de Planificación y Presupuesto cuyo informe se está conociendo en esta sesión. El señor Alcalde sobre el tema de jubilaciones, indica que se ha revisado para el efecto la edad de los servidores y trabajadores y los problemas de salud que padecen para poder paso algunos pedidos que en forma reiterada se han presentado; y debemos citar al trabajador Nicolás Parra, que en días anteriores fue intervenido quirúrgicamente por una enfermedad degenerativa complicada que padece. Un asunto parecido se dio paso el año anterior con el señor Manuel Zavala; por lo que ahora también deberíamos dar paso. Y dentro de los empleados, y a pesar de la coincidencia de parentesco con el concejal Oleas de quien es Padre, pero por su edad, actualmente 78 años, y por los inicios de la enfermedad que padece (Parkinson) debemos también acoger su justo pedido de jubilación, esto es, al señor Segundo Oleas. Estas serían entonces las dos personas que se acogerían a los beneficios de jubilación para el año 2017. Tenemos otros pedidos pero en virtud de la limitación económica no va ser posible dar paso, tendríamos que al menos esperar una reforma o al año 2018. Debemos tratar de optimizar los recursos, por cuanto somos un Municipio todavía pequeño, y un egreso de éstos afecta la planificación o ejecución de obras. El Presidente de la Comisión, Olger Chabla, expresa que, cumpliendo con lo que dice el COOTAD se ha enviado el presente informe con las sugerencias planteadas. El Alcalde expresa que está priorizado la batería sanitaria del Barrio Sur, aquí tenemos todo el proyecto completo, pero lo vamos ir haciendo por etapas; además de intervención en el Barrio Norte y Barrio Los Artesanos; además de otras intervenciones más que se pretende hacer. El concejal Marcelo Oleas, expresa sobre el centro de Faenamiento, que se encuentra ya funcionando, administrada por la Empresa Municipal de Faenamiento EP FIC, en caso de requerir recursos para potenciarla, no se dudaría en hacerlo. Sugiere también y una vez que los trabajos de los emisarios de aguas residuales se los concluya, se pueda habilitar la Av. 2000 lo cual ayudaría en descongestionar el tránsito de la ciudad. En otro tema, es plausible que se hayan colocado los recursos para las jubilaciones y decidido que servidor y trabajador municipal se beneficiará, y más aun considerando que estas personas están atravesando por una enfermedad catastrófica y por tener una avanzada edad. Es necesario también agilizar los trabajos previos en las calles de la ciudad de Sucúa que serán asfaltadas en convenio con el Gobierno Provincial. Retomar también en el ornato de la ciudad, semaforización, Plan Veredas, mejoramiento de vías urbanas, etc. El señor Alcalde indica también que con esta ordenanza presupuestaria se conoce y aprueba también como anexos los siguientes presupuestos: La EPMAPA-S con US\$ 770.000; y, la EP FIC: 1'212.600,00.

Conforme lo expuesto y al amparo de lo que faculta el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (Art. 60, Art. 244, Art. 245 y Art. 322), el Código Orgánico de Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (Art. 8, Art. 12, Art. 96); en tal virtud, el Concejo Cantonal resuelve aprobar en segundo y definitivo debate **LA ORDENANZA DEL PRESUPUESTO GENERAL MUNICIPAL Y SU ANEXO, PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2017 DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA**. Resolviéndose además y conforme lo expresado en la presente sesión, que serán beneficiarios del derecho de



UNIVERSIDAD DE CUENCA



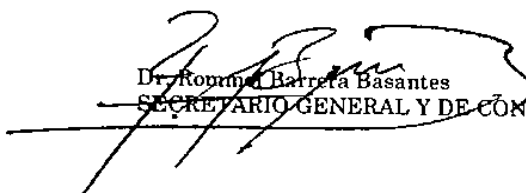
GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA Concejo Cantonal



jubilación y más beneficios contemplados en la ley y contrato colectivo en vigencia, el señor trabajador Nicolás Parra Peralta, y el señor servidor Segundo Oleas.

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 12 de Enero del 2017


Dr. Rommel Barreto Basantes
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO



Conclusión:

Se estableció que el municipio de Sucúa aprobó su presupuesto bajo las normas relacionadas con la institución, estructurado dentro de los parámetros para su elaboración. El presupuesto de ingresos fue de \$ 6.750.804,50. En cuanto a su aprobación se fijó que se aprobaron dentro de los plazos estipulados en la ley.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal de
Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

Reformas presupuestarias

Mediante entrevista con la Directora del departamento financiero se procedió a solicitar las reformas presupuestarias del periodo 2017, estas al ser de una numero extenso, se analizó cada una de ellas y se tomó un amuestra de estas. Sabiendo que las mismas constan en el POA presentado por la entidad.

Contenido.

Las reformas al presupuesto que comúnmente se realizan son los suplementos y reducciones.





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión ordinaria de fecha 3 de julio del 2017, resolvió:

Por unanimidad. En el punto del orden del día **APROBACION EN SEGUNDO DEBATE DE AL TERCERA REFORMA DE INGRESOS Y GASTOS Y REFORMA DE TRASPASOS**. - Conforme lo expuesto y al amparo de lo que faculta el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización-COOTAD (Art. 255, 256, y, 259), y conforme el informe remitido por la Comisión de Planificación y Presupuesto, el Concejo Cantonal resuelve aprobar en segundo debate la Tercera Reforma de Ingresos y Gastos, denominada de Suplementos de Créditos; y reforma de Traspasos al presupuesto del ejercicio fiscal 2017. CUMPLASE Y NOTIFIQUESE DE FORMA INMEDIATA.

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 4 de Julio del 2017


Dr. Rommel Barrera Basantes
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO



Siento razón que procedí a notificar con el contenido de la presente resolución a la Dirección Financiera. Lo certifico.







UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA
III REFORMA DE GASTOS AL PRESUPUESTO 2017
Ejercicio Económico Mayo - 2017
DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

Código	Denominación	INCREMENTO	REDUCCION
00.00.F300.36.840104.105.14.06.000.99999999.000	ADQUISICION DE UNA RETROCAMADORA	12,600.00	
00.00.F100.14.750401.702.14.06.000.99999999.000	ELECTRIFICACION EN EL BARRIO SILVINO NOGUERA PP	7,230.50	7,230.50
00.00.F100.14.750401.701.14.06.000.99999999.000	ALUMBRADO PUBLICO Y ELECTR. STA. MARIANTA (SECTOR IGLESIA)		12,981.80
00.00.F300.36.750107.706.14.06.000.0.000	CONSTRUCCION ESPACIO CUBIERTO BARRIO LOS LAURELES CONTRAPARTE	12,981.80	
00.00.F100.14.750104.702.14.06.000.99999999.000	MEJORAMIENTO AREA COMUNAL BARRIO LOS LAURELES PP		49,999.99
00.00.F300.36.750104.105.14.06.000.99999999.000	CONSTRUCCION DEL PARQUE RECREATIVO BARRIO CENTRO DE SUCUA	49,999.99	
00.00.F300.36.750599.101.14.06.000.99999999.000	MANTENIMIENTO DEL AREA RECREACIONAL DEL COMPLEJO NORTE		8,999.99
00.00.F100.14.750401.103.14.06.000.99999999.000	SISTEMA DE ILUMINACION E INSTALACIONES EN LA CASA DE LA JUVENTUD	15,000.00	
00.00.F100.14.750401.107.14.06.000.99999999.000	IMPLEMENTACION SISTEMA ELECTRICO CONTRA INCENDIOS Y VOZ DE DATOS BIBLIOTECA MUNICIPAL		2,999.99
00.00.F100.14.750401.101.14.06.000.99999999.000	ELECTRIFICACION Y ALUMBRADO PUBLICO SUCUA		2,999.99
00.00.F100.14.750401.107.14.06.000.99999999.000	MANTENIMIENTO E INSTALACIONES ELECTRICAS EN LOCALES MUNICIPALES		2,499.99
00.00.F300.36.730811.136.14.06.000.00000000.000	MATERIAL ELECTRICO PARA IMPLEMENTACION DE ESTACION METEOROLOGICA	250.00	
00.00.F100.14.750401.101.14.06.000.99999999.000	OTRAS INSTALACIONES, MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES AIRE ACONDICIONADO		999.99
00.00.F100.14.750401.101.14.06.000.99999999.000	PROYECTO CONCURSO DE PINTURAS Y MURALES	2,715.00	
00.00.F200.21.730899.002.14.06.000.01030100.001	COMPRA DE CERAMICA PARA MURALES MUNICIPALES		499.99
00.00.F300.36.730811.109.14.06.000.02040200.000	MATERIALES DE MANTENIMIENTO PLANTA BIOINSUMOS	1,636.49	9.00
00.00.F300.36.730805.201.14.06.000.02040200.000	MATERIAL ADECUACIONES Y MANTENIMIENTO RELLENO SANITARIO		1,127.50
00.00.F300.36.730299.014.14.06.000.02040500.000	MATERIAL DE ASEO RESIDUOS SOLIDOS		
00.00.F300.36.730814.002.14.06.000.99999999.000	OTROS SERV. SANEAMIENTO AMBIENTAL EN COMUNIDADES PP	1,917.43	
00.00.F300.36.730418.701.14.06.000.99999999.000	INSUMOS PARA MANT. AREAS VERDES EN SUCUA URBANO		1,917.43
00.00.F300.36.730814.002.14.06.000.99999999.000	SERV. MANTENIMIENTO AREAS VERDES EN STA. MARIANTA		999.99
00.00.F300.36.730811.504.14.06.000.99999999.000	MATERIALES MANTENIMIENTO VIAL EN CRISTAL PP		1,399.99
00.00.F300.37.840104.500.14.06.000.99999999.000	MAQUINARIAS Y EQUIPOS PARA CRISTAL (MOTORIZADORA)	10,000.00	
00.00.F300.31.730232.001.14.06.000.0.000	ACTUALIZACION CATASTRAL URBANA DEL CANTON SUCUA CONVENIO MAGAP-PIRAT	3,976.00	
00.00.F300.36.730504.506.14.06.000.99999999.000	ALQUILER DE MAQUINARIA PARA ESTADIO COMUNIDAD DEL TESORO		2,000.00
00.00.F300.36.730811.505.14.06.000.99999999.000	MATERIALES DE VIALIDAD PARROQUIA DE HUAMBI	3,120.00	
00.00.F100.14.750401.109.14.06.000.99999999.000	INSTALACIONES DEL SISTEMA CONTRA INCENDIO EN EL PALACIO MUNICIPAL	4,000.00	
00.00.F100.11.530218.001.14.06.000.0.000	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA EN MEDIOS DE COMUNICACION RADIOS LOCALES		763.87
00.00.F300.36.730504.606.14.06.000.0.000	ALQUILER DE MAQUINARIA AFIRMADO DE VIAS EN NUEVO ISRAEL	10,949.02	10,185.15
00.00.F300.36.730504.607.14.06.000.0.000	ESTUDIOS DE ALCANTARILLADO PARA NUEVO ISRAEL CONTRAPARTE		15.35
00.00.F300.36.730605.206.14.06.000.99999999.000	ADQUISICION DE TERRENO AREA VERDE EN NUEVO ISRAEL		414.75
00.00.F300.31.840701.202.14.06.051.02020300.000	ALQUILER MAQUINARIA AFIRMADO DE CALLES EN SUNKANTS		
00.00.F300.36.730504.606.14.06.000.0.000	ALQUILER MAQUINARIA MEJORAMIENTO VIAL EN JESUS GRAN PODER	414.75	
00.00.F300.36.730504.608.14.06.000.0.000	SISTEMA DE AGUA EN LA COMUNIDAD JESUS DEL GRAN PODER		321.85
00.00.F300.36.750101.620.14.06.000.02080100.000	SERVICIOS DE VOLQUETAS TRANSPORTE MATERIAL PARA KANSAR	321.85	
00.00.F300.36.730504.610.14.06.000.99999999.000	SISTEMA DE AGUA PARA LA COMUNIDAD DE KANSAR		1,364.23
00.00.F300.36.730504.607.14.06.000.0.000	ALQUILER MAQUINARIA MEJORAMIENTO VIAL SAN SALVADOR SAN MARCOS	1,364.23	
00.00.F300.36.750101.613.14.06.000.02080100.000	SISTEMA DE AGUA EN LA COMUNIDAD DE SAN MARCOS		1,330.00
00.00.F300.36.730504.609.14.06.000.0.000	ALQUILER MAQUINARIA AFIRMADO DE VIAS EN STA. TERESITA DE KENKUM	1,330.00	
00.00.F300.36.750101.608.14.06.000.0.000	MANTENIMIENTO SISTEMA DE AGUA EN SANTA TERESITA	2,500.00	
00.00.F100.11.530205.004.14.06.000.0.001	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES (REPRESENTACION DE LA BELLEZA)	6,608.00	
00.00.F300.36.730899.006.14.06.000.0.000	ADQUISICION DE TABLEROS PARA BASQUET		5,712.00
00.00.F300.36.840104.003.14.06.000.0.000	ADQUISICION DE UN MARI (R ELECTRONICO		1,000.00
00.F200.21.730899.003.14.06.000.01030100.001	OTROS DE USO Y CONSUMO ESPECTACULOS CULTURALES, SOCIALES Y DEPORT		



nas R.

Ec. Elia Germana Jara S.
Revisado Por;
DIRECTORA FINANCIERA

Ing. Martha Guzmán
Elaborado Por:
ANAL. DE PRESUPUESTO





Código	Denominación	INCREMENTO	REDUCCION
130409.001.001	OBRAS DE ALCANTARILLADO Y CANALIZACION (REDES) MARIANITA	16,000.00	/
130409.002.001	OBRAS DE ALCANTARILLADOS Y CANALIZACION (ACOMETIDAS) MARIANITA	13,467.99	/
170404.000.001	INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS	35,000.00	
280104.011.000	APORTE DEL GOBIERNO PARROQUIAL ASUNCION POR CONVENIO	11,000.00	teléfono Avun. Centro
TOTAL		75,467.99	-
		INGRESOS	75,467.99
		GASTOS	75,467.99

Ing. Martha Guzmán
Elaborado Por:
ANAL. DE PRESUPUESTO





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

Concejo Cantonal



EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DE CONCEJO DEL GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCÚA, EN USO DE MIS ATRIBUCIONES, EN LEGAL Y DEBIDA FORMA

CERTIFICO:

Que, el Concejo Cantonal de Sucúa, en sesión ordinaria de fecha 18 de Octubre del 2017, resolvió:

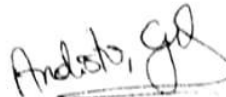
Por unanimidad.- E) APROBACION EN SEGUNDO DEBATE DE LA V REFORMA DE INGRESOS Y GASTOS AL PRESUPUESTO MUNICIPAL VIGENTE.- Conforme el informe remitido por la Dirección Financiera, y al amparo de lo que faculta el Art. 255 y siguientes del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, el Concejo Cantonal resuelve aprobar en segundo y definitivo debate la V Reforma Presupuestaria de Ingresos y Gastos del Ejercicio Económico del 2017 del GAD Municipal del cantón Sucúa. CUMPLASE Y NOTIFIQUESE DE FORMA INMEDIATA.

Es todo cuanto puedo certificar y de acuerdo a los actuado por el Concejo.

Sucúa, 19 de Octubre del 2017


Dr. Rommel Barrera Basantes
SECRETARIO GENERAL Y DE CONCEJO









UNIVERSIDAD DE CUENCA

Proveedor: GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA
Identificación: Ruc 1460000880001

DETALLE:

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA.- INGRESO DE LA VI REFORMA DE INGRESOS

EIA

Partida Presupuestaria	Valor
110206 000 001 DE ALCABALAS	10,000.00
130111 001.001 INSCRIPCIONES, REGISTROS Y MATRICULAS DE LA UTTTSV	10,000.00
130406 000 001 APERTURA PAVIMENTACION ENSANCHE Y CONSTRUCCION DE V	15,000.00
130409 001.001 OBRAS DE ALCANTARILLADO Y CANALIZACION (REDES)	41,000.00
130409 002.001 OBRAS DE ALCANTARILLADOS Y CANALIZACION (ACOMETIDAS)	8,550.00
130499 001.001 POR DIVISION DE SUELO EN AREAS URBANAS	15,000.00
170202 000.001 EDIFICIOS, LOCALES Y RESIDENCIAS	10,000.00
170301 000.001 TRIBUTARIA	10,000.00
170499 002.001 OTRAS MULTAS DE LA UTTTSV	5,000.00
Total ==>	124,550.00



Ec. Eia Germania Jara S
Dir Add Financiera

17/10/2017 16:51

Página 1/1

MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE

222



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Fecha: 31/08/2017

Proveedor: GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA

Identificación: Ruc 1460000880001

Programa: 00 SIN PROGRAMA

DETALLE:

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA.- V Reforma de Gastos

EIA

Partida Presupuestaria	Valor
00.00.F300.36.710509.000.14.06.000.0.000 HORAS EXTRAORDINARIAS Y SUPLEME	3,793.00
00.00.F100.12.840103.000.14.06.000.0.000 MOBILIARIOS	-350.00
00.00.F300.36.840103.001.14.06.000.0.000 MOBILIARIO	350.00
00.00.F100.13.510509.000.14.06.000.0.000 HORAS EXTRAORDINARIAS Y SUPLEME	150.00
00.00.F300.37.730841.000.14.06.000.99999999.000 REPUESTOS Y ACCESORIOS VE	20,000.00
00.00.F300.36.750107.007.14.06.000.0.000 FONDO PARA REAJUSTE DE PRECIOS	-273.00
00.00.F300.36.750103.611.14.06.000.02030100.000 CONSTRUCCION DE LETRINAS E	86.00
00.00.F300.36.750107.500.14.06.000.01050100.000 ADECUACION EN CIBV PARROQI	187.00
00.00.F300.36.730844.000.14.06.000.99999999.001 REPUESTOS Y ACCESORIOS PA	4,000.00
00.00.F100.11.530218.000.14.06.000.0.001 PUBLICIDAD Y PROPAGANDA EN MEDIO	2,000.00
00.00.F100.11.530837.000.14.06.000.999999.001 COMBUSTIBLES PARA VEHICULOS	3,000.00
00.00.F300.37.730837.000.14.06.000.99999999.000 ADQUISICION DE COMBUSTIBLE	-3,000.00
00.00.F100.12.510510.000.14.06.000.0.000 SERVICIOS PERSONALES POR CONTRAT	2,800.00
00.00.F300.36.710510.002.14.06.000.0.000 SERVICIOS PERSONALES POR CONTRAT	26,030.00
00.00.F300.37.710510.000.14.06.000.0.000 SERVICIOS PERSONALES POR CONTRAT	2,800.00
00.00.F100.12.530802.000.14.06.000.0.001 VESTUARIO, LENCERIA Y PRENDAS DE F	-4,000.00
00.00.F300.36.730802.001.14.06.000.0.000 VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE P	4,000.00
00.00.F100.12.560106.000.14.06.000.0.000 DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS C	2,500.00
00.00.F300.36.750599.102.14.06.000.99999999.000 MEJORAMIENTO DEL AREA REC	32,800.00
00.00.F300.36.750107.604.14.06.000.99999999.000 CONSTRUCCION DE MULTICANC	-16,593.41
00.00.F100.11.530208.001.14.06.000.0.000 FORTALECIMIENTO A LA IMAGEN INSTIT	-2,900.00
00.00.F100.14.750104.702.14.06.000.99999999.000 MEJORAMIENTO AREA COMUNAL	-2,700.00
00.00.F300.37.730811.121.14.06.000.99999999.000 MATERIAL MANTENIM, Y ADECU	-13,000.00
00.00.F300.36.730402.001.14.06.000.0.000 MANTENIMIENTO DE LOCALES PUBLICO	13,000.00
00.00.F200.21.730205.004.14.06.000.99999999.000 ESPECTACULOS CULTURALES Y	5,000.00
00.00.F200.21.730802.009.14.06.000.99999999.000 VESTUARIO Y PRENDAS PARA E	-1,440.31
00.00.F200.21.730804.004.14.06.000.01070800.000 MATERIAL DE OFICINA ADULTO I	-1,500.00
00.00.F200.21.730812.003.14.06.000.01070800.000 MATERIAL DIDACTICO PROY, AC	-1,499.99
00.00.F300.36.750103.612.14.06.000.02030200.000 LETRINAS SANITARIAS EN LA CC-	-7,484.31
00.00.F300.36.730504.606.14.06.000.0.000 ALQUILER MAQUIANRIA AFIRMADO DE C-	7,484.31
00.00.F100.14.750401.503.14.06.000.99999999.000 ILUMINACION EN EL PARQUE CEN	-15,749.99
00.00.F300.36.730811.607.14.06.000.99999999.000 MATERIALES DE CONST, ADECU	-499.99
00.00.F300.37.840104.503.14.06.000.99999999.000 MAQUIANRIAS Y EQUIPOS PARA I	-266.33
00.00.F100.14.750401.502.14.06.000.99999999.000 ELECTRIFICACION EN LA COMUI	-1,999.99
00.00.F300.31.840201.508.14.06.000.02020300.000 LEGALIZACION DE PREDIO EN C	-1,499.99
00.00.F100.14.530499.004.14.06.000.99999999.001 INSTALACIONES Y MANTENIMEI	1,000.00
00.00.F100.14.750401.105.14.06.000.99999999.000 CONVENIOS CON LA EMPRESA EI	3,000.00
00.00.F300.36.750501.102.14.06.000.99999999.000 ADECUACIONES CASA COMUNA	5,000.00

Ec. Eia Germania Jara S
Dir Add Financiera

17/10/2017 16:54

Página 1/2

MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Fecha: 31/08/2017
Proveedor: GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA
Identificación: Ruc 1460000880001
Programa: 00 SIN PROGRAMA
DETALLE:
GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA.- V Reforma de Gastos

ELA

93

Partida Presupuestaria	Valor
00.00.F100.14.750401.114.14.06.000.99999999.000 IMPLEMENTACION DE SEMAFOR	10,500.00
00.00.F200.21.730205.022.14.06.000.0.000 FOMENTO DEL DEPORT MEDIAN COMF	-108.19
00.00.F200.21.730403.002.14.06.000.0.001 MANTENIMIENTO BIENES ARTISTICOS Y	-259.99
00.00.F200.21.730603.010.14.06.000.01060500.000 FORTALECIMI AL ARTE SOCIAL.	-255.75
00.00.F200.21.730603.012.14.06.000.0.000 CONTRATACION DE SERVICIOS PARA LA	-228.39
00.00.F200.21.730811.108.14.06.000.0.000 MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES CASA	-1,999.99
00.00.F200.21.730899.003.14.06.000.01030100.001 OTROS DE USO Y CONSUMO ES	-351.28
00.00.F200.21.731408.001.14.06.000.99999999.000 BIENES CULTURALES (TRAJES C	-2,999.99
00.00.F200.21.730899.203.14.06.000.01030100.000 IMPLEMENTOS EVENTOS DEPOF	-1,491.41
00.00.F200.21.730205.036.14.06.000.0.000 FORTALECIMIENTO AL DEPORTE RECRE	1,491.41
00.00.F300.36.750101.610.14.06.000.02080100.000 SISTEMA DE AGUA EN LA COMU	4,467.00
00.00.F100.12.510512.000.14.06.000.0.000 SUBROGACION	2,396.01
00.00.F100.13.510510.000.14.06.000.0.000 SERVICIOS PERSONALES POR CONTRAT	-14,192.02
00.00.F100.11.530205.005.14.06.000.99999999.000 SERVICIO DE LOGISTICA PARA E	2,900.00
00.00.F200.21.730811.140.14.06.000.99999999.000 ADQ MATERIALES E INSUMOS P.	1,440.31
00.00.F200.21.730205.068.14.06.000.99999999.000 SERV. LOGISTICAA PARA EVENT	2,999.99
00.00.F100.11.750401.506.14.06.000.99999999.000 ILUMINACIN ORNAMENTAL DE PI	15,749.99
00.00.F100.14.750502.601.14.06.000.99999999.000 MATERIALES MANT INSTALACIO	499.99
00.00.F300.36.730811.515.14.06.000.99999999.000 ADQ MATERIALES PARA DRENA.	3,786.31
00.00.F300.36.750101.203.14.06.000.99999999.000 SISTEMA DE AGUA EN BELEN SE	3,400.00
00.00.F200.21.840103.010.14.06.000.99999999.000 ADQ DE DIARAMAS PARA MUSEO	2,240.00
00.00.F200.21.730205.069.14.06.000.99999999.000 SERVICIOS ARTISTICOS DE EXP	3,961.00
00.00.F300.36.730811.137.14.06.000.99999999.000 ADECUACIONES EN PILETA CEN	6,600.00
00.00.F100.14.730811.138.14.06.000.99999999.000 MATERIALES PARA INSTALACIO	6,600.00
00.00.F100.14.730299.107.14.06.000.99999999.000 SERV. DE INSTALACIONES ELEC	6,600.00
00.00.F300.36.730811.139.14.06.000.99999999.000 ADQ INSUMOS EN EVENTOS PA	6,600.00
Total =>	124,550.00



Conclusión

Luego de pedir una muestra de todas las reformas aplicadas en el municipio en el periodo 2017 se pudo confirmar que la entidad cumple con el debido proceso de autorización para que se realicen los suplementos y reducciones necesarias de acuerdo al programa y proyecto.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-014

Alineación entre el Presupuesto, el POA y el Plan estratégico, PDOT.

Mediante entrevista realizada con la Directora de Planificación y la directora del departamento Financiero se procedió a explicar la vinculación que existe entre los principales planes que rigen las actividades a realizar por medio de los GAD.

Contenido.

Como se mencionó en el Papel de trabajo número uno, el Municipio de Sucúa no cuenta con una planificación estratégica, pero se basan en el Plan plurianual que es elaborado de manera cuatrianual, para la gestión del mismo.

Es por ello que el plan plurianual del GAD Municipal del cantón Sucúa e encuentra alineado con los ejes, objetivos y metas del plan nacional de desarrollo, los objetivos estratégicos y metas del PDOT y los programas y proyectos que se plantean en el Plan Operativo Anual del Municipio.

Esta vinculación si divide de acuerdo a los Ejes del Plan de Nacional de Desarrollo, dentro del Eje 1 se ha tomado una muestra de las actividades vinculadas a todos estos planes de gestión de igual forma tanto para el Eje 2 y Eje 3 se han extraído una muestra de todas las actividades que se han realizado.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla. Eje 1. Vinculación del POA, Presupuesto, PDyOT, PND

EJE	OBJETIVO PND 2017 2021	META PND 2017 2021	OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL PDOT / PD	COMPONENTE	METAS DE RESULTADO DEL PDOT / PD	NOMBRE DEL PROGRAMA Y/O PROYECTO (POA)	
EJE 1 DERECHOS PARA TODOS DURANTE TODA UNA VIDA	OBJ. 3 PND Garantizar los Derechos de la Naturaleza para las actuales y futuras generaciones	(5) Incrementar del 17% al 35% los residuos sólidos reciclados en relación al total de residuos generados, hasta el 2021.	Prevenir, controlar y mitigar la contaminación ambiental mediante el manejo racional de los residuos sólidos y proceso de reciclaje para propiciar un mejor ambiente y calidad de vida de nuestros ciudadanos.	BIOFÍSICO AMBIENTAL	Incrementar el porcentaje de hogares que clasifican los desechos inorgánicos al 80%, hasta el año 2030	Educación Ambiental en centros Educativos Urbanos y Rurales	
					Incrementar el porcentaje de hogares que clasifican los desechos orgánicos al 35%, hasta el año 2030.	*Ampliar y operar la Planta de Humus *Implementación de puntos ecológicos y recipientes para clasificación de la basura orgánica e inorgánica *Construir un nuevo relleno sanitario para el cantón	
					Promover en un 20% el reciclaje, la reutilización y reducción de materiales contaminantes para lograr un ambiente sano para las presentes y futuras generaciones; hasta el 2030.	Concientizar a la ciudadanía sobre reducir, reciclaje y reutilizar los residuos sólidos.	
					Controlar un 95% que los proyectos que se ejecutan en el cantón cumplan con las normativas ambientales vigentes, hasta el 2030.	Fortalecer a la asociación de recicladores sobre el manejo de los residuos sólidos y orientar sobre procesos administrativos y tributarios.	
						Cumplimiento de la normativa ambiental vigente mediante auditorías e informe ambientales	
		4) Reducir al 15% la deforestación bruta con respecto al nivel de referencia de emisiones forestales a 2021.	Recuperar, proteger y conservar los diferentes recursos naturales y el medio ambiente para las presentes y futuras generaciones.		Reforestar en 8% de cobertura de bosque natural, hasta el 2030	*Realizar el estudio para recuperación del río Sungayme *Actualizar los estudios del plan de manejo de la cuenca del río Tutanangoza Realizar el estudio definitivo para el manejo de los riachuelos Quimi. *Programas en cada parroquia "Protege la biodiversidad y el ecosistema mediante un adecuado manejo de los recursos naturales"	
						*Plan de manejo integral de las unidades hídricas del sector Este de Sucúa que son afluentes del río Upano *Plan de manejo del Bosque Protector Cutucu	
						Plan de manejo del Parque Nacional Sangay	
		(2) Mantener el 16% de territorio nacional bajo conservación o manejo ambiental a 2021.	Planificar, regular, controlar la explotación minera para su uso adecuado y eficiente, preservando la integridad de las playas del cantón, a fin de contribuir con un turismo ecológico sustentable y alcanzar un medio ambiente saludable			Liberar las playas turísticas de las concesiones mineras, en un 50%; hasta el año 2030.	Orientación en buenas prácticas del recurso agropecuario, hídrico, florísticos y faunísticos para la sustentabilidad del sistema productivo
							Identificación de playas con vocación turística

Tabla. Eje 2, 3 Vinculación del POA, Presupuesto, PDyOT, PND

EJE	OBJETIVO PND 2017 2021	META PND 2017 2021	OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL PDOT / PD	COMPONENTE	METAS RESULTADO PDOT / PD	DE DEL	NOMBRE DEL PROGRAMA Y/O PROYECTO (POA)
EJE 2 ECONOMÍA AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD	OBJ. 5 PND Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria	(6) Incrementar de 9 790.5 Km. A 10 500 Km., la Red Vial Estatal a 2021 (7) Incrementar de 13.81% al 30.24% el mantenimiento de la Red Vial Estatal con modelos de gestión sostenible hasta 2021.	Fortalecer la planificación y mejorar la infraestructura vial, que permita cubrir las necesidades de movilidad de la población.	MOVILIDAD, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD	Ampliar el tipo de rodadura de las vías en 20 km. Hasta el año 2030		Proyecto de asfaltado de vías principales de cabecera cantonal *Asfalto hacia el Centro de Exposiciones Miriumi. *Construcción de la Avenida 2000 *Construcción del paso alterno Sucúa Este desde Sevilla Don Bosco - Cumbatza Sur
					Lograr un 20% de planificación vial en el cantón Sucúa, hasta el 2030.		*Diagnóstico de expropiaciones prioritarias para consolidar el trazado vial (para apertura de vías) * Realización de planificaciones viales en las comunidades rurales del cantón Sucúa. Expropiaciones prioritarias para consolidar la trama vial.
					Aperturar un 20% de vías necesarias para consolidar la trama vial cantonal; hasta el 2030.		Adquisición de nuevo equipo caminero.
					Brindar mantenimiento de la capa de rodadura vial en un 80 %. Hasta el año 2030		Mejoramiento de la capa de rodadura de los accesos a comunidades del área rural a nivel cantonal
EJE 3 MÁS SOCIEDAD MEJOR ESTADO	OBJ. 7 PND Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía	(2) Aumentar de 6.6 a 8 el índice de percepción de calidad de los servicios públicos a 2021. (10) Aumentar el porcentaje de hogares con acceso a servicios básicos por territorios a 2021.			Implementar elementos y señalización para la seguridad vial en un 10% hasta el 2030		Proyecto de señalización vial horizontal y vertical
							Nomenclatura vial de las áreas urbanas del cantón Sucúa
							Numeración de viviendas de las áreas urbanas del cantón Sucúa
							Etc.



Conclusión

De acuerdo a una matriz construida por el municipio en el plan de desarrollo y ordenamiento territorial se pudo determinar la vinculación que existe entre cada uno de los documentos que ayudan a su gestión, y cada uno con su indicador de resultados para llevar un control del avance de cada programa y/o proyecto.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-015

Asignación del 10% de ingresos no tributarios

Con el fin de verificar que el GAD Municipal del Cantón Sucúa cumpla con los artículos establecidos en el COOTAD, el día lunes 17 de septiembre se procedió a solicitar documentación en la que se verifique que se cumple con esta asignación del presupuesto para grupos prioritarios.

Contenido:

La Dirección financiera nos proporcionó un documento en el que se visualiza la asignación del 10% del presupuesto por lo que en la estimación realizada el presupuesto del año 2017 fue de \$6.750.804,50 y su asignación para grupos prioritarios de \$605.770,45 de sus ingresos no tributarios.





UNIVERSIDAD DE CUENCA

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA ESTIMACION DE INGRESOS PARA EL AÑO FISCAL 2017 INGRESOS POR GRUPOS

CODIGO	DENOMINACIÓN	ASIGNACION 2012	%
10.00.00.0.000	INGRESOS CORRIENTES	1,620,327.56	24%
11.00.00.0.000	IMPUESTOS	379,700.00	
13.00.00.0.000	TASAS Y CONTRIBUCIONES	313,400.00	
14.00.00.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	87,000.00	
17.00.00.0.000	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	89,100.00	
18.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	747,527.56	
19.00.00.0.000	OTROS INGRESOS	3,600.00	
20.00.00.0.000	INGRESOS DE CAPITAL	4,675,476.94	69%
24.00.00.0.000	VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACION	1,500.00	
28.00.00.0.000	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	4,673,976.94	
30.00.00.0.000	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	455,000.00	7%
37.00.00.0.000	SALDOS DISPONIBLES	151,000.00	
38.00.00.0.000	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	304,000.00	
	TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	6,750,804.50	100%

COOTAD ART. 226, 226 Y 227		
INGRESOS DE CAPITAL	693,100.00	10%
NO TRIBUTARIOS	6,057,704.50	805,770.45
	6,750,804.50	

1,620,327.56
1,926,585.83
306,258.28

6,750,804.50



MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



Conclusión:

Se determinó que el GAD municipal contaba con un presupuesto de \$6.750.804,50 de los cuales \$693.100 eran ingresos de capital y \$6.057.704,50 y la asignación del 10% de ingresos no tributarios fue de \$605.770,45 destinado a grupos prioritarios de la población Sucuense, con lo que corrobora que se cumple con los artículos 225, 226 y 227 del COOTAD.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”
" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

Parámetros considerados para priorización de fondos

Mediante la reunión establecida con la Directora Financiera se solicitó información para conocer cuáles son los parámetros que establece el municipio para determinar la cantidad de fondos que se destina a cada actividad.

Contenido.

No existen parámetros pre establecidos sobre los que se rige el municipio para determinar la división de fondos, no obstante, lo que de manera general se busca cubrir es los servicios básicos que demanda la población. Entre estos está el agua, como principal elemento a satisfacer, continua así las carreteras, necesarias para que los ciudadanos tanto de zonas urbanas como rurales desarrollen sus actividades ganaderas, agrícolas, etc. Paulatinamente en cada periodo se busca satisfacer nuevas necesidades.

Se informó también que mediante una reunión entre la Directora Financiera y el Alcalde se determinan que programas y proyectos serán ejecutadas, pues al no abastecer el presupuesto para el cumplimiento de actividades, se debe determinar qué actividades tienen mayor necesidad de ser cubiertas.



Conclusión

Los parámetros que considera el GAD para la priorización de fondos se da en base a las necesidades de la población que son comunicadas al Alcalde, y estas son elegidas acordes al buen juicio de la autoridad.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-017

Programa de Ejecución Presupuestaria

En la visita realizada el día lunes 17 de septiembre del 2018 para verificar que cuente con la información que respalde el nivel de confianza obtenida al aplicar el cuestionario sobre el presupuesto.

Contenido:

Procediendo con el programa realizado, se solicitó el programa de ejecución presupuestaria, determinándose que no se contaba con dicho programa debido a que el municipio de Sucúa se acoge al POA para dar seguimiento con las etapas presupuestarias. La entidad para verificar que cumpla con las normas que regulan procede a realizar un informe de “Seguimiento y Evaluación de Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Sucúa” bajo responsabilidad del analista de presupuesto.

Conclusión:

Se estableció que el GAD de Sucúa para dar cumplimiento a la ejecución de su presupuesto se orientan bajo el POA, esto se debe a que no se cuenta con un programa de ejecución presupuestaria, el cual está bajo el cargo del Analista presupuestario.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”
" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

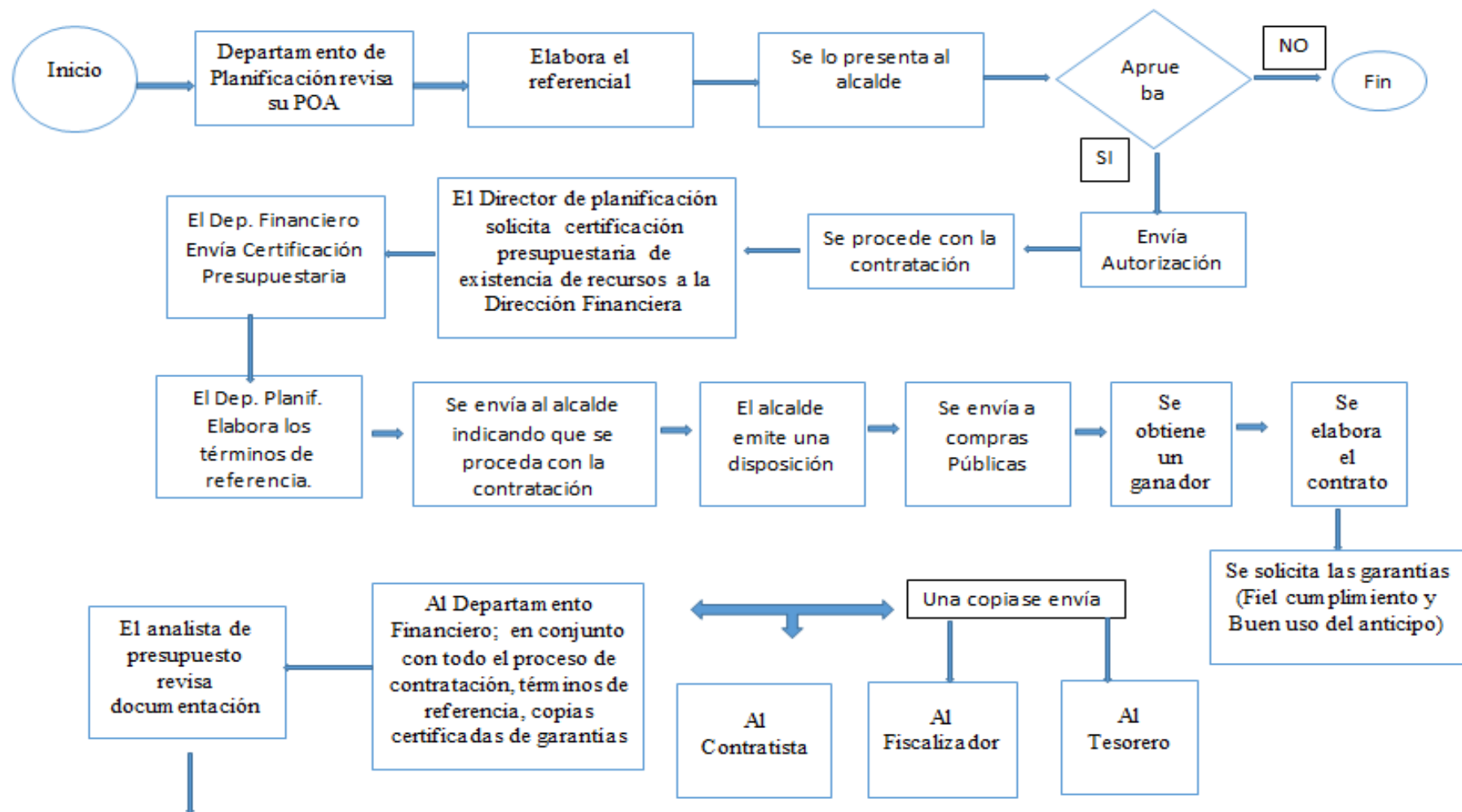
Control previo al compromiso, devengo y pago

En la visita realizada al Director Financiero del GAD Municipal del Cantón Sucúa el día lunes 17 de septiembre se procedió a realizar una entrevista con el fin de determinar cuál es el proceso que maneja la entidad para el control de sus partidas presupuestarias.

Contenido:

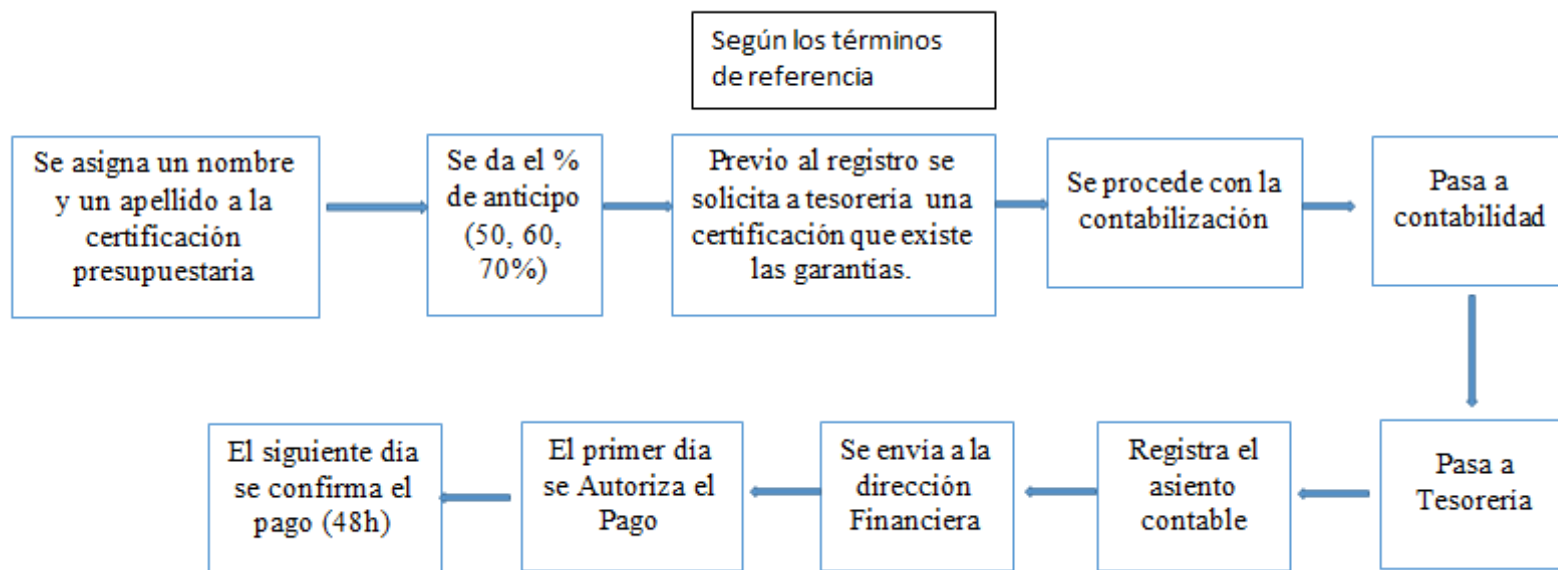
En la entrevista que se nos fue otorgada la Directora Financiera nos especificó cuál era el proceso que manejaba el GAD en cuanto al control previo al compromiso, devengo y pago de un ejemplo por lo que se determinaron el proceso que sigue al momento de realizar una nueva obra, siempre y cuando esta conste en el presupuesto y el POA de la entidad.

Figura 1 Flujograma de compromiso, devengo y pago.





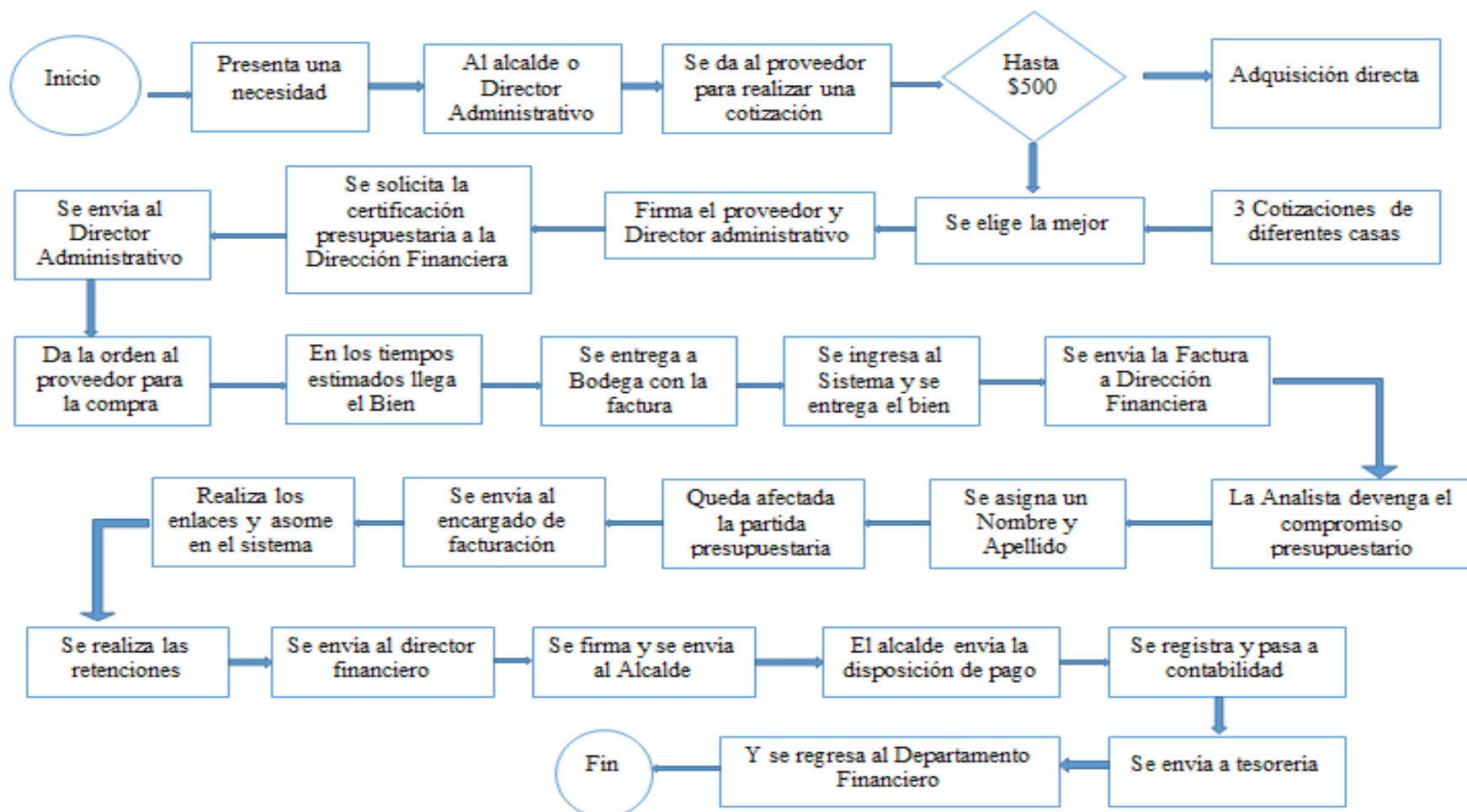
UNIVERSIDAD DE CUENCA



Fuente: Entrevista realizada al Director Financiero del GAD Municipal del Cantón Sucúa

Elaborado: por las Autoras

Figura 2 Flujograma de Adquisiciones.



Fuente: Entrevista realizada al Director Financiero del GAD Municipal del Cantón Sucúa



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Elaborado:

por

las

Autoras

MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA COMPROMISO No: 1500

Transacción No: 9270

Fecha: 27/10/2017

Proveedor: CERTIFICACION REFERENCIAL

Identificación: Otro 90006

DOCUMENTOS DE REFERENCIA

Documento	No	Fecha	Valor	Detalle
OFICIO	0247-GMCS-17 DDSST	27/10/2017	165,000.00	CON IVA INCLUIDO

DETALLE:

CERTIFICACION REFERENCIAL.- PARA PROCESO DE CONTRATACIÓN

ELA

Partida Presupuestaria	Valor	Disponibilidad Previa
00.00.F200.21.730205.004.14.08.000.99999999.000 ESPECTACULOS CULTURALES Y	165,000.00	165,000.53
Total =>	165,000.00	165,000.53

27/10/2017


Ex. Srta. Gabriela Zamora Tigre
Dir. Adj. Financiera





**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA**



Sucúa, 26 de octubre del 2017
Oficio Nro. 0247- GMCS-CI-17

Señora Economista
Ela Jara
DIRECTORA FINANCIERA
Su Despacho. –

De mi consideración:

A través del presente expreso un atento y sincero saludo y mis deseos de éxitos en su gestión.

De la manera más respetuosa y en ánimos de ejecutar las actividades constantes en el POA 2017, adjunto al presente remito el proyecto: **"SERVICIOS DE LOGISTICA PARA EL PROYECTO "USO SOCIAL Y PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO INTANGIBLE DEL CANTÓN SUCÚA MEDIANTE LA PRESERVACIÓN Y FOMENTO DE FESTIVIDADES TRADICIONALES Y POPULARES."**

Dicho proyecto posee los siguientes objetivos:

2.2.1 PROPÓSITO U OBJETIVO GENERAL:

- Fomentar y difundir el patrimonio inmaterial del Cantón Sucúa mediante la realización eventos que los materializan, poniendo en valor y uso social, las festividades tradicionales y populares de Sucúa.

2.2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Preservar y difundir las manifestaciones culturales, religiosas, tradicionales, sociales y solemnes del Cantón Sucúa, mediante la recreación de eventos artísticos tradicionales, ediciones actuales de festivales por la celebración del Quincuagésimo Quinto aniversario de Cantonización.
- Democratizar el arte, la cultura y el deporte mediante la inversión, en la puesta en valor y uso social de eventos tradicionales; artísticos, culturales y deportivos.
- Organizar y apoyar eventos que contribuyan al fortalecimiento y difusión de los valores tradicionales y autóctonos de la identidad sucense.
- Promover la participación de los individuos, grupos, instituciones y organizaciones de los sectores público y privado en la promoción, fomento y difusión en materia de cultura;
- Planear las estrategias y realizar las acciones necesarias para promover, preservar, difundir y fomentar las diversas manifestaciones culturales y artísticas del Estado

Una vez que se cuenta con los términos de referencia, y en razón de que se requiere la realización del proceso de contratación. Comedidamente solicito se sirva entregarme la respectiva certificación presupuestaria para poder realizar el trámite de contratación respectivo. Considero importante manifestar que el financiamiento de esta actividad se realizará con cargo a la partida. Nro. 00.00.F200.21.730205.0004.14.06.000; denominada **ESPECTACLOS CULTURALES Y SOCIALES PRESERVACION DEL PATRIMONIO CULTURAL**

Seguro de su atención y apoyo, le anticipo mi agradecimiento y expreso mis sentimientos de consideración y estima.

adjunto términos de referencia, partida presupuestaria y demás documentos.

Atentamente,

Dr. Javier Flores Sisalima

COORDINADOR INTERINSTITUCIONAL

Adjunto proyecto y términos de referencia.



Conclusión

Al finalizar con la entrevista realizada al Director Financiero, se pudo concluir que el GAD Municipal cuenta con un control rígido al momento de realizar compromisos, pagos de manera constante trabajan en relación el departamento de planificación, financiero. Con el fin de verificar que se cumpla con el presupuesto, POA y PDOT.

De igual manera el proceso que sigue depende de los montos en el momento de adquisiciones.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-019

Certificaciones Presupuestarias

Para dar cumplimiento al programa de trabajo sobre el cumplimiento del ciclo presupuestario del GAD de Sucúa se efectuó la visita al departamento financiero, con el fin de verificar que cuente con las autorizaciones respectivas las certificaciones efectuadas.

Contenido:

Se determinó que el Departamento Financiero es el encargado de efectuar las certificaciones presupuestarias al momento de formalizar compromisos, pagos o devengos, el departamento verifica que se realicen los procesos con la información necesaria para dar paso a cada proceso como es el caso de una compra o de efectuar obras que estén relacionadas con el presupuesto, un ejemplo de que se efectúan las certificaciones con su debida autorización es el PT- 018.

Conclusión:

Se concluyó que el GAD de Sucúa cumple con certificaciones debidamente autorizadas, esto se debe a que se rigen al cumplimiento de un control previo a compromisos, devengos y pagos, en el caso de las adquisiciones también mantienen un control estructurado en el que se puede visualizar en el PT-018.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-020

Análisis del estado de ejecución presupuestaria con las cedulas presupuestarias

Mediante entrevista realizada el 13 de septiembre con la Directora Financiera, se pudo tener acceso a los estados del Municipio, dentro de ellos el estado de Ejecución presupuestaria. Para continuar el análisis con las cedulas presupuestarias, de ingresos como de gastos.

Contenido

Como se puede observar en el estado de ejecución presupuestaria y las respectivas cedulas las cifras en la columna del codificado son:

- Ingresos Corrientes = \$ 2.589.353.72
- Gastos Corrientes = \$ 1.891.205.18
- Ingresos de Capital = \$ 5.242.151.41
- Gastos de Inversión = \$ 9.978.878.63
- Gastos de Capital = \$ 670.291.80
- Ingresos de Financiamiento = \$ 5.253.570.11
- Aplicación de Financiamiento = \$ 544.699.63

Tanto las cedulas presupuestarias como su estado de ejecución reflejan la misma cantidad de dinero, en el codificado, devengado acumulado y saldo por devengar.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

GAD MUNICIPAL DEL CANTON SUCUA Estado de Ejecución Presupuestaria Ejercicio Económico 2017 Correspondiente al 31 de Diciembre del 2017

Grupos	Concepto	Codificado	Devengado	Diferencia
	INGRESOS CORRIENTES	2,589,353.72	2,515,201.64	74,152.08
11	Impuestos	395,500.00	378,623.00	16,877.00
13	Tasas y contribuciones	471,384.91	443,795.78	27,589.13
14	Venta de bienes y servicios	115,500.00	110,372.09	4,527.91
17	Rentas de inversiones y multas	775,517.97	771,342.92	8,475.05
18	Transferencias y donaciones corrientes	750,027.56	736,786.12	13,241.44
19	Otros ingresos	77,423.28	73,381.73	3,441.55
	GASTOS CORRIENTES	1,891,205.18	1,773,102.15	118,103.03
51	Gastos en personal	1,273,635.35	1,249,739.81	23,895.54
53	Bienes y servicios de consumo	359,314.49	274,356.76	84,957.73
56	Gastos financieros	160,195.33	159,798.16	397.17
57	Otros gastos	17,960.01	16,623.15	1,336.86
58	Transferencias corrientes	80,100.00	72,584.27	7,515.73
	SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE	698,148.54	742,099.49	-43,950.95
	INGRESOS DE CAPITAL	5,242,151.41	5,026,111.28	216,040.13
24	Venta de activos no financieros	39,500.00	36,800.00	2,700.00
28	Transferencias y donaciones de capital	5,202,651.41	4,989,311.28	213,340.13
	GASTOS DE INVERSION	9,978,878.63	5,216,431.55	4,762,447.08
71	Gastos en personal para inversion	1,950,456.47	1,886,136.81	64,319.66
73	Bienes y servicios de consumo para inversion	2,961,834.77	1,860,222.58	1,101,612.19
75	Obras publicas	4,897,683.13	1,313,002.21	3,584,680.92
77	Otros gastos de inversion	88,904.26	83,635.77	5,268.49
78	Transferencias para inversion	80,000.00	71,434.18	6,565.82
	GASTOS DE CAPITAL	670,291.80	404,662.22	265,629.58
84	Activos de larga duracion	670,291.80	404,662.22	265,629.58
	SUPERAVIT/DEFICIT DE INVERSION	-5,407,019.02	-594,982.49	-4,812,036.53
	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	5,253,570.11	3,075,656.07	2,177,914.04
37	Financiamiento interno	1,413,883.90	1,413,883.90	0.00
38	Cuentas pendientes por cobrar	3,839,686.21	1,661,772.17	2,177,914.04
	APLICACION DE FINANCIAMIENTO	544,699.63	507,227.67	37,471.96
96	Amortizacion de la deuda publica	320,310.63	320,310.63	0.00
97	Pasivo circulante	224,389.00	186,917.04	37,471.96
	SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO	4,708,870.48	2,563,428.40	2,140,442.08
	SUPERAVIT/DEFICIT DE PRESUPUESTARIO	0	2,713,545.40	-2,713,545.40

ALCALDE
Saul Cardenas

DIRECTOR FINANCIERO
Esqn Elio Jara

CONTADORA
CPA Martha López



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Tabla. Cedula presupuestaria de Gastos

Descripción	Proceso	Asignación Inicial	Codificación	Devengado Acumulado	Saldo por devengar
GASTOS CORRIENTES	Coordinación general	\$ 1.124.554,91	\$ 1.103.040,91	\$ 1.034.361,74	\$ 68.679,17
	Financiero	\$ 336.435,68	\$ 367.817,69	\$ 340.508,20	\$ 27.309,49
	Administración	\$ 309.196,18	\$ 139.794,17	\$ 131.545,54	\$ 8.248,63
	Planificación estratégica	\$ 66.299,07	\$ 63.257,07	\$ 56.907,07	\$ 6.350,00
	Desarrollo social				
	Ordenamiento Territorial				
	Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ -	\$ 0,01	\$ -	\$ 0,01
	Fiscalización y Mantenimiento				
	Gasto personal	\$ 214.100,00	\$ 217.295,33	\$ 209.779,60	\$ 7.515,73
	Total	\$ 2.050.585,84	\$ 1.891.205,18	\$1.773.102,15	\$ 118.103,03
GASTOS DE INVERSION	Coordinación general	\$ 10.000,00	\$ 15.750,00	\$ -	\$ 15.750,00
	Financiero				
	Administración				
	Planificación estratégica	\$ 295.567,26	\$ 554.478,70	\$ 392.953,24	\$ 161.525,46
	Desarrollo social	\$ 859.200,44	\$ 1.038.877,74	\$ 941.444,82	\$ 97.432,92
	Ordenamiento Territorial	\$ 239.299,77	\$ 223.003,77	\$ 210.974,40	\$ 12.029,37
	Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 1.669.737,07	\$ 6.844.218,94	\$2.672.493,49	\$4.171.725,45
	Fiscalización y Mantenimiento	\$ 988.443,48	\$ 1.222.549,48	\$ 925.131,42	\$ 297.418,06
	Gasto personal	\$ 135.000,00	\$ 80.000,00	\$ 73.434,18	\$ 6.565,82
	Total	\$ 4.197.248,02	\$ 9.978.878,63	\$5.216.431,55	\$4.762.447,08
GASTOS DE CAPITAL	Coordinación general				
	Financiero	\$ 34.000,00	\$ 21.718,00	\$ 14.278,14	\$ 7.439,86



UNIVERSIDAD DE CUENCA

	Administración				
	Planificación estratégica	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00
	Desarrollo social	\$ 10.300,00	\$ 13.263,00	\$ 10.812,15	\$ 2.450,85
	Ordenamiento Territorial	\$ 89.270,64	\$ 86.606,96	\$ 25.066,37	\$ 61.540,59
	Obras públicas y saneamiento ambiental	\$ 40.000,00	\$ 541.870,15	\$ 348.837,26	\$ 193.032,89
	Fiscalización y Mantenimiento	\$ 8.400,00	\$ 6.533,69	\$ 5.668,30	\$ 865,39
	Gasto personal				
	Total	\$ 181.970,64	\$ 670.291,80	\$ 404.662,22	\$ 265.629,58
APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	Coordinación general				
	Financiero				
	Administración				
	Planificación estratégica				
	Desarrollo social				
	Ordenamiento Territorial				
	Obras públicas y saneamiento ambiental				
	Fiscalización y Mantenimiento				
	Gasto personal	\$ 321.000,00	\$ 544.699,63	\$ 507.227,67	\$ 37.471,96
	Total	\$ 321.000,00	\$ 544.699,63	\$ 507.227,67	\$ 37.471,96
	TOTAL GENERAL	\$ 6.750.804,50	\$13.085.075,24	\$7.901.423,59	\$5.183.651,65

Tabla. Cedula presupuestaria de Ingresos

Ingresos Corrientes				
Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
Sobre la renta, utilidades y ganancias de capital	\$ 82.000,00	\$ 32.200,00	\$ 27.139,14	\$ 5.060,86
Sobre la propiedad	\$ 241.500,00	\$ 285.000,00	\$ 277.276,67	\$ 7.723,33



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Al consumo de bienes y servicios	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00
Impuestos diversos	\$ 56.500,00	\$ 76.800,00	\$ 74.207,19	\$ 2.592,81
Tasas generales	\$ 114.600,00	\$ 142.100,00	\$ 126.823,84	\$ 15.276,16
Tasas diversas	\$ 10.000,00	\$ 10.500,00	\$ 6.980,50	\$ 3.519,50
Contribuciones	\$ 185.000,00	\$ 318.784,91	\$ 309.991,44	\$ 8.793,47
Ventas de productos y materiales	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 16,78	\$ 983,22
Ventas no industriales	\$ 87.000,00	\$ 113.000,00	\$ 109.740,31	\$ 3.259,69
Ventas de desechos y residuos	\$ 1.000,00	\$ 1.500,00	\$ 1.215,00	\$ 285,00
Rentas de inversiones	\$ -	\$ 5,00	\$ 0,15	\$ 4,85
Rentas por arrendamientos de bienes	\$ 47.000,00	\$ 75.595,00	\$ 73.698,29	\$ 1.896,71
Intereses por mora	\$ 20.000,00	\$ 33.000,00	\$ 30.704,92	\$ 2.295,08
Multas	\$ 22.100,00	\$ 670.917,97	\$ 666.639,56	\$ 4.278,41
Transferencias corrientes del sector publico	\$ 665.696,56	\$ 665.696,56	\$ 652.643,29	\$ 13.053,27
Aportes y participaciones corrientes del régimen seccional a	\$ 81.831,00	\$ 84.331,00	\$ 84.142,83	\$ 188,17
Garantías y fianzas	\$ -	\$ 42.458,00	\$ 42.275,80	\$ 182,20
Remates de bienes y especies	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ -	\$ 100,00
Otros no operacionales	\$ 3.500,00	\$ 34.865,28	\$ 31.705,93	\$ 3.159,35
Total	\$1.620.327,56	\$ 2.589.353,72	\$ 2.515.201,64	\$ 74.152,08
Ingresos de capital				
Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
Bienes muebles	\$ 1.000,00	\$ 39.000,00	\$ 36.800,00	\$ 2.200,00
Bienes inmuebles y semovientes	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00
Transferencias de capital del sector publico	\$1.846.149,28	\$ 1.888.627,28	\$ 1.785.360,79	\$ 103.266,49
Donaciones de capital del sector privado interno	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -
Aportes y participaciones del sector publico	\$2.498.789,66	\$ 2.621.877,66	\$ 2.605.103,86	\$ 16.773,80
Aportes y participaciones de capital e inversión del régimen	\$ 129.038,00	\$ 251.456,00	\$ 222.377,42	\$ 29.078,58
Reintegro del IVA	\$ 200.000,00	\$ 438.690,47	\$ 374.469,21	\$ 64.221,26
Total	\$4.675.476,94	\$ 5.242.151,41	\$ 5.026.111,28	\$ 216.040,13
Ingresos de financiamiento				



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
Saldos en caja y bancos	\$ 151.000,00	\$ 1.413.883,90	\$ 1.413.883,90	\$ -
Cuentas pendientes por cobrar	\$ 304.000,00	\$ 3.839.686,21	\$ 1.661.772,17	\$ 2.177.914,04
Total	\$ 455.000,00	\$ 5.253.570,11	\$ 3.075.656,07	\$ 2.177.914,04

Conclusión

Como se puede observar las cifras coinciden tanto en las cedulas presupuestarias de ingresos y gastos con el estado de ejecución presupuestaria realizado por la entidad.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-021

Control de las Etapas Presupuestarias

Mediante entrevista con el Director Financiero se procedió a solicitar información sobre el personal en cargo de dar cumplimiento a las etapas del ciclo presupuestario

Contenido:

El analista del departamento financiero realiza un informe sobre el seguimiento del ciclo presupuestario, determinando que se cumpla con los plazos establecidos en la ley y al finalizar con este control se emite un informe sobre la evaluación y seguimiento del ciclo presupuestario, el cual es entregado de igual manera al departamento de planificación, con el fin de también realice el control del mismo.

En este informe consta un resumen sobre los movimientos económicos de las partidas presupuestarias mediante reformas de cada uno de sus programas, la ejecución del presupuesto al igual que un resumen de las cédulas de gastos, un cuadro donde se puede visualizar los proyectos y servicios ejecutados en el periodo y demás información necesaria para determinar la ejecución del presupuesto dentro de los parámetros asignados al inicio del periodo.





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA

[Signature]

Oficio N° 212 DF – GAD-MCS-18
Sucúa, 21 de mayo de 2018

Señora Arquitecta
María Luisa Solís
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN
Presente.-

De mi consideración:

Adjunto remito copia del Informe de seguimiento y evaluación de ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del GAD Municipal del Cantón Sucúa del periodo de enero a diciembre de 2017. Con la finalidad de que se proceda con la revisión y manejo de información para uso institucional y mejorar los resultados en el presente año.

Particular que informo y adjunto para fines legales consiguientes.

Atentamente.

[Signature]
Econ. Ela Germán Jara Sánchez
DIRECTORA FINANCIERA GAD SUCÚA

[Signature]
21/05/18

Dirección: Av. Domínguez Comín y Pastor Bernal Teléfono: 2740 974 - 2740 966 - 2740 974
Email: info@sucua.gob.ec Página: web: www.sucua.gob.ec

la obra sigue



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA PROYECTOS Y/O SERVICIOS EJECUTADOS DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2017 DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

Desarrollo Social, Turismo e Inclusión	Asignac. inicial	Reformas	Codificado	Devengado
AGUA POTABLE DE LOS CIV CONVENIO MIES	1,500.00	-500	1,000.00	412.96
ENERGIA ELÉCTRICA DE LOS CIV CONVENIO MIES	3,500.00	-2,500.00	1,000.00	337.97
MOVILIZACIÓN PERSONAL GRUPOS DANZA Y MÚSICA	8,000.00	-3,000.00	5,000.00	2,291.97
MOVILIZACIÓN DE ADULTOS MAYORES CONVENIO MIES	3,000.00	0	3,000.00	3,000.00
MOVILIZACIÓN PARA SEGUIMIENTO A LOS 3 PROYECTOS CONVENIO MIES	10,820.00	200	11,020.00	9,437.38
PROYECTO BECAS PARA ESTUDIANTES (PROGRAMA EDUCACIONAL Y CULTURAL)	24,700.00	-6,000.00	18,700.00	18,300.00
FORTALECIMIENTO AL DEPORTE RECREATIVO EN EL CANTÓN SUCÚA	10,000.00	-30	9,970.00	7,728.00
SERV. DE LOGÍSTICA PARA JORNADAS DEPORTIVAS INTERNAS MUNICIPALES	0	2,300.00	2,300.00	0
ESPECTÁCULOS CULTURALES Y SOCIALES PRESTAR. DEL PATRIMONIO CULTU	0	160,500.53	160,500.53	142,580.80
APOYO AL ARTE MEDIANTE GRAVACIONES MUSICALES DEL ARTISTA LOCAL	4,000.00	-2,000.00	2,000.00	2,000.00
LOGÍSTICA PARA INCORPORACIÓN DE NIÑOS A LOS CENTROS INFANTILES	0	1,681.59	1,681.59	1,680.39
RESCATE TRADICIONAL DEL CARNAVAL CULTURAL EN EL CANTÓN SUCÚA	24,000.00	2,170.00	26,170.00	26,170.00
FORTALECIMIENTO DEL CARNAVAL AMAZONICO	2,000.00	0	2,000.00	1,998.15
RESCATE TRADICIONAL DE FIESTAS CULTURALES Y RELIGIOSAS SAN VICENTE MAR AUC	4,000.00	0	4,000.00	3,990.00
RECREACIÓN VACACIONAL JUVENIL PARA FOMENTAR EL DEPORTE, ARTE Y CULTURA	4,000.00	0	4,000.00	3,995.76
INCENTIVO A LA TRADICIONAL REALIZACIÓN DE AÑO VIEJO	1,000.00	0	1,000.00	0
RESCATE INTERCULTURALIDAD MEDIANTE EVENTOS RECREATIVOS Y CULTURALES	0	1,690.00	1,690.00	1,683.36
FORTALECIMIENTO CULTURAL Y FOMENTO DE FERIAS DE EMPRENDIMIENTOS LOCAL	0	3,000.00	3,000.00	2,103.04
CONCURSO DE LECTURA Y CUENTOS E HISTORIALES	0	260	260	260
FOMENTO DEL DEPORTE MEDIANTE COMPETENCIA NACIONAL 50K RUTA DEL PATRI	10,000.00	-106.19	9,893.81	9,893.80
LOGÍSTICA PARA EVENTOS DEPORTIVOS EN SUCÚA	0	2,000.00	2,000.00	1,997.49
LOGÍSTICA PARA EL EVENTO AVIATÍSTICO EN SUCÚA	0	600	600	594.03
SERV. DE LOGÍSTICA PARA FORMACIÓN EN VALORES Y UNIDAD FAMILIAR	0	4,000.00	4,000.00	3,982.61
CONTRATACIÓN DE ARTISTAS EN EVENTOS CULTURALES	0	2,000.00	2,000.00	1,680.34
PROYECTO DE CONCURSO DE JARDINERÍAS	0	2,700.00	2,700.00	1,200.00
FORTALECIM. EN LAS CELEBRACIONES DIA DEL NIÑO Y NAVIDAD CIV MIES	6,000.00	0	6,000.00	6,000.00
PROYECTO DE RECREACIÓN A PERSONAS CON DISCAPACIDAD	4,000.00	0	4,000.00	3,998.74
PROYECTO DE RECREACIÓN A LOS ADULTOS MAYORES	1,600.00	0	1,600.00	1,588.72
FORTALECIMIENTO AL DEPORTE RECREATIVO DE VOLEY EN EL CANTÓN SUCÚA	5,000.00	1,491.41	6,491.41	2,100.00
LOGISTIA TALLERES CON FAMILIARES DE PERSONAS DISCAPAC. CONV. MIES	1,500.00	-1,499.99	0.01	0
FORTALECIM. CELEBRACIONES DIA DE LA FAMILIA Y DIA DEL DISCAPACITADO	3,000.00	0	3,000.00	2,969.64
FORTALECIMIENTO ESPACIOS DE RECREACIÓN ADULTOS MAYORES CONV. MIES	3,000.00	0	3,000.00	2,986.69
FORTALECIM. CELEBRACIÓN DIA DE LA FAMILIA Y NAVIDAD ADULTO MAYOR	5,000.00	0	5,000.00	4,955.05
FORTALECIMIENTO AL CAMPEONATO NACIONAL DE MARCHA	7,000.00	-3,500.00	3,500.00	2,716.39
LOGÍSTICA PARA FERIAS TURÍSTICAS EN REPRESENTACIÓN DE SUCÚA	0	3,570.00	3,570.00	3,569.15
PROVEEN ESPACIOS DE RECREACIÓN ADULTO MAYOR A NIVEL NACIONAL	9,000.00	0	9,000.00	8,351.84
SERVICIO LOGÍSTICA EN TALLERES A EDUCADORAS DE LOS CIV CONV MIE	4,954.04	0	4,954.04	4,954.00
SERVICIO LOGÍSTICA SOCIALIZACIÓN PROYECTO PRFF DE LOS CIV	1,000.00	0	1,000.00	1,000.00
PROYECTO CONCURSO DE PINTURAS Y MURALES	3,000.00	-999.99	2,000.01	0
SERVICIO DE LOGÍSTICA EN TALLER VALGO LA PENA	2,000.00	0	2,000.00	1,998.15
SERVICIO DE LOGÍSTICA PARA OLIMPIADAS ESPECIALES SEDE SUCÚA	0	5,409.60	5,409.60	5,407.94
FOMENTO PARA LA RECOLECCIÓN Y CONTROL DE PROLIFERACIÓN DE CARACOL	0	1,623.00	1,623.00	0
FORTALECIMIENTO A LOS VALORES FAMILIARES	0	5,000.00	5,000.00	0

Dirección: Domingo Comín y Pastor Bernal Teléfono: 2740-211-2740-866-2740974 E-Mail: msucua@sucua.gov.ec
Web Page: www.sucua.gov.ec

SUCÚA - MORONA SANTIAGO - ECUADOR





UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA PROYECTOS Y/O SERVICIOS EJECUTADOS DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2017 DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

Desarrollo Social, Turismo e Inclusión	Asignac. Inicial	Reformas	Codificado	Devengado
FESTIVAL PROVINCIAL JUVENIL	4,000.00	0	4,000.00	3,994.69
CONCURSO INTERNO DEL LIBRO LEÍDO	0	400	400	400
PROYECTO DE CONCURSO DE CORTOMETRAJES	2,000.00	-1,999.99	0.01	0
SERVICIOS DE LOGÍSTICA Y ARTÍSTICOS PARA PROY. PRESERV. TRADIC Y MC	0	4,200.00	4,200.00	0
SERV. LOGÍSTICA PARA EVENTO SOCIAL DIA DEL ADULTO MAYOR	0	2,999.99	2,999.99	2,999.97
SERVICIOS ARTÍSTICOS DE EXPRESIÓN CORPORAL PARA EVENTOS CULTURAL	0	3,961.00	3,961.00	3,920.00
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN MASIVA	5,000.00	-4,999.99	0.01	0
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV LAS ORQUIDEAS CONVENIO MIES	38,167.20	-24,000.00	14,167.20	14,123.92
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV PRIMEROS PASITOS CONVENIO MIES	25,639.74	-495.74	25,144.00	22,514.41
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV KUNKI CONVENIO MIES	25,639.74	-495.74	25,144.00	19,690.48
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV LA FLORESTA CONVENIO MIES	21,976.92	-3,118.92	18,858.00	16,849.66
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV SUNKI CONVENIO MIES	21,976.92	-3,118.92	18,858.00	16,147.93
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN CIBV LOS OSITOS CONVENIO MIES	21,976.92	3,167.08	25,144.00	20,228.05
SERVICIO CATERING ESPACIOS RECREAT. PERSONAS CON DISCAPACIDAD	2,500.00	0	2,500.00	2,358.00
SERVICIO CATERING ESPACIOS RECREATIVOS ASOCIACIÓN DISCAPACITADOS	0	60	60	0
SERV. DE CATERING ESPACIOS RECREAT. ADULTO MAYOR CONV. MIES	4,500.00	0	4,500.00	4,498.20
REFRIGERIOS EN ACTIVIDADES CON NIÑOS Y JOVENES VARIAS ACTIVIDADES	0	1,000.00	1,000.00	875
SERVICIOS DE REFRIGERIOS EVENTOS CON ADULTOS MAYORES CONV. MIES	5,000.00	1,000.00	6,000.00	5,999.63
REFRIGERIOS PARA TALLERES CON FAMILIAS PROYECTO DISCAPACITADOS	0	1,499.99	1,499.99	1,336.50
PASAJES AL INTERIOR	800	-301.39	498.61	0
VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL INTERIOR	1,500.00	0	1,500.00	755.45
MANTENIMIENTO BIENES ARTÍSTICOS Y CULTURALES	1,600.00	-1,599.99	0.01	0
ARRENDAMIENTO DEL LOCAL PARA CIBV LAS ORQUIDEAS CONVENIO MIES	3,000.00	-1,802.99	1,197.01	1,197.00
ARRENDAMIENTO DE LOCAL PARA CIBV CONV. CON EL MIES	0	1,000.00	1,000.00	0
PORTALECIMI AL ARTE SOCIAL, INSTRUCCIÓN Y APOYO AL GRUPO DE DANZA	7,000.00	496.65	7,496.65	7,418.16
CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ESCUELA MUNICIPAL DE MÚSICA	7,000.00	-228.39	6,771.61	6,384.00
SERV. DE CAPACITACIÓN EN TÉCNICAS DE CORTE DE CARNE --	0	460	460	0
PRENDAS DE PROTECCIÓN EDUCADORAS DE LOS CIBV CONVENIO MIES	810	0	810	809.31
PRENDAS DE PROTECCIÓN PARA LA NIÑEZ DE LOS CIBV CONVENIO MIES	6,500.00	-3,000.00	3,500.00	1,512.00
VESTUARIO Y PRENDAS PARA EL ADULTO MAYOR	0	0.01	0.01	0
MATERIALES DE OFICINA PARA CIBV CONVENIO MIES	3,000.00	0	3,000.00	2,919.90
MATERIAL DE OFICINA PROY. PERSONAS CON DISCAPACIDAD CONV. MIES	400	0	400	385.07
MATERIAL DE OFICINA ADULTO MAYOR CONV. MIES	3,000.00	-1,500.00	1,500.00	1,488.66
MATERIAL DE ASEO PARA LOS CIBV CONVENIO CON EL MIES	5,000.00	100	5,100.00	5,088.83
MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS PARA CIBV CONV. MIES	1,000.00	0	1,000.00	999.85
MEDICINAS Y PROD. FARMACÉUTICOS PERSONAS CON DISCAPACIDAD MIES	750	-217	533	532.92
INSUMOS BIENES MATERIALES PARA CIBV CONVENIO CON EL MIES	1,800.00	0	1,800.00	1,797.26
MATERIALES PARA MANTENIMIENTO DE LOS CIBV CONVENIO MIES	8,500.00	0	8,500.00	8,436.79
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES CASA DE LA JUVENTUD	2,000.00	-1,999.99	0.01	0
MANTENIMIENTO DEL CENTRO DE INTERPRETACIÓN AMBIENTAL BOTÁNICO	1,500.00	0	1,500.00	1,498.65
ADQ. MATERIALES E INSUMOS PARA ADULTOS MAYORES Y DISCAPAC	0	0.01	0.01	0
MATERIALES DIDÁCTICOS CIBV CONVENIO CON EL MIES	4,000.00	0	4,000.00	3,998.64
MATERIAL DIDÁCTICO PROY. ADULTOS MAYORES ESPACIOS ALTERNAT. MIES	1,500.00	-1,499.99	0.01	0
MATERIAL DIDÁCTICO PROY. PERSONAS CON DISCAPACIDAD CONV. MIES	700	0	700	699.97

Dirección: Domingo Comín y Pastor Bernal Teléfono: 2740-211-2740-866-2740974 E-Mail: msucua@sucua.gov.ec

Web Page: www.sucua.gov.ec

SUCÚA - MORONA SANTIAGO - ECUADOR



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

PROYECTOS Y/O SERVICIOS EJECUTADOS DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2017

DIRECCIÓN FINANCIERA - PRESUPUESTO

Desarrollo Social, Turismo e Inclusión	Asignac. Inicial	Reformas	Codificado	Devengado
INSUMOS AGRÍCOLAS PARA FORTALECIMIENTO HUERTOS FAMILIARES	0	808	808	808
INSUMOS PARA EL SECTOR PRODUCTIVO EN CRISTAL PP	500	0	500	498
MENAJE DE HOGAR PARA LOS CIBV CONVENIO CON EL MIES	5,000.00	-1,000.00	4,000.00	3,598.45
MATERIAL PROMOCIONAL TURISTICO DEL CANTON SUCUA	0	1,999.99	1,999.99	1,993.90
COMPRA DE CERAMICA PARA MURALES MUNICIPALES	0	2,715.00	2,715.00	2,712.64
OTROS DE USO Y CONSUMO ESPECTACULOS CULTURALES, SOCIALES Y DEPORT	1,500.00	-1,351.28	148.72	148.71
MATERIALES ACTIVIDADES LUDICAS ADULTOS MAYORES CONV. MIES	1,500.00	0	1,500.00	1,496.53
OTROS DE USO Y CONSUMO PARA EMPRENDIMIENTOS DE GRUPOS VULNERABLES	0	1,440.30	1,440.30	1,440.16
MATERIALES CONCURSO DEL LIBRO LEIDO	0	151	151	0
MATERIALES PARA CONCURSO DE LECTURA Y CREACION DE CUENTOS	0	391	391	0
MATERIAL LUDICO PARA BIBLIOTECA MUNICIPAL	0	599.99	599.99	599.98
IMPLEMENTOS EVENTOS DEPORTIVOS Y CULTURALES COMUNIDADES DE SUCUA	16,723.41	9,421.59	26,145.00	25,520.50
MOBILIARIO (NO DEPRECIABLE)	800	0	800	366.6
MOBILIARIOS PARA LOS CIBV CONVENIO CON EL MIES	0	1,500.00	1,500.00	1,500.00
JUEGOS INFANTILES PARA LOS CIBV CONVENIO MIES	3,500.00	0	3,500.00	3,495.02
MOBILIARIOS PROYECTO DE DISCAPACIDADES	0	268	268	111.16
MAQUINARIAS Y EQUIPOS PARA CIBV CONVENIO MIES	0	180	180	179.98
BIENES CULTURALES (TRAJES DE DANZA)	3,000.00	-2,999.99	0.01	0
BIENES CULTURALES (TRAJES DE DANZA DISCAPACIDADES)	3,000.00	0	3,000.00	2,981.10
BIENES CULTURALES (TRAJES DANZA ADULTO MAYOR)	3,000.00	-0.7	2,999.30	2,998.98
LIBROS Y COLECCIONES	0	300	300	145.55
PARTES Y REPUESTOS EQUIPAMIENTO DE LOS CIBV	0	32	32	32
DEVOLUCION POR LIQUIDACIONES DE LOS CONVENIOS CON EL MIES	0	24,404.27	24,404.27	23,654.60
MOBILIARIOS PARA EL PROYECTO DEL ADULTO MAYOR CONV. MIES	1,000.00	0	1,000.00	990.16
MOBILIARIOS PARA CIBV CONVENIO CON EL MIES	5,000.00	-1,500.00	3,500.00	3,495.00
ADQ. DE OVARINAS PARA MUSEO EN SUCUA	0	2,240.00	2,240.00	0
MAQUINARIA Y EQUIPOS CIBV CONVENIO CON MIES	3,000.00	-212	2,788.00	2,785.02
MAQUINARIAS Y EQUIPOS PROY ADULTO MAYOR CONV. MIES	800	0	800	684.99
MAQUINARIAS Y EQUIPOS PROYECTO DE DISCAPACIDADES	0	135	135	132.53
LIBROS Y COLECCIONES	500	2,300.00	2,800.00	2,724.45
TOTAL PRESUPUESTADO - EJECUTADO			646,992.71	566,866.27
			EJECUTADO	87.62%

Observando estos cuadros podemos apreciar el movimiento de cada una de las partidas presupuestarias correspondientes a la ejecución de adquisición de bienes y/o servicios de la Dirección de Desarrollo Social, Turismo e Inclusión, en donde de manera global se ha ejecutado un 87.62%, pero si comparamos con el cuadro de arriba de la ejecución por programas vemos que en este programa se ejecutó un 90.51%, diferencia que existe por el porcentaje de ejecución del gastos de personal.

Dirección: Domingo Cawán y Pastor Bernal Teléfono: 2740-211-2740-866-2740974 E-Mail: msucua@sucua.gov.ec
Web Page: www.sucua.gov.ec
SUCÚA - MORONA SANTIAGO - ECUADOR

Conclusión

MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Al realizar la revisión del control que realizan el GAD de Sucúa para que se cumpla con las normas estipuladas para el cumplimiento de cada etapa presupuestaria. Se determinó que la ejecución del presupuesto se encuentra detallada en los cuadros explicativos donde se visualiza la movilización de su partida presupuestaria.

En el caso de los gastos se determinó que su ejecución fue del 60% del presupuesto codificado en los que se encuentra los gastos corrientes, de inversión, los de capital y de financiamiento pero el gasto con código 75 denominado obras públicas fue de menor ejecución con un porcentaje del 27%.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal de
Sucúa en el periodo 2017"

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-022

Indicadores de Eficiencia

En base a la información obtenida, se procederá a realizar indicadores de eficiencia para determinar que los recursos hayan sido utilizados de manera eficiente y de acuerdo a las necesidades de la población.

Contenido

Uno de los indicadores de eficiencia que maneja el Municipio es:

$$IE = \frac{\text{Cantidad de dólares ejecutados de proyectos descritos en el POA}}{\text{Cantidad de dólares presupuestados de proyectos descritos en el POA}} * 100$$

$$IE = \frac{\$ 7.901.423.59}{\$ 13.085.075.24} * 100$$

$$IE = 60.39\%$$

$$\$13.085.075,24$$

Las metas que se ha planteado el Municipio no se han cumplido en su totalidad como se ve reflejado en el porcentaje obtenido. La diferencia, que es 39.61% se debe en mayor proporción a obras públicas y saneamiento ambiental con un valor codificado de



UNIVERSIDAD DE CUENCA

\$7.386.089,10 y un valor devengado de \$3.021.330,75, reflejando así un porcentaje de 84,20% del total de dólares por devengar.

5 GASTO CORRIENTE

Código	Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
5302	Servicios generales	\$ -	\$ 0,01	\$ -	\$ 0,01
	TOTAL	\$ -	\$ 0,01	\$ -	\$ 0,01

7 GASTO DE INVERSION

Código	Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
7101	Remuneraciones básicas	\$ 578.745,48	\$ 502.745,48	\$ 496.621,99	\$ 6.123,49
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 80.103,79	\$ 71.368,79	\$ 70.518,48	\$ 850,31
7103	Remuneraciones compensatorias	\$ 72.600,00	\$ 54.600,00	\$ 51.151,50	\$ 3.448,50
7104	Subsidios	\$ 21.645,54	\$ 20.645,54	\$ 11.463,99	\$ 9.181,55
7105	Remuneraciones temporales	\$ 248.874,62	\$ 372.258,41	\$ 368.781,83	\$ 3.476,58
7106	Aportes patronales a la seguridad social	\$ 117.929,81	\$ 114.929,81	\$ 107.787,49	\$ 7.142,32
7107	Indemnizaciones	\$ 2.700,00	\$ 1.700,00	\$ -	\$ 1.700,00
7302	Servicios generales	\$ 18.000,00	\$ 35.579,50	\$ 30.124,77	\$ 5.454,73
7303	Traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 9.500,00	\$ 10.000,00	\$ 8.095,36	\$ 1.904,64
7304	Instalación, mantenimiento y reparación	\$ 1.917,44	\$ 43.268,01	\$ 43.050,45	\$ 217,56
7305	Arrendamientos de bienes	\$ 46.586,08	\$ 153.118,16	\$ 54.076,01	\$ 99.042,15
7306	Contrataciones de estudios e investigaciones	\$ 10.185,16	\$ 408.097,36	\$ 79.340,35	\$ 328.757,01
7308	Bienes de uso y consumo de inversión	\$ 197.968,44	\$ 599.739,84	\$ 328.153,32	\$ 271.586,52
7314	Bienes muebles no depreciables	\$ 2.350,00	\$ 3.533,21	\$ 990,51	\$ 2.542,70
7501	Obras de infraestructura	\$ 260.630,71	\$4.342.824,85	\$1.022.337,44	\$3.320.487,41
7505	mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ 109.809,98	\$ -	\$ 109.809,98
	TOTAL	\$ 1.669.737,07	\$6.844.218,94	\$2.672.493,49	\$4.171.725,45

8 GASTO DE CAPITAL

Código	Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Saldo por Devengar
--------	---------	--------------------	------------	---------------------	--------------------



UNIVERSIDAD DE CUENCA

8401	Bienes muebles	\$ 40.000,00	\$ 541.870,15	\$348.837,26	\$ 193.032,89
	TOTAL	\$ 40.000,00	\$541.870,15	\$348.837,26	\$ 193.032,89

Conclusión

El indicador de eficiencia que determino la diferencia entre lo ejecutado y lo presupuestado fue de 60.39%, es decir no hay una utilización total de los fondos asignados al Municipio, sin embargo, según lo explicado por las autoridades, indicaron que el valor asignado para el presupuesto no cubre las necesidades de la ciudadanía. Es por ello que estos dos puntos se contraponen. Si el valor no cubre todas las necesidades, no debería existir un total de 39.61% de fondos aun no devengados.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-023

Clausura del Presupuesto

Mediante que se efectuó al departamento Financiero a los 17 días del mes de septiembre, para dar cumplimiento al programa efectuado por las autoras, para determinar que se cumpla con los documentos de respaldo sobre el nivel de confianza obtenido al aplicar el cuestionario presupuestario al departamento financiero.

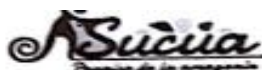
Contenido:

Se determinó que la entidad realiza su clausura presupuestaria de manera contable hasta la fecha que dicta la ley, y que para dar cumplimiento a estos plazos las actividades se cierran hasta el 10 de diciembre y se emite una circular a los departamentos para dar a conocer que no se efectuaran operaciones hasta efectuar la clausura.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Cierre del ejercicio fiscal del periodo 2017.



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA

Oficio No. 534 DF – GAD-MCS-17
Sucúa, 08 de diciembre de 2017

Señor Doctor
Saúl Cárdenas Riera
ALCALDE DEL CANTÓN SUCÚA
Presente.-

De mi consideración:

Para coordinar actividades de cierre del ejercicio fiscal del presente año, solicito a su Autoridad el correspondiente permiso para dar a conocer a la Ciudadanía que estaremos brindando atención en ventanillas hasta el viernes 22 de diciembre de 2017, debido a que en tesorería, rentas y recaudaciones se tienen las siguientes actividades para legalizar y cerrar nuestro servicio interno y de esta forma dejar todos los trámites listos para iniciar con los mejores augurios en el año 2018.

ACTIVIDADES/DÍA	TESORERO	RENTAS	RECAUDACIONES
MARTES 26	Depósitos, cuadro de información y entregar reportes a contabilidad, registro de garantías y control de cobros	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
MIÉRCOLES 27	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de ingresos	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
JUEVES 28	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de ingresos, revisar coactivas.	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
VIERNES 29	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de ingresos, revisar coactivas así como notificaciones	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes



la obra sigue //



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA

A más de estas actividades de lo que corresponde a Tesorería, rentas y recaudaciones en el área de contabilidad y financiero, estaremos realizando pagos en forma normal, hasta cuando el Banco Central nos permita realizar pagos.

Así también hago conocer a su Autoridad que en días anteriores se remitió una comunicación circular a las direcciones en la cual se dio a conocer la necesidad en la que es necesario que máximo hasta el 20 de diciembre se hagan llegar los justificativos de información pendiente de pagos para sanear lo que corresponde a cuentas por cobrar y evitar arrastrar estas cuentas en el año 2018. Para ello se da el correspondiente seguimiento.

Por su atención y esperando contar con su aprobación, suscribo con sentimientos de consideración y estima.

Atentamente:


Eleni Germana Jara Sánchez
DIRECTORA FINANCIERA



Conclusión:

Se determinó que el presupuesto del GAD Municipal ejecuto sus actividades hasta el 10 de diciembre, en el cual se emitió una circular indicando que hasta el 20 de diciembre el departamento podría emitir justificativos sobre pagos pendientes, e indicando mediante el oficio N° 534 en el que se hace conocer las actividades que se realizaran en los días restantes del mes de diciembre.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017

PT-024

Liquidación del Presupuesto

Luego de una entrevista efectuada el día lunes 17 de septiembre con la directora financiera, se procedió a solicitar un documento que certifique que la liquidación del presupuesto fue efectuada hasta el 31 de marzo como lo establece la normativa legal.

Contenido

Se nos informó que la empresa no emite ningún documento formal y específico para dicha actividad que avale la liquidación del presupuesto a la fecha indicada, indicándonos a su vez que el Municipio cumple con dicha actividad caso contrario no se les daría apertura para el siguiente periodo. No obstante, se hizo la entrega de un documento alternativo que se emite de manera interna, en el cual dan a conocer el cierre del periodo para cumplir con las actividades que demanda la Municipalidad.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA

Oficio No. 534 DF – GAD-MCS-17

Sucúa, 08 de diciembre de 2017

Señor Doctor
Saúl Cárdenas Riera
ALCALDE DEL CANTÓN SUCÚA
Presente.-

De mi consideración:

Para coordinar actividades de cierre del ejercicio fiscal del presente año, solicito a su Autoridad el correspondiente permiso para dar a conocer a la Ciudadanía que estaremos brindando atención en ventanillas hasta el viernes 22 de diciembre de 2017, debido a que en tesorería, rentas y recaudaciones se tienen las siguientes actividades para legalizar y cerrar nuestro servicio interno y de esta forma dejar todos los trámites listos para iniciar con los mejores augurios en el año 2018.

ACTIVIDADES/DÍA	TESORERO	RENTAS	RECAUDACIONES
MARTES 26	Depósitos, cuadre de información y entregar reportes a contabilidad, registro de garantías y control de cobros	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
MIÉRCOLES 27	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de Ingresos	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
JUEVES 28	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de Ingresos, revisar coactivas.	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes
VIERNES 29	Archivo de pagos, de documentos y preparar informe final de Ingresos, revisar coactivas así como notificaciones	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar emisiones del predio urbano y rústico	Reportes para contabilidad, y preparar información de cierre y preparar notificaciones de deudas pendientes

RECIBIDO
12 DIC 2017



la obra sigue //





GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN FINANCIERA

A más de estas actividades de lo que corresponde a Tesorería, rentas y recaudaciones en el área de contabilidad y financiero, estaremos realizando pagos en forma normal, hasta cuando el Banco Central nos permita realizar pagos.

Así también hago conocer a su Autoridad que en días anteriores se remitió una comunicación circular a las direcciones en la cual se dio a conocer la necesidad en la que es necesario que máximo hasta el 20 de diciembre se hagan llegar los justificativos de información pendiente de pagos para sanear lo que corresponde a cuentas por cobrar y evitar arrastrar estas cuentas en el año 2018. Para ello se da el correspondiente seguimiento.

Por su atención y esperando contar con su aprobación, suscribo con sentimientos de consideración y estima.

Atentamente:


Econ. Efra Germán Jara Sánchez
DIRECTORA FINANCIERA



Conclusión

El municipio del cantón Sucúa no desarrolla un documento formal en el cual conste la debida liquidación del presupuesto a la fecha establecida. El establecimiento como respuesta a esta solicitud, informo que se lo realiza a la fecha aso contrario no se daría apertura para el siguiente periodo.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-025

Rendición de Cuentas del periodo 2017

Se determinó que la entidad si efectuó la rendición de cuentas del GAD en el mes de marzo del 2018, por lo que se nos fue proporcionada las actas de la rendición de cuentas.

Contenido:

El Departamento de planificación es el encargado de efectuar el informe de rendición de cuentas, razón por la cual se nos proporcionó el acta de compromiso en el proceso de rendición de cuentas del alcalde del cantón Sucúa y el acta del evento de rendición de cuentas del GAD Municipal del cantón Sucúa y sus entidades adscritas del periodo 2017, en el constan los puntos tratados durante la sesión el día 26 de marzo del 2018.





GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

ACTA DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA Y SUS ENTIDADES ADSCRITAS DEL PERÍODO 2017

En el salón de la ciudad con fecha 26 de marzo del 2018, siendo las 15h00 se dio inicio al evento de rendición de cuentas del período 2017 del GAD Municipal del Cantón Sucúa y sus entidades adscritas. 1.- Como primer punto se inicia con el Himno Nacional del Ecuador. 2.- Bienvenida por parte del ing. Diego Torres, Vicealcalde del cantón Sucúa quien agradece por la presencia a las autoridades provinciales, cantonales y ciudadanía en general, manifiesta que es un deber de la Municipalidad rendir cuentas sobre la administración, proceso que se realiza de conformidad con la ley. 3.- Intervención del señor Carlos Morales representante de la ciudadanía en la Asamblea Cantonal quien manifiesta sobre las actividades efectuadas para cumplir con lo que manda las normas legales. 4.- Presentación de un video de las obras ejecutadas en el 2017. Se realiza la presentación de un video de los proyectos más importantes. 5.- Rendición de cuentas 2017 del Dr. Saúl Cárdenas Alcalde del cantón Sucúa, la máxima autoridad de la Municipalidad inicia su exposición con un saludo y expresa su gratitud por la presencia en este importante evento, indica que el informe está elaborado en base a los componentes del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Sucúa, con los respectivos presupuestos de las obras ejecutadas en el período 2017. 6.- Como siguiente punto del orden del día las entidades adscritas exponen mediante dispositivas sobre sus actividades ejecutadas, inicia el Gerente del Centro Regional de Faenamiento realiza su exposición sobre las labores desarrolladas durante el año 2017. 7.- El Registrador de la Propiedad Municipal del Cantón Sucúa rinde cuentas a la ciudadanía del período 2017. 8.- Rendición de cuentas 2017 del Jefe del Benemérito Cuerpo de Bomberos del Cantón Sucúa. 9.- Rendición de cuentas del Gerente de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Cantón Sucúa. 10.- Acto seguido el señor Alcalde da respuesta a las inquietudes, sugerencias plasmadas en la consulta ciudadana. 11.- Inicia la plenaria invitando a la ciudadanía a participar de las mesas temáticas donde los Concejales, Directores, Técnicos, Gerentes de las entidades adscritas del GAD Municipal del Cantón Sucúa podrán absolver inquietudes y exponer sus sugerencias y recomendaciones, mismas que serán plasmadas en el plan de trabajo de alcaldía, las mesas temáticas corresponden a los 6 ejes temáticos del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del cantón Sucúa, biofísico ambiental, socio cultural, económico, movilidad, energía y conectividad, asentamientos humanos y equipamientos, político institucional y participación ciudadana, una mesa de los concejales, 4 para las entidades adscritas (Centro Regional de Faenamiento, Registro de la Propiedad Municipal del Cantón Sucúa, Benemérito Cuerpo de Bomberos del Cantón Sucúa, Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Cantón Sucúa), luego retornan al salón de actos para continuar con la programación. Se indica a los asistentes que las sugerencias y recomendaciones por parte de la ciudadanía serán incluidas dentro de la planificación institucional. 12.- Se culmina el evento con las palabras de clausura y el Himno a Sucúa.

Atentamente,



Johel Coello Córdova
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN CANTONAL (e)



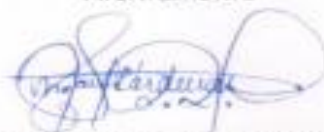
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN SUCÚA

ALCALDÍA

ACTA DE COMPROMISO EN EL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ALCALDE DEL CANTÓN SUCÚA

En la ciudad de Sucúa, provincia de Morona Santiago, a los 26 días del mes de marzo del año 2018, siendo las 19h40, el Alcalde del cantón Sucúa, Dr. Gilberto Saúl Cárdenas, luego de las deliberaciones de las mesas temáticas, se compromete a cumplir las sugerencias y recomendaciones de la ciudadanía, e implementarlas dentro de la planificación institucional que será de seguimiento del Consejo Cantonal de Participación Ciudadana, y del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social – CPCCS-, firmando para constancia en unidad de acto.

Atentamente



Dr. Gilberto Saúl Cárdenas Riera
ALCALDE DEL CANTÓN SUCÚA



la obra sigue !!
Dirección: Av. Domingo Comín y Pastor Bernal Teléfono: 2740 211 – 2740 866 - 2740 974
Email: msucua@sucua.gob.ec Página: web: www.sucua.gob.ec



Conclusión:

Se concluye con la elaboración del papel de trabajo que corrobora que el GAD de Sucúa realizó las actividades de rendición de cuentas en el mes de marzo, con el fin de dar a conocer a la comunidad las actividades que se ejecutaron en el GAD, así como los porcentajes de ejecución del presupuesto destinado al Cantón, de las entidades públicas que se encuentran vinculadas como la empresa de agua potable y alcantarillado por parte del Gerente.



“GAD Municipal del Cantón Sucúa”

**" Evaluación al ciclo presupuestario del GAD municipal
de Sucúa en el periodo 2017"**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

PT-026

Rendición de cuentas al Ministerio de Finanzas

Se solicitó a la directora financiera del Municipio el documento de la rendición de cuentas que se emite al Ministerio de Economía y Finanzas mediante una reunión en su despacho.

Contenido.

La directora Financiera procedió a hacernos la entrega de un documento “Errores de validación” que se emitió al momento de subir la información a la página, una vez cubiertos estos errores la información procedió a ser cargada. Pues como se sabe el sistema no procederá a cerrar el periodo si aún persisten dichos errores.



UNIVERSIDAD DE CUENCA



Ministerio de Finanzas
del Ecuador

REPÚBLICA DEL ECUADOR

002 - 0000 GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SUCU

ERRORES DE VALIDACIÓN

Año de Carga:	2017	Estado:	VALIDADO	Usuario Validado:	MLOPEZINTEG	18/01/2018
Entidad:	002 0000 0000	Activo:	S	Usuario Cerrado:		
Periodo:	12	Peso Generado (%):	0.04	Usuario Errado:		
No. Secuencia:	3	Usuario Registrado:	MLOPEZINTEG	18/01/2018	Usuario Desact.:	

Pasa Validación Catálogos:	S	Pasa Validación Cobertura:	S	Pasa Validación Calidad:	S
----------------------------	---	----------------------------	---	--------------------------	---

Nota: Para cerrar el periodo, la información cargada deberá pasar las reglas de Catálogos y Cobertura.

No.	SECTOR	NO. REGLA	ARCHIVO	REGLA	DESCRIPCION ERROR
1	122	141	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 141 El monto de la columna flujo Debe de la cuenta 113.97; 113.98 = a los montos de la columna flujo Haber de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 124.97; 124.98
2	122	143	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 143 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.53 = a los montos de la columna flujo Deudor de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 124.01.01- 125.02- 125.03- 125.05- 125.07- 125.08- 131.01- 131.05- 634.01- 634.02- 634.03- 634.04- 634.05- 634.6- 634.07- 634.08- 634.10- 634.45- 634.46
3	122	144	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 144 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.56 = a los montos de la columna flujo Deudor de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 15160- 15161- 15162- 15260- 15261- 15262- 63502- 63503- 63507- 63508- 63445
4	122	151	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 151 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.73 = a los montos de la columna flujo Deudor de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 124.01.05- 125.18- 125.19- 125.21- 125.23- 152.24- 151.31- 151.32- 151.33- 151.34- 151.35- 151.36- 151.37- 151.38- 151.45- 151.46- 152.31- 152.32- 152.33- 152.34- 152.35- 152.36- 152.37- 152.38- 152.45- 152.48
5	122	153	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 153 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.77 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 151.39- 151.40- 152.39- 152.40- 125.35
6	122	155	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 155 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.84 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 124.03.01- 125.47.01- 125.07- 141.01- 141.03- 141.05- 142.01- 142.03- 142.05- 144.01- 144.03- 144.05- 145.01- 145.03- 145.05- 151.41- 151.42- 151.43- 151.44- 152.41- 152.42- 152.43- 152.44- 634.47
7	122	163	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 163 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 11311- 11313- 11314- 11317- 11318- 11319- 11324- 11327- 11328- 11336- 11339- 11340- 11341- 1138 1- 11382- 11383- 11397- 11398
8	122	164	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 164 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 213 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 111
9	122	165	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 165 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 212
10	122	166	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 166 El monto de la columna FLUJO ACREEDOR de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO DEUDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 212
11	122	167	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 167 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 112 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 111
12	122	168	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 168 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 212
13	122	169	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 169 El monto de la columna flujo DEBE de la cuenta 63408 = a los montos de la columna flujo ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 13101
14	122	205	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 205 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 63408 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 12505
15	122	207	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 207 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 6340803 + 6340807 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 1250803 + 1250807



No.	SECTOR	NO. REGLA	ARCHIVO	REGLA	DESCRIPCION ERROR
16	122	209	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 209 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 11381
17	122	210	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 210 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 21381 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 111
18	122	211	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 211 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 11383
19	122	212	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 212 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 21383 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 111
20	122	214	BALANCE		Error en diseño de Regla No. 214 Secuencial: 22 El operador que acompaña a la cuenta: 213856 Campo: FLUJO_DEUDOR debe ser igual al operador anterior.
21	122	215	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 215 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 21387 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 111
22	122	216	BALANCE		Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 216 El monto de la columna FLUJO DEBE de la cuenta 111 = a los montos de la columna FLUJO ACREEDOR de las cuentas a nivel 1 de la cuenta 11327
23	122	222	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 222 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 21398 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 225.05.11
24	122	223	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 223 el monto de la columna flujo debe de las cuentas 11397- 11398 es = a los montos de la columna flujo haber de las cuentas nivel 2 12497 y 12498
25	122	224	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 224 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 213.53 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 1240101-12502-12503-12505-12507-12508-13101-13105-63401-63402-63403-63404-63 405-63406-63407-63408-63410-63445-63448 Y MENOS los montos de la columna flujo acreedor de las cuentas a nivel 2 12502-12503-12505-12507-12508-13101-13105-61109-mas los montos de la columna flujo deudor de 63952-61993
26	122	225	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 225 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 21373 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 de la cuenta 13408-15131-32-33-34-35-36-37-38-45-46-15231-32-33-34-35-36-37-38-45-46-12518-19 -21-23-24 menos la columna de flujo acreedor de las ctas. 1251803-1251803-1252103-1252303-1252403-13408 menos los montos de la columna flujo deudor 1513204-15135-1513605-1513701-1513803-1523204-15235-1523605-15237-1523803-m enos columna flujo acreedor de la cuenta 61109 menos montos de Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 226 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 21384 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 63447-12403-12547-13507-13807-14101-03-05-14201-03-05-14401-03-05-14501-03-05- 15141-42-43-44-15241-42-43-44 menos la columna de flujo acreedor de las ctas.14101-03-05-14201-03-05-14401-03-05-14501-03-05-61109-99-88-1419901-03-05- 1429901-03-05-1449901-03-05-1459901-03-05 menos flujo deudor de las ctas 63952 Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 227 El valor de la ASIGNACIÓN INICIAL de la cédula de IngrEsos debe ser IGUAL al valor de la ASIGNACION INICIAL de la cédula de gastos Error en Regla: PRESUPUESTO_BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.261 - la regla no tiene detalles, favor revise. Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 346 El monto del DEVENGADO del grupo 11 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 348 El monto del DEVENGADO del grupo 14 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO
27	122	226	BALANCE	Q	Error en Regla: BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 226 El monto de la columna flujo Haber de la cuenta 21384 = a los montos de la columna flujo Debe de las cuentas a nivel 2 63447-12403-12547-13507-13807-14101-03-05-14201-03-05-14401-03-05-14501-03-05- 15141-42-43-44-15241-42-43-44 menos la columna de flujo acreedor de las ctas.14101-03-05-14201-03-05-14401-03-05-14501-03-05-61109-99-88-1419901-03-05- 1429901-03-05-1449901-03-05-1459901-03-05 menos flujo deudor de las ctas 63952 Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 227 El valor de la ASIGNACIÓN INICIAL de la cédula de IngrEsos debe ser IGUAL al valor de la ASIGNACION INICIAL de la cédula de gastos Error en Regla: PRESUPUESTO_BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.261 - la regla no tiene detalles, favor revise. Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 346 El monto del DEVENGADO del grupo 11 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 348 El monto del DEVENGADO del grupo 14 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO
28	122	227	CEDULAS_PRESUPUESTA RIAS		Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: N No.: 227 El valor de la ASIGNACIÓN INICIAL de la cédula de IngrEsos debe ser IGUAL al valor de la ASIGNACION INICIAL de la cédula de gastos
29	122	261	CEDULAS_PRESUPUESTA RIAS	Q	Error en Regla: PRESUPUESTO_BALANCE Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.261 - la regla no tiene detalles, favor revise.
30	122	346	CEDULAS_PRESUPUESTA RIAS	Q	Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 346 El monto del DEVENGADO del grupo 11 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO
31	122	348	CEDULAS_PRESUPUESTA RIAS	Q	Error en Regla: CEDULAS_PRESUPUESTARIAS Es Catálogo: N, Es Cobertura: N, Es Calidad: S No.: 348 El monto del DEVENGADO del grupo 14 es MAYOR MENOR O IGUAL del monto del RECAUDADO



Conclusión

Como documento que sustenta haber subido la información al ministerio se anexo el informe emitido por el Ministerio de Finanzas en el cual consta el estado como validado.

283

MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ANEXO 4: Cédula Presupuestaria de Ingresos.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Devengado Acumulado	Recaudado Período	Recaudado Acumulado	Saldo por Devengar	Saldo por Devengar
1101	Sobre la renta, utilidades y ganancias de capital	\$ 82.000,00	\$ -49.800,00	\$ 32.200,00	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ -	\$ 5.060,86
110102	A la venta de predios urbanos	\$ 82.000,00	\$ -49.800,00	\$ 32.200,00	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ 27.139,14	\$ -	\$ 5.060,86
1102	Sobre la propiedad	\$ 241.500,00	\$ 43.500,00	\$ 285.000,00	\$ 277.276,67	\$ 277.276,67	\$ 250.931,07	\$ 250.931,07	\$ -	\$ 7.723,33
110201	A los predios urbanos	\$ 137.500,00	\$ -	\$ 137.500,00	\$ 135.673,00	\$ 135.673,00	\$ 117.239,97	\$ 117.239,97	\$ -	\$ 1.827,00
110202	A los predios rústicos	\$ 34.000,00	\$ -	\$ 34.000,00	\$ 31.389,05	\$ 31.389,05	\$ 23.476,48	\$ 23.476,48	\$ -	\$ 2.610,95
110204	A las transmisiones de dominio	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 337,50	\$ 337,50	\$ 337,50	\$ 337,50	\$ -	\$ 1.662,50
110206	De alcabalas	\$ 60.000,00	\$ 43.500,00	\$ 103.500,00	\$ 102.798,04	\$ 102.798,04	\$ 102.798,04	\$ 102.798,04	\$ -	\$ 701,96
110207	A los activos totales	\$ 8.000,00	\$ -	\$ 8.000,00	\$ 7.079,08	\$ 7.079,08	\$ 7.079,08	\$ 7.079,08	\$ -	\$ 920,92
1103	Al consumo de bienes y servicios	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.500,00
110312	A los espectáculos públicos	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.500,00
1107	Impuestos diversos	\$ 56.500,00	\$ 20.300,00	\$ 76.800,00	\$ 74.207,19	\$ 74.207,19	\$ 74.207,19	\$ 74.207,19	\$ -	\$ 2.592,81
110704	Patentes comerciales, industriales y de servicios	\$ 52.500,00	\$ 16.800,00	\$ 69.300,00	\$ 69.181,19	\$ 69.181,19	\$ 69.181,19	\$ 69.181,19	\$ -	\$ 118,81
110708	Al desposte de ganado	\$ 4.000,00	\$ 3.500,00	\$ 7.500,00	\$ 5.026,00	\$ 5.026,00	\$ 5.026,00	\$ 5.026,00	\$ -	\$ 2.474,00
1301	Tasas generales	\$ 114.600,00	\$ 27.500,00	\$ 142.100,00	\$ 126.823,84	\$ 126.823,84	\$ 108.752,10	\$ 108.752,10	\$ -	\$ 15.276,16
130102	Acceso a lugares públicos	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00	\$ 419,00	\$ 419,00	\$ 419,00	\$ 419,00	\$ -	\$ 781,00
130103	Ocupación de lugares públicos	\$ 7.000,00	\$ 1.200,00	\$ 8.200,00	\$ 8.055,63	\$ 8.055,63	\$ 7.783,75	\$ 7.783,75	\$ -	\$ 144,37
130106	Especies fiscales	\$ 16.000,00	\$ 500,00	\$ 16.500,00	\$ 14.756,55	\$ 14.756,55	\$ 8.105,51	\$ 8.105,51	\$ -	\$ 1.743,45
130106	Especies fiscales certificados de la utttsv	\$ 2.000,00	\$ 1.000,00	\$ 3.000,00	\$ 2.247,00	\$ 2.247,00	\$ 2.247,00	\$ 2.247,00	\$ -	\$ 753,00
130107	Venta de bases	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00
130107	Venta de bases (consejo cantonal de la niñez y adolescencia)	\$ 100,00	\$ -	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00
130108	Prestación de servicios de la utttsv	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

130109	Rodaje de vehículos motorizados	\$ 15.000,00	\$ 1.000,00	\$ 16.000,00	\$ 13.446,00	\$ 13.446,00	\$ 13.446,00	\$ 13.446,00	\$ -	\$ 2.554,00
130111	Inscripciones, registros y matrículas de la uttsv	\$ 8.000,00	\$ 13.500,00	\$ 21.500,00	\$ 16.628,00	\$ 16.628,00	\$ 16.628,00	\$ 16.628,00	\$ -	\$ 4.872,00
130112	Permisos, licencias y patentes de la uttsv	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00
130116	Recolección de basura	\$ 58.200,00	\$ 8.000,00	\$ 66.200,00	\$ 66.179,81	\$ 66.179,81	\$ 55.332,99	\$ 55.332,99	\$ -	\$ 20,19
130117	Afericion de pesas y medidas	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 600,00	\$ 364,00	\$ 364,00	\$ 62,00	\$ 62,00	\$ -	\$ 236,00
130118	Aprobación de planos e inspección de construcciones	\$ 4.000,00	\$ 2.000,00	\$ 6.000,00	\$ 4.727,85	\$ 4.727,85	\$ 4.727,85	\$ 4.727,85	\$ -	\$ 1.272,15
130128	Patentes de conservación minera	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00
1303	Tasas diversas	\$ 10.000,00	\$ 500,00	\$ 10.500,00	\$ 6.980,50	\$ 6.980,50	\$ 6.174,95	\$ 6.174,95	\$ -	\$ 3.519,50
130304	Sector turístico y hotelero	\$ 3.000,00	\$ 500,00	\$ 3.500,00	\$ 2.564,38	\$ 2.564,38	\$ 2.133,83	\$ 2.133,83	\$ -	\$ 935,62
130308	Regalías mineras	\$ 7.000,00	\$ -	\$ 7.000,00	\$ 4.416,12	\$ 4.416,12	\$ 4.041,12	\$ 4.041,12	\$ -	\$ 2.583,88
1304	Contribuciones	\$ 185.000,00	\$ 133.784,91	\$ 318.784,91	\$ 309.991,44	\$ 309.991,44	\$ 78.140,24	\$ 78.140,24	\$ -	\$ 8.793,47
130406	Apertura pavimentación ensanche y construcción de vías de toda cl	\$ 70.000,00	\$ 51.000,00	\$ 121.000,00	\$ 119.345,23	\$ 119.345,23	\$ 39.190,27	\$ 39.190,27	\$ -	\$ 1.654,77
130408	Aceras, bordillos y cercas	\$ 10.000,00	\$ -4.000,00	\$ 6.000,00	\$ 5.002,00	\$ 5.002,00	\$ 1.485,83	\$ 1.485,83	\$ -	\$ 998,00
130409	Obras de alcantarillado y canalización (redes)	\$ 40.000,00	\$ 74.500,00	\$ 114.500,00	\$ 114.252,44	\$ 114.252,44	\$ 16.225,31	\$ 16.225,31	\$ -	\$ 247,56
130409	Obras de alcantarillados y canalización (acometidas)	\$ 30.000,00	\$ 13.284,91	\$ 43.284,91	\$ 43.008,33	\$ 43.008,33	\$ 8.437,12	\$ 8.437,12	\$ -	\$ 276,58
130413	Obras de regeneración urbana (parque central)	\$ 25.000,00	\$ -14.000,00	\$ 11.000,00	\$ 10.561,37	\$ 10.561,37	\$ 500,45	\$ 500,45	\$ -	\$ 438,63
130499	Por división de suelo en áreas urbanas	\$ 10.000,00	\$ 13.000,00	\$ 23.000,00	\$ 17.822,07	\$ 17.822,07	\$ 12.301,26	\$ 12.301,26	\$ -	\$ 5.177,93
1402	Ventas de productos y materiales	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ -	\$ 983,22
140204	De oficina, didácticos y publicaciones	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ 16,78	\$ -	\$ 983,22
1403	Ventas no industriales	\$ 87.000,00	\$ 26.000,00	\$ 113.000,00	\$ 109.740,31	\$ 109.740,31	\$ 90.638,20	\$ 90.638,20	\$ -	\$ 3.259,69
140310	De espectáculos públicos	\$ 5.000,00	\$ -2.000,00	\$ 3.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.000,00
140399	Otros servicios técnicos y especializados	\$ 82.000,00	\$ 28.000,00	\$ 110.000,00	\$ 109.740,31	\$ 109.740,31	\$ 90.638,20	\$ 90.638,20	\$ -	\$ 259,69
1404	Ventas de desechos y residuos	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ -	\$ 285,00
140401	Agropecuarios y forestales	\$ -	\$ 500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ 1.215,00	\$ -	\$ 285,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

		1.000,00								
1701	Rentas de inversiones	\$ -	\$ 5,00	\$ 5,00	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ -	\$ 4,85
170102	Intereses y comisiones de títulos y valores	\$ -	\$ 5,00	\$ 5,00	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ 0,15	\$ -	\$ 4,85
1702	Rentas por arrendamientos de bienes	\$ 47.000,00	\$ 28.595,00	\$ 75.595,00	\$ 73.698,29	\$ 73.698,29	\$ 62.613,54	\$ 62.613,54	\$ -	\$ 1.896,71
170202	Edificios, locales y residencias	\$ 45.000,00	\$ 28.595,00	\$ 73.595,00	\$ 73.108,29	\$ 73.108,29	\$ 62.023,54	\$ 62.023,54	\$ -	\$ 486,71
170204	Maquinarias y equipos	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 590,00	\$ 590,00	\$ 590,00	\$ 590,00	\$ -	\$ 1.410,00
1703	Intereses por mora	\$ 20.000,00	\$ 13.000,00	\$ 33.000,00	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ -	\$ 2.295,08
170301	Tributaria	\$ 20.000,00	\$ 13.000,00	\$ 33.000,00	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ 30.704,92	\$ -	\$ 2.295,08
1704	Multas	\$ 22.100,00	\$ 648.817,97	\$ 670.917,97	\$ 666.639,56	\$ 666.639,56	\$ 115.517,19	\$ 115.517,19	\$ -	\$ 4.278,41
170402	Infracción a ordenanzas municipales	\$ 7.000,00	\$ -	\$ 7.000,00	\$ 5.220,47	\$ 5.220,47	\$ 3.098,27	\$ 3.098,27	\$ -	\$ 1.779,53
170404	Incumplimientos de contratos	\$ 3.000,00	\$ 639.817,97	\$ 642.817,97	\$ 641.542,16	\$ 641.542,16	\$ 92.541,99	\$ 92.541,99	\$ -	\$ 1.275,81
170499	Otras multas	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.626,93	\$ 1.626,93	\$ 1.626,93	\$ 1.626,93	\$ -	\$ 373,07
170499	multas impuestas por la junta cantonal de protección de derechos	\$ 100,00	\$ -	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00
170499	otras multas de la uttsv	\$ 10.000,00	\$ 9.000,00	\$ 19.000,00	\$ 18.250,00	\$ 18.250,00	\$ 18.250,00	\$ 18.250,00	\$ -	\$ 750,00
1801	transferencias corrientes del sector publico a los gobiernos autónomos y descentralizados COOTAD	\$ 665.696,56	\$ -	\$ 665.696,56	\$ 652.643,29	\$ 652.643,29	\$ 652.643,29	\$ 652.643,29	\$ -	\$ 13.053,27
180101	del registro de la propiedad y mercantil	\$ 658.696,56	\$ -	\$ 658.696,56	\$ 645.740,16	\$ 645.740,16	\$ 645.740,16	\$ 645.740,16	\$ -	\$ 12.956,40
180103	Aportes y participaciones corrientes del régimen seccional a	\$ 7.000,00	\$ -	\$ 7.000,00	\$ 6.903,13	\$ 6.903,13	\$ 6.903,13	\$ 6.903,13	\$ -	\$ 96,87
1806	del PGE a los GADS competencia de transito t y sv	\$ 81.831,00	\$ 2.500,00	\$ 84.331,00	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ -	\$ 188,17
180643	garantías y fianzas	\$ 81.831,00	\$ 2.500,00	\$ 84.331,00	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ 84.142,83	\$ -	\$ 188,17
1901	ejecución de garantías	\$ -	\$ 42.458,00	\$ 42.458,00	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ -	\$ 182,20
190101	remates de bienes y especies	\$ -	\$ 42.458,00	\$ 42.458,00	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ 42.275,80	\$ -	\$ 182,20
1903	bienes y especies institucionales y decomisadas	\$ 100,00	\$ -	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00
190301	otros no operacionales	\$ 100,00	\$ -	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00
1904	venta de chatarra	\$ 3.500,00	\$ 31.365,28	\$ 34.865,28	\$ 31.705,93	\$ 31.705,93	\$ 31.705,93	\$ 31.705,93	\$ -	\$ 3.159,35
190405		\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 229,04	\$ 229,04	\$ 229,04	\$ 229,04	\$ -	\$ 270,96



UNIVERSIDAD DE CUENCA

		500,00								
190499	otros no especificados	\$ 3.000,00	\$ 31.365,28	\$ 34.365,28	\$ 31.476,89	\$ 31.476,89	\$ 31.476,89	\$ 31.476,89	\$ -	\$ 2.888,39
2401	bienes muebles	\$ 1.000,00	\$ 38.000,00	\$ 39.000,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ -	\$ 2.200,00
240104	maquinarias y equipos	\$ 500,00	\$ 38.000,00	\$ 38.500,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ 36.800,00	\$ -	\$ 1.700,00
240105	vehículos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00
2402	bienes inmuebles y semovientes	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00
240201	terrenos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00
2801	transferencias de capital del sector publico	\$ 1.846.149,28	\$ 42.478,00	\$ 1.888.627,28	\$ 1.785.360,79	\$ 1.785.360,79	\$ 1.785.360,79	\$ 1.785.360,79	\$ -	\$ 103.266,49
280101	a los gobiernos autónomos y descentralizados COOTAD	\$ 1.536.958,63	\$ 26.478,00	\$ 1.563.436,63	\$ 1.506.727,12	\$ 1.506.727,12	\$ 1.506.727,12	\$ 1.506.727,12	\$ -	\$ 56.709,51
280101	aporte del mies servicios de desarrollo a grupos vulnerables	\$ 309.190,65	\$ -	\$ 309.190,65	\$ 262.633,67	\$ 262.633,67	\$ 262.633,67	\$ 262.633,67	\$ -	\$ 46.556,98
280104	aporte del gobierno parroquial asunción por convenio	\$ -	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	\$ 16.000,00	\$ -	\$ -
2802	donaciones de capital del sector privado interno	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -
280204	Aporte por convenio lastrado de vía san Luis selva alegre	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -
2804	Aportes y participaciones del sector publico	\$ 2.498.789,66	\$ 123.088,00	\$ 2.621.877,66	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ -	\$ 16.773,80
280401	Del fondo de inversión petrolera (ley 010)	\$ 2.498.789,66	\$ 123.088,00	\$ 2.621.877,66	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ 2.605.103,86	\$ -	\$ 16.773,80
2806	Aportes y participaciones de capital e inversión del régimen	\$ 129.038,00	\$ 122.418,00	\$ 251.456,00	\$ 222.377,42	\$ 222.377,42	\$ 222.377,42	\$ 222.377,42	\$ -	\$ 29.078,58
280609	Aportes según ley 47 y su reforma del PGE a los GADS competencia del patrimonio	\$ 129.038,00	\$ 43.013,00	\$ 172.051,00	\$ 172.050,66	\$ 172.050,66	\$ 172.050,66	\$ 172.050,66	\$ -	\$ 0,34
280654		\$ -	\$ 79.405,00	\$ 79.405,00	\$ 50.326,76	\$ 50.326,76	\$ 50.326,76	\$ 50.326,76	\$ -	\$ 29.078,24
2810	Reintegro del iva	\$ 200.000,00	\$ 238.690,47	\$ 438.690,47	\$ 374.469,21	\$ 374.469,21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 64.221,26
281002	Del presupuesto general del estado (reintegro IVA a los GADS)	\$ 200.000,00	\$ 238.690,47	\$ 438.690,47	\$ 374.469,21	\$ 374.469,21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 64.221,26
3701	Saldos en caja y bancos	\$ 151.000,00	\$ 1.262.883,90	\$ 1.413.883,90	\$ 1.413.883,90	\$ 1.413.883,90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
370101	Saldo banco central del ecuador	\$ 150.000,00	\$ 1.260.523,90	\$ 1.410.523,90	\$ 1.410.523,90	\$ 1.410.523,90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
370102	Cooperativa jardín azuayo	\$ 1.000,00	\$ 2.360,00	\$ 3.360,00	\$ 3.360,00	\$ 3.360,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3801	Cuentas pendientes por cobrar	\$ 304.000,00	\$ 3.535.686,21	\$ 3.839.686,21	\$ 1.661.772,17	\$ 1.661.772,17	\$ 1.606.480,52	\$ 1.606.480,52	\$ -	\$ 2.177.914,04



UNIVERSIDAD DE CUENCA

380101	De cuentas por cobrar (cartera vencida)	\$ 150.000,00	\$ 183.467,00	\$ 333.467,00	\$ 194.361,47	\$ 194.361,47	\$ 184.069,82	\$ 184.069,82	\$ -	\$ 139.105,53
380101	Cuentas por cobrar impuesto al valor agregado IVA	\$ 120.000,00	\$ 1.458.647,00	\$ 1.578.647,00	\$ 728.622,96	\$ 728.622,96	\$ 728.622,96	\$ 728.622,96	\$ -	\$ 850.024,04
380101	Ctas por cobrar junta de Huambi centro regional de faena miento	\$ -	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ -	\$ -
380101	Ctas por cobrar aporte junta marianita agua para los 3 sectores	\$ -	\$ 45.000,00	\$ 45.000,00	\$ 45.000,00	\$ 45.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
380101	Ctas por cobrar mies proyecto de inclusión social	\$ -	\$ 52.375,18	\$ 52.375,18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 52.375,18
380101	Ctas por cobrar bedo 50258 no reemb, alcant, sanitar y pluvi bele	\$ -	\$ 341.921,06	\$ 341.921,06	\$ 3.711,35	\$ 3.711,35	\$ 3.711,35	\$ 3.711,35	\$ -	\$ 338.209,71
380101	Ctas x cobrara anticipos a contratistas de obras	\$ 32.000,00	\$ 275.897,00	\$ 307.897,00	\$ 202.450,13	\$ 202.450,13	\$ 202.450,13	\$ 202.450,13	\$ -	\$ 105.446,87
380101	Ctas x cobrar anticipos a proveedores de bienes y servicios	\$ 2.000,00	\$ 170.820,00	\$ 172.820,00	\$ 142.717,61	\$ 142.717,61	\$ 142.717,61	\$ 142.717,61	\$ -	\$ 30.102,39
380101	Ctas por cob, bedo bid 50259 no reemb, alcant, sanit y pluvi bele	\$ -	\$ 357.562,70	\$ 357.562,70	\$ 89.390,67	\$ 89.390,67	\$ 89.390,67	\$ 89.390,67	\$ -	\$ 268.172,03
380101	Ctas por cobrar bedo crédito 50258 alcantarill sani y pluv belen	\$ -	\$ 634.996,27	\$ 634.996,27	\$ 240.517,98	\$ 240.517,98	\$ 240.517,98	\$ 240.517,98	\$ -	\$ 394.478,29
									\$ -	
	TOTAL	\$ 6.750.804,50	\$ 6.332.270,74	\$ 13.083.075,24	\$ 10.614.968,99	\$ 10.614.968,99	\$ 7.912.940,91	\$ 7.912.940,91	\$ -	\$ 2.468.106,25

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

ANEXO 5: Cédula Presupuestaria de Gastos.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Comp Acumulado	Devengado Acumulado	Pago Acumulado	Saldo Compromiso	Saldo por Devengar
	Sin programa	\$ 6.750.804,50	\$ 6.334.270,74	\$ 13.085.075,24	\$ 10.909.952,08	\$ 7.901.423,59	\$ 7.488.348,14	\$ 2.175.123,16	\$ 5.183.651,65
	F100 servicios general	\$ 2.176.053,10	\$ 90.103,44	\$ 2.266.156,54	\$ 2.073.460,76	\$ 1.970.553,93	\$ 1.932.596,27	\$ 192.695,78	\$ 295.602,61
	11 Coordinación general	\$ 1.134.554,91	\$ -15.764,00	\$ 1.118.790,91	\$ 1.063.133,57	\$ 1.034.361,74	\$ 1.026.842,75	\$ 55.657,34	\$ 84.429,17
5101	Remuneraciones básicas	\$ 401.797,92	\$ 1.410,00	\$ 403.207,92	\$ 402.305,42	\$ 402.305,35	\$ 402.305,35	\$ 902,50	\$ 902,57
510105	Remuneraciones unificadas	\$ 350.856,00	\$ 9.520,00	\$ 360.376,00	\$ 360.341,41	\$ 360.341,34	\$ 360.341,34	\$ 34,59	\$ 34,66
510105	Remuneraciones unificadas (asignación a distribuirse)	\$ -	\$ 200,00	\$ 200,00	\$ -181,91	\$ -181,91	\$ -181,91	\$ 381,91	\$ 381,91
510106	Salarios unificados	\$ 50.941,92	\$ -8.310,00	\$ 42.631,92	\$ 42.145,92	\$ 42.145,92	\$ 42.145,92	\$ 486,00	\$ 486,00
5102	Remuneraciones complementarias	\$ 43.233,16	\$ 1.170,00	\$ 44.403,16	\$ 43.696,50	\$ 43.696,50	\$ 43.696,50	\$ 706,66	\$ 706,66
510203	Decimotercer sueldo	\$ 33.483,16	\$ 1.170,00	\$ 34.653,16	\$ 34.602,76	\$ 34.602,76	\$ 34.602,76	\$ 50,40	\$ 50,40
510204	Decimocuarto sueldo	\$ 9.750,00	\$ -	\$ 9.750,00	\$ 9.093,74	\$ 9.093,74	\$ 9.093,74	\$ 656,26	\$ 656,26
5103	Remuneraciones compensatorias	\$ 8.712,00	\$ 100,00	\$ 8.812,00	\$ 6.312,50	\$ 6.312,50	\$ 6.312,50	\$ 2.499,50	\$ 2.499,50
510302	Subsidio por circunstancias geográficas	\$ 216,00	\$ -	\$ 216,00	\$ 176,00	\$ 176,00	\$ 176,00	\$ 40,00	\$ 40,00
510304	Por transporte	\$ 1.188,00	\$ -	\$ 1.188,00	\$ 851,50	\$ 851,50	\$ 851,50	\$ 336,50	\$ 336,50
510306	Alimentación	\$ 7.128,00	\$ -	\$ 7.128,00	\$ 5.109,00	\$ 5.109,00	\$ 5.109,00	\$ 2.019,00	\$ 2.019,00
510307	Comisariato	\$ 180,00	\$ 100,00	\$ 280,00	\$ 176,00	\$ 176,00	\$ 176,00	\$ 104,00	\$ 104,00
5104	Subsidios	\$ 10.001,88	\$ -2.000,00	\$ 8.001,88	\$ 6.799,99	\$ 6.799,99	\$ 6.799,99	\$ 1.201,89	\$ 1.201,89
510401	Por cargas familiares	\$ 1.182,60	\$ -	\$ 1.182,60	\$ 540,00	\$ 540,00	\$ 540,00	\$ 642,60	\$ 642,60
510408	Subsidio de antigüedad	\$ 819,28	\$ -	\$ 819,28	\$ 513,35	\$ 513,35	\$ 513,35	\$ 305,93	\$ 305,93
510499	Otros subsidios (5,10,15, años)	\$ 8.000,00	\$ -2.000,00	\$ 6.000,00	\$ 5.746,64	\$ 5.746,64	\$ 5.746,64	\$ 253,36	\$ 253,36
5105	Remuneraciones temporales	\$ 129.976,14	\$ -2.250,00	\$ 127.726,14	\$ 120.772,56	\$ 120.772,56	\$ 120.772,56	\$ 6.953,58	\$ 6.953,58
510509	Horas extraordinarias y suplementarias	\$ 5.585,42	\$ -1.000,00	\$ 4.585,42	\$ 1.655,40	\$ 1.655,40	\$ 1.655,40	\$ 2.930,02	\$ 2.930,02
510510	Servicios personales por contrato	\$ 118.890,72	\$ -5.000,00	\$ 113.890,72	\$ 111.371,60	\$ 111.371,60	\$ 111.371,60	\$ 2.519,12	\$ 2.519,12
510512	Subrogación	\$ 5.000,00	\$ 1.500,00	\$ 6.500,00	\$ 5.350,56	\$ 5.350,56	\$ 5.350,56	\$ 1.149,44	\$ 1.149,44
510513	Encargos	\$ 500,00	\$ 2.250,00	\$ 2.750,00	\$ 2.395,00	\$ 2.395,00	\$ 2.395,00	\$ 355,00	\$ 355,00
5106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 80.547,33	\$ -3.700,00	\$ 76.847,33	\$ 76.031,97	\$ 76.031,97	\$ 76.031,97	\$ 815,36	\$ 815,36



UNIVERSIDAD DE CUENCA

510601	aporte patronal	\$ 47.064,17	\$ -4.000,00	\$ 43.064,17	\$ 42.403,43	\$ 42.403,43	\$ 42.403,43	\$ 660,74	\$ 660,74
510602	fondo de reserva	\$ 33.483,16	\$ 300,00	\$ 33.783,16	\$ 33.628,54	\$ 33.628,54	\$ 33.628,54	\$ 154,62	\$ 154,62
5107	indemnizaciones	\$ 166.921,00	\$ 2.910,00	\$ 169.831,00	\$ 169.738,24	\$ 169.738,24	\$ 168.659,74	\$ 92,76	\$ 92,76
510706	por jubilacion	\$ 165.421,00	\$ 3.800,00	\$ 169.221,00	\$ 169.132,18	\$ 169.132,18	\$ 168.053,68	\$ 88,82	\$ 88,82
510707	vacaciones no gozadas por cesasion de funciones	\$ 1.500,00	\$ -890,00	\$ 610,00	\$ 606,06	\$ 606,06	\$ 606,06	\$ 3,94	\$ 3,94
5301	servicios basicos	\$ 129.000,00	\$ 10.350,00	\$ 139.350,00	\$ 131.515,20	\$ 125.869,96	\$ 124.525,96	\$ 7.834,80	\$ 13.480,04
530101	agua potable (administrativo)	\$ 45.000,00	\$ -10.750,00	\$ 34.250,00	\$ 30.300,54	\$ 30.300,54	\$ 30.300,54	\$ 3.949,46	\$ 3.949,46
530104	energia electrica	\$ 48.000,00	\$ 24.000,00	\$ 72.000,00	\$ 71.643,26	\$ 65.998,02	\$ 65.998,02	\$ 356,74	\$ 6.001,98
530105	telecomunicaciones	\$ 30.000,00	\$ -	\$ 30.000,00	\$ 27.277,85	\$ 27.277,85	\$ 25.933,85	\$ 2.722,15	\$ 2.722,15
530105	telecomunicaciones (unidad de transito)	\$ 5.000,00	\$ -2.900,00	\$ 2.100,00	\$ 1.359,00	\$ 1.359,00	\$ 1.359,00	\$ 741,00	\$ 741,00
530106	servicio de correo	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 934,55	\$ 934,55	\$ 934,55	\$ 65,45	\$ 65,45
5302	servicios generales	\$ 76.965,48	\$ -20.946,02	\$ 56.019,46	\$ 35.108,07	\$ 31.274,08	\$ 28.643,87	\$ 20.911,39	\$ 24.745,38
530205	espectaculos culturales y sociales preservac patrimonio cultural	\$ 46.965,48	\$ -42.110,00	\$ 4.855,48	\$ 4.854,80	\$ 4.354,80	\$ 4.354,80	\$ 0,68	\$ 500,68
530205	espectaculos culturales y sociales (representacion de la belleza)	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 500,00
530205	servicio de logistica para eventos ceremoniales en gad sucua	\$ -	\$ 2.900,00	\$ 2.900,00	\$ 2.899,45	\$ 2.899,45	\$ 269,24	\$ 0,55	\$ 0,55
530206	fortalecimiento a la imagen institucional en actos protocolarios	\$ 5.000,00	\$ -56,01	\$ 4.943,99	\$ 4.911,03	\$ 4.911,03	\$ 4.911,03	\$ 32,96	\$ 32,96
530218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion masiva	\$ 2.000,00	\$ 0,01	\$ 2.000,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.000,01	\$ 2.000,01
530218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion radios locales	\$ 5.000,00	\$ 4.000,00	\$ 9.000,00	\$ 4.972,80	\$ 4.793,60	\$ 4.793,60	\$ 4.027,20	\$ 4.206,40
530218	publicidad y propaganda en medios de comunic radios provinciales	\$ 6.000,00	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 5.871,60	\$ 4.032,00	\$ 4.032,00	\$ 128,40	\$ 1.968,00
530218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion revistas	\$ 3.000,00	\$ 2.280,00	\$ 5.280,00	\$ 1.710,00	\$ 1.710,00	\$ 1.710,00	\$ 3.570,00	\$ 3.570,00
530218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion por tv	\$ 6.000,00	\$ -	\$ 6.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00
530218	publicidad y propaganda por otros medios de comunicacion	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 2.895,19	\$ 2.080,00	\$ 2.080,00	\$ 104,81	\$ 920,00
530218	publicidad y promocion nacional en diario el telegrafo	\$ -	\$ 40,00	\$ 40,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40,00	\$ 40,00
530218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion y periferoneo	\$ -	\$ 6.999,99	\$ 6.999,99	\$ 4.993,20	\$ 4.993,20	\$ 4.993,20	\$ 2.006,79	\$ 2.006,79
530218	publicaciones mediante periodicos tramites legales	\$ -	\$ 2.999,99	\$ 2.999,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.999,99	\$ 2.999,99
5303	traslados, instalaciones, viaticos y subsistencias	\$ 17.000,00	\$ -8.980,00	\$ 8.020,00	\$ 6.499,83	\$ 6.435,83	\$ 6.232,13	\$ 1.520,17	\$ 1.584,17
530301	pasajes al interior	\$ 1.000,00	\$ -480,00	\$ 520,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 520,00	\$ 520,00
530302	pasajes al exterior	\$ 4.000,00	\$ -3.500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

530303	viaticos y subsistencias en el interior	\$ 8.000,00	\$ -1.500,00	\$ 6.500,00	\$ 6.499,83	\$ 6.435,83	\$ 6.232,13	\$ 0,17	\$ 64,17
530304	viaticos y subsistencias en el exterior	\$ 4.000,00	\$ -3.500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
5304	instalacion, mantenimiento y reparacion	\$ 8.000,00	\$ -5.200,00	\$ 2.800,00	\$ 528,18	\$ 528,18	\$ 528,18	\$ 2.271,82	\$ 2.271,82
530403	mobiliarios	\$ 1.000,00	\$ -800,00	\$ 200,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 200,00	\$ 200,00
530404	maquinarias y equipos	\$ 2.000,00	\$ -1.400,00	\$ 600,00	\$ 528,18	\$ 528,18	\$ 528,18	\$ 71,82	\$ 71,82
530405	vehiculos	\$ 5.000,00	\$ -3.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00
5306	contrataciones de estudios e investigaciones	\$ 8.000,00	\$ -	\$ 8.000,00	\$ 6.306,00	\$ 6.306,00	\$ 6.306,00	\$ 1.694,00	\$ 1.694,00
530603	servicio de capacitacion	\$ 8.000,00	\$ -	\$ 8.000,00	\$ 6.306,00	\$ 6.306,00	\$ 6.306,00	\$ 1.694,00	\$ 1.694,00
5308	bienes de uso y consumo corriente	\$ 29.000,00	\$ 6.672,01	\$ 35.672,01	\$ 28.801,49	\$ 24.529,08	\$ 23.902,67	\$ 6.870,52	\$ 11.142,93
530807	materiales de informacion, fotografia y reproduccion	\$ 3.000,00	\$ 2.372,00	\$ 5.372,00	\$ 3.529,28	\$ 3.529,28	\$ 3.529,28	\$ 1.842,72	\$ 1.842,72
530813	repuestos y accesorios	\$ 1.000,00	\$ -999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
530837	combustibles para vehículos terrestres	\$ 9.000,00	\$ 3.800,01	\$ 12.800,01	\$ 10.238,70	\$ 5.966,29	\$ 5.339,88	\$ 2.561,31	\$ 6.833,72
530837	lubricantes aditivos vehículos terrestres	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
530837	combustibles y lubricantes maquinarias menores	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
530841	repuestos y accesorios vehículos terrestres	\$ 11.000,00	\$ -	\$ 11.000,00	\$ 10.627,42	\$ 10.627,42	\$ 10.627,42	\$ 372,58	\$ 372,58
530844	repuestos y accesorios para maquinarias menores	\$ -	\$ 2.499,99	\$ 2.499,99	\$ 2.369,82	\$ 2.369,82	\$ 2.369,82	\$ 130,17	\$ 130,17
530899	otros de uso y consumo	\$ 2.000,00	\$ -1.500,00	\$ 500,00	\$ 39,76	\$ 39,76	\$ 39,76	\$ 460,24	\$ 460,24
530899	otros de uso y consumo (imagen corporativa)	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.996,51	\$ 1.996,51	\$ 1.996,51	\$ 3,49	\$ 3,49
5314	bienes muebles no depreciables	\$ 2.400,00	\$ -1.699,99	\$ 700,01	\$ 360,52	\$ 360,52	\$ 360,52	\$ 339,49	\$ 339,49
531403	mobiliarios	\$ 1.000,00	\$ -800,00	\$ 200,00	\$ 177,92	\$ 177,92	\$ 177,92	\$ 22,08	\$ 22,08
531404	maquinaria y equipo	\$ 400,00	\$ -300,00	\$ 100,00	\$ 52,80	\$ 52,80	\$ 52,80	\$ 47,20	\$ 47,20
531407	equipos, sistemas y paquetes informáticos	\$ 400,00	\$ -	\$ 400,00	\$ 129,80	\$ 129,80	\$ 129,80	\$ 270,20	\$ 270,20
531409	libros y colecciones	\$ 600,00	\$ -599,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
5701	impuestos, tasas y contribuciones	\$ 11.000,00	\$ 650,00	\$ 11.650,00	\$ 11.576,98	\$ 11.576,98	\$ 9.940,81	\$ 73,02	\$ 73,02
570102	tasas generales	\$ 11.000,00	\$ 650,00	\$ 11.650,00	\$ 11.576,98	\$ 11.576,98	\$ 9.940,81	\$ 73,02	\$ 73,02
5702	seguros, costos financieros y otros gastos	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.824,00	\$ 1.824,00	\$ 1.824,00	\$ 176,00	\$ 176,00
570206	costas judiciales	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.824,00	\$ 1.824,00	\$ 1.824,00	\$ 176,00	\$ 176,00
7101	Remuneraciones básicas	\$ 10.000,00	\$ -9.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01



UNIVERSIDAD DE CUENCA

710106	salarios unificados (asignación a distribuirse)	\$ 10.000,00	\$ -9.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
7504	obras en líneas, redes e instalaciones eléctricas y de telec	\$ -	\$ 15.749,99	\$ 15.749,99	\$ 14.956,12	\$ -	\$ -	\$ 793,87	\$ 15.749,99
750401	iluminación ornamental de plaza sucre en Huambi	\$ -	\$ 15.749,99	\$ 15.749,99	\$ 14.956,12	\$ -	\$ -	\$ 793,87	\$ 15.749,99
	12 financiero	\$ 370.435,68	\$ 19.100,01	\$ 389.535,69	\$ 357.329,15	\$ 354.786,34	\$ 350.842,28	\$ 32.206,54	\$ 34.749,35
5101	Remuneraciones básicas	\$ 156.900,00	\$ -	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ -	\$ -
510105	Remuneraciones unificadas	\$ 156.900,00	\$ -	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ 156.900,00	\$ -	\$ -
5102	Remuneraciones complementarias	\$ 17.200,00	\$ 400,00	\$ 17.600,00	\$ 17.587,68	\$ 17.587,68	\$ 17.587,68	\$ 12,32	\$ 12,32
510203	decimotercer sueldo	\$ 13.075,00	\$ 360,00	\$ 13.435,00	\$ 13.428,93	\$ 13.428,93	\$ 13.428,93	\$ 6,07	\$ 6,07
510204	decimocuarto sueldo	\$ 4.125,00	\$ 40,00	\$ 4.165,00	\$ 4.158,75	\$ 4.158,75	\$ 4.158,75	\$ 6,25	\$ 6,25
5105	Remuneraciones temporales	\$ 20.281,83	\$ 13.759,01	\$ 34.040,84	\$ 31.543,68	\$ 31.543,68	\$ 31.543,68	\$ 2.497,16	\$ 2.497,16
510509	horas extraordinarias y suplementarias	\$ 1.031,40	\$ -1.000,00	\$ 31,40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,40	\$ 31,40
510510	servicios personales por contrato	\$ 16.250,43	\$ 11.863,00	\$ 28.113,43	\$ 27.294,11	\$ 27.294,11	\$ 27.294,11	\$ 819,32	\$ 819,32
510512	subrogación	\$ 2.500,00	\$ 2.896,01	\$ 5.396,01	\$ 4.249,57	\$ 4.249,57	\$ 4.249,57	\$ 1.146,44	\$ 1.146,44
510513	encargos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
5106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 31.353,85	\$ 350,00	\$ 31.703,85	\$ 31.100,26	\$ 31.100,26	\$ 31.100,26	\$ 603,59	\$ 603,59
510601	aporte patronal	\$ 18.278,85	\$ -	\$ 18.278,85	\$ 17.676,45	\$ 17.676,45	\$ 17.676,45	\$ 602,40	\$ 602,40
510602	fondo de reserva	\$ 13.075,00	\$ 350,00	\$ 13.425,00	\$ 13.423,81	\$ 13.423,81	\$ 13.423,81	\$ 1,19	\$ 1,19
5107	indemnizaciones	\$ 1.000,00	\$ -500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
510707	vacaciones no gozadas por cesación de funciones	\$ 1.000,00	\$ -500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
5303	traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 3.300,00	\$ -1.700,00	\$ 1.600,00	\$ 697,00	\$ 697,00	\$ 557,50	\$ 903,00	\$ 903,00
530301	pasajes al interior	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 800,00	\$ 800,00
530303	viáticos y subsistencias en el interior	\$ 2.500,00	\$ -1.700,00	\$ 800,00	\$ 697,00	\$ 697,00	\$ 557,50	\$ 103,00	\$ 103,00
5304	instalación, mantenimiento y reparación	\$ 3.500,00	\$ 11.600,00	\$ 15.100,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 10.100,00	\$ 10.100,00
530404	maquinarias y equipos	\$ 1.000,00	\$ -900,00	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00	\$ 100,00
530499	mantenimiento del software sistema financiero	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ -	\$ -
530499	mantenimiento del software sistema para tesorería	\$ -	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00
5308	bienes de uso y consumo corriente	\$ 68.100,00	\$ 12.963,00	\$ 81.063,00	\$ 71.131,82	\$ 71.131,82	\$ 67.327,26	\$ 9.931,18	\$ 9.931,18
530802	vestuario, lencería y prendas de protección	\$ 9.400,00	\$ -4.601,06	\$ 4.798,94	\$ 1.993,38	\$ 1.993,38	\$ 848,01	\$ 2.805,56	\$ 2.805,56



UNIVERSIDAD DE CUENCA

530802	Adquisición de prendas de cuero y zapatos	\$ 4.700,00	\$ -1.918,74	\$ 2.781,26	\$ 781,26	\$ 781,26	\$ 781,26	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00
530804	materiales de oficina	\$ 15.000,00	\$ 2.800,00	\$ 17.800,00	\$ 16.045,06	\$ 16.045,06	\$ 13.385,87	\$ 1.754,94	\$ 1.754,94
530805	materiales de aseo	\$ 4.000,00	\$ -2.500,00	\$ 1.500,00	\$ 199,14	\$ 199,14	\$ 199,14	\$ 1.300,86	\$ 1.300,86
530807	materiales de impresión, fotografía, reproducción y publicaciones	\$ 33.000,00	\$ 19.682,80	\$ 52.682,80	\$ 51.898,98	\$ 51.898,98	\$ 51.898,98	\$ 783,82	\$ 783,82
530811	materiales de construcción, eléctricos, plomería y carpintería	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 214,00	\$ 214,00	\$ 214,00	\$ 286,00	\$ 286,00
530899	otros de uso y consumo	\$ 1.500,00	\$ -500,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
5314	bienes muebles no depreciables	\$ 2.800,00	\$ -800,00	\$ 2.000,00	\$ 722,76	\$ 722,76	\$ 722,76	\$ 1.277,24	\$ 1.277,24
531403	mobiliarios	\$ 1.000,00	\$ -600,00	\$ 400,00	\$ 277,00	\$ 277,00	\$ 277,00	\$ 123,00	\$ 123,00
531404	maquinaria y equipo	\$ 1.000,00	\$ -200,00	\$ 800,00	\$ 347,20	\$ 347,20	\$ 347,20	\$ 452,80	\$ 452,80
531407	equipos, sistemas y paquetes informáticos	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ 98,56	\$ 98,56	\$ 98,56	\$ 701,44	\$ 701,44
5601	títulos y valores en circulación	\$ 16.000,00	\$ 7.000,00	\$ 23.000,00	\$ 22.602,83	\$ 22.602,83	\$ 22.602,83	\$ 397,17	\$ 397,17
560106	descuentos, comisiones y otros cargos en títulos y valores	\$ 16.000,00	\$ 7.000,00	\$ 23.000,00	\$ 22.602,83	\$ 22.602,83	\$ 22.602,83	\$ 397,17	\$ 397,17
5702	seguros, costos financieros y otros gastos	\$ 16.000,00	\$ -11.690,00	\$ 4.310,00	\$ 3.264,98	\$ 3.222,17	\$ 3.222,17	\$ 1.045,02	\$ 1.087,83
570201	seguros	\$ 10.000,00	\$ -9.490,00	\$ 510,00	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ 260,00	\$ 260,00
570203	comisiones bancarias	\$ 6.000,00	\$ -3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 2.903,33	\$ 2.903,23	\$ 2.903,23	\$ 96,67	\$ 96,77
570299	devolución a clientes por cobros indebidos	\$ -	\$ 800,00	\$ 800,00	\$ 111,65	\$ 68,94	\$ 68,94	\$ 688,35	\$ 731,06
8401	bienes muebles	\$ 34.000,00	\$ -12.282,00	\$ 21.718,00	\$ 16.778,14	\$ 14.278,14	\$ 14.278,14	\$ 4.939,86	\$ 7.439,86
840103	mobiliarios	\$ 12.000,00	\$ -9.550,00	\$ 2.450,00	\$ 1.739,17	\$ 1.739,17	\$ 1.739,17	\$ 710,83	\$ 710,83
840104	maquinarias y equipos	\$ 8.000,00	\$ 1.868,00	\$ 9.868,00	\$ 7.374,69	\$ 4.874,69	\$ 4.874,69	\$ 2.493,31	\$ 4.993,31
840107	equipos, sistemas y paquetes informáticos	\$ 14.000,00	\$ -4.600,00	\$ 9.400,00	\$ 7.664,28	\$ 7.664,28	\$ 7.664,28	\$ 1.735,72	\$ 1.735,72
	13 administrativo	\$ 309.196,18	\$ -169.402,01	\$ 139.794,17	\$ 131.545,54	\$ 131.545,54	\$ 131.545,54	\$ 8.248,63	\$ 8.248,63
5101	Remuneraciones básicas	\$ 84.672,00	\$ -15.000,00	\$ 69.672,00	\$ 69.389,05	\$ 69.389,05	\$ 69.389,05	\$ 282,95	\$ 282,95
510105	Remuneraciones unificadas	\$ 84.672,00	\$ -15.000,00	\$ 69.672,00	\$ 69.389,05	\$ 69.389,05	\$ 69.389,05	\$ 282,95	\$ 282,95
5102	Remuneraciones complementarias	\$ 9.306,00	\$ -1.000,00	\$ 8.306,00	\$ 7.731,19	\$ 7.731,19	\$ 7.731,19	\$ 574,81	\$ 574,81
510203	decimotercer sueldo	\$ 7.056,00	\$ -1.000,00	\$ 6.056,00	\$ 5.782,43	\$ 5.782,43	\$ 5.782,43	\$ 273,57	\$ 273,57
510204	decimocuarto sueldo	\$ 2.250,00	\$ -	\$ 2.250,00	\$ 1.948,76	\$ 1.948,76	\$ 1.948,76	\$ 301,24	\$ 301,24
5105	Remuneraciones temporales	\$ 126.047,89	\$ -84.642,02	\$ 41.405,87	\$ 39.997,90	\$ 39.997,90	\$ 39.997,90	\$ 1.407,97	\$ 1.407,97
510509	horas extraordinarias y suplementarias	\$ 576,24	\$ 150,00	\$ 726,24	\$ 692,16	\$ 692,16	\$ 692,16	\$ 34,08	\$ 34,08



UNIVERSIDAD DE CUENCA

510510	servicios personales por contrato	\$ 124.171,65	\$ -84.292,02	\$ 39.879,63	\$ 39.305,74	\$ 39.305,74	\$ 39.305,74	\$ 573,89	\$ 573,89
510512	subrogación	\$ 1.000,00	\$ -500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
510513	encargos	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
5106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 16.920,29	\$ -1.000,00	\$ 15.920,29	\$ 13.180,03	\$ 13.180,03	\$ 13.180,03	\$ 2.740,26	\$ 2.740,26
510601	aporte patronal	\$ 9.864,29	\$ -500,00	\$ 9.364,29	\$ 7.399,95	\$ 7.399,95	\$ 7.399,95	\$ 1.964,34	\$ 1.964,34
510602	fondo de reserva	\$ 7.056,00	\$ -500,00	\$ 6.556,00	\$ 5.780,08	\$ 5.780,08	\$ 5.780,08	\$ 775,92	\$ 775,92
5303	traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 1.700,00	\$ -800,00	\$ 900,00	\$ 240,00	\$ 240,00	\$ 240,00	\$ 660,00	\$ 660,00
530301	pasajes al interior	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
530303	viáticos y subsistencias en el interior	\$ 1.200,00	\$ -800,00	\$ 400,00	\$ 240,00	\$ 240,00	\$ 240,00	\$ 160,00	\$ 160,00
5304	instalación, mantenimiento y reparación	\$ 2.500,00	\$ -1.660,00	\$ 840,00	\$ 837,20	\$ 837,20	\$ 837,20	\$ 2,80	\$ 2,80
530499	otras instalaciones, mantenimientos y reparaciones	\$ 2.500,00	\$ -1.660,00	\$ 840,00	\$ 837,20	\$ 837,20	\$ 837,20	\$ 2,80	\$ 2,80
5310	pertrechos para la defensa y seguridad publica	\$ 2.300,00	\$ -500,00	\$ 1.800,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00
531002	suministros para la defensa y seguridad publica	\$ 2.300,00	\$ -500,00	\$ 1.800,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00
5314	bienes muebles no depreciables	\$ 1.250,00	\$ -300,00	\$ 950,00	\$ 170,17	\$ 170,17	\$ 170,17	\$ 779,83	\$ 779,83
531403	mobiliarios	\$ 400,00	\$ -300,00	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00	\$ 100,00
531404	maquinaria y equipo	\$ 350,00	\$ -	\$ 350,00	\$ 53,69	\$ 53,69	\$ 53,69	\$ 296,31	\$ 296,31
531407	equipos, sistemas y paquetes informáticos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 116,48	\$ 116,48	\$ 116,48	\$ 383,52	\$ 383,52
5702	seguros, costos financieros y otros gastos	\$ 64.500,00	\$ -64.499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
570201	seguros	\$ 64.500,00	\$ -64.499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
	14 planificación estratégica	\$ 361.866,33	\$ 256.169,44	\$ 618.035,77	\$ 521.452,50	\$ 449.860,31	\$ 423.365,70	\$ 96.583,27	\$ 168.175,46
5101	Remuneraciones básicas	\$ 43.992,00	\$ -	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ -	\$ -
510105	Remuneraciones unificadas	\$ 43.992,00	\$ -	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ 43.992,00	\$ -	\$ -
5102	Remuneraciones complementarias	\$ 4.416,00	\$ 8,00	\$ 4.424,00	\$ 4.423,50	\$ 4.423,50	\$ 4.423,50	\$ 0,50	\$ 0,50
510203	decimotercer sueldo	\$ 3.666,00	\$ -	\$ 3.666,00	\$ 3.666,00	\$ 3.666,00	\$ 3.666,00	\$ -	\$ -
510204	decimocuarto sueldo	\$ 750,00	\$ 8,00	\$ 758,00	\$ 757,50	\$ 757,50	\$ 757,50	\$ 0,50	\$ 0,50
5105	Remuneraciones temporales	\$ 2.050,00	\$ -1.000,00	\$ 1.050,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00
510509	horas extraordinarias y suplementarias	\$ 250,00	\$ -	\$ 250,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250,00	\$ 250,00
510512	subrogación	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

510513	encargos	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
5106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 8.791,07	\$ -	\$ 8.791,07	\$ 8.237,41	\$ 8.237,41	\$ 8.237,41	\$ 553,66	\$ 553,66
510601	aporte patronal	\$ 5.125,07	\$ -	\$ 5.125,07	\$ 4.572,85	\$ 4.572,85	\$ 4.572,85	\$ 552,22	\$ 552,22
510602	fondo de reserva	\$ 3.666,00	\$ -	\$ 3.666,00	\$ 3.664,56	\$ 3.664,56	\$ 3.664,56	\$ 1,44	\$ 1,44
5107	indemnizaciones	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
510707	vacaciones no gozadas por cesación de funciones	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
5303	traslados, instalaciones, viáticos y subsistencias	\$ 3.400,00	\$ -2.000,00	\$ 1.400,00	\$ 74,00	\$ 74,00	\$ 74,00	\$ 1.326,00	\$ 1.326,00
530301	pasajes al interior	\$ 900,00	\$ -	\$ 900,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 900,00	\$ 900,00
530303	viáticos y subsistencias en el interior	\$ 2.500,00	\$ -2.000,00	\$ 500,00	\$ 74,00	\$ 74,00	\$ 74,00	\$ 426,00	\$ 426,00
5304	instalación, mantenimiento y reparación	\$ -	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00
530499	instalaciones y mantenimientos de los aires acondicionados	\$ -	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00
5308	bienes de uso y consumo corriente	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ 9,50	\$ 9,50	\$ 9,50	\$ 790,50	\$ 790,50
530899	otros de uso y consumo	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ 9,50	\$ 9,50	\$ 9,50	\$ 790,50	\$ 790,50
5314	bienes muebles no depreciables	\$ 1.350,00	\$ -300,00	\$ 1.050,00	\$ 170,66	\$ 170,66	\$ 90,11	\$ 879,34	\$ 879,34
531403	mobiliarios	\$ 450,00	\$ -300,00	\$ 150,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150,00	\$ 150,00
531404	maquinaria y equipo	\$ 400,00	\$ -	\$ 400,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 400,00	\$ 400,00
531407	equipos, sistemas y paquetes informáticos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 170,66	\$ 170,66	\$ 90,11	\$ 329,34	\$ 329,34
7105	Remuneraciones temporales	\$ 110.320,40	\$ -34.570,00	\$ 75.750,40	\$ 75.245,17	\$ 75.245,17	\$ 75.245,17	\$ 505,23	\$ 505,23
710510	servicios personales por contrato	\$ 110.320,40	\$ -35.870,00	\$ 74.450,40	\$ 74.028,85	\$ 74.028,85	\$ 74.028,85	\$ 421,55	\$ 421,55
710510	prestación de servicios profesionales Ing. eléctrico	\$ -	\$ 1.300,00	\$ 1.300,00	\$ 1.216,32	\$ 1.216,32	\$ 1.216,32	\$ 83,68	\$ 83,68
7302	servicios generales	\$ 5.000,00	\$ 10.600,00	\$ 15.600,00	\$ 10.635,49	\$ 3.691,86	\$ 3.691,86	\$ 4.964,51	\$ 11.908,14
730299	actualización PDyOT, participación ciudadana y presa, participe	\$ 5.000,00	\$ -	\$ 5.000,00	\$ 4.916,77	\$ 3.691,86	\$ 3.691,86	\$ 83,23	\$ 1.308,14
730299	ser, de instalaciones eléctricas en parques y espacios públicos	\$ -	\$ 6.600,00	\$ 6.600,00	\$ 5.718,72	\$ -	\$ -	\$ 881,28	\$ 6.600,00
730299	socializaciones con la participación de la ciudadanía en general	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00
7306	contrataciones de estudios e investigaciones	\$ 17.000,00	\$ -729,99	\$ 16.270,01	\$ 16.016,00	\$ 16.016,00	\$ 14.396,00	\$ 254,01	\$ 254,01
730601	consultoría elaboración de diseños e ingeniería de vasos e infra	\$ -	\$ 14.250,00	\$ 14.250,00	\$ 14.000,00	\$ 14.000,00	\$ 14.000,00	\$ 250,00	\$ 250,00
730605	estudio y diseño de proyectos	\$ 17.000,00	\$ -16.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730605	actual, diseño de redes eléctrica, y teléfono, av., domingo común	\$ -	\$ 2.020,00	\$ 2.020,00	\$ 2.016,00	\$ 2.016,00	\$ 396,00	\$ 4,00	\$ 4,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7308	bienes de uso y consumo de inversión	\$ -	\$ 18.659,99	\$ 18.659,99	\$ 7.335,44	\$ 7.335,44	\$ 6.907,22	\$ 11.324,55	\$ 11.324,55
730811	materiales para instalaciones eléctricas en el cantón Sucúa	\$ -	\$ 12.059,99	\$ 12.059,99	\$ 875,84	\$ 875,84	\$ 447,62	\$ 11.184,15	\$ 11.184,15
730811	materiales para instalaciones eléctricas espacios públicos Sucúa	\$ -	\$ 6.600,00	\$ 6.600,00	\$ 6.459,60	\$ 6.459,60	\$ 6.459,60	\$ 140,40	\$ 140,40
7501	obras de infraestructura	\$ 91.203,31	\$ -3.180,76	\$ 88.022,55	\$ 64.530,28	\$ 49.518,65	\$ 37.346,19	\$ 23.492,27	\$ 38.503,90
750104	mejoramiento área verde barrio los artesanos pop	\$ 30.000,00	\$ -	\$ 30.000,00	\$ 27.705,45	\$ 12.693,82	\$ 521,36	\$ 2.294,55	\$ 17.306,18
750104	mejoramiento del área verde comunal en tesoro pop	\$ 6.000,00	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 5.977,17	\$ 5.977,17	\$ 5.977,17	\$ 22,83	\$ 22,83
750104	mejoramiento del área verde Arapicos marianita pop	\$ 8.038,83	\$ -7.462,56	\$ 576,27	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 576,27	\$ 576,27
750104	mejoramiento área comunal barrio los laureles pop	\$ 8.630,74	\$ 4.281,80	\$ 12.912,54	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.912,54	\$ 12.912,54
750107	construir bloque de bóvedas cementerio Sucúa	\$ 15.000,00	\$ -	\$ 15.000,00	\$ 10.712,23	\$ 10.712,23	\$ 10.712,23	\$ 4.287,77	\$ 4.287,77
750107	terminación casa comunal barrio el nazareno pop	\$ 10.716,24	\$ -	\$ 10.716,24	\$ 8.385,55	\$ 8.385,55	\$ 8.385,55	\$ 2.330,69	\$ 2.330,69
750107	construcción graderíos espacio cubierto san pablo pop	\$ 7.278,47	\$ -	\$ 7.278,47	\$ 6.300,27	\$ 6.300,27	\$ 6.300,27	\$ 978,20	\$ 978,20
750107	reubicación y adecuación casa comunal en diamante pop	\$ 5.539,03	\$ -	\$ 5.539,03	\$ 5.449,61	\$ 5.449,61	\$ 5.449,61	\$ 89,42	\$ 89,42
7504	obras en líneas, redes e instalaciones eléctricas y de tele	\$ 72.043,55	\$ 267.632,21	\$ 339.675,76	\$ 290.783,05	\$ 241.146,12	\$ 228.952,74	\$ 48.892,71	\$ 98.529,64
750401	electrificación y alumbrado público Sucúa	\$ 12.000,00	\$ -11.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	implen, de estación de transformación y grupo electrógeno camal r	\$ -	\$ 172.000,00	\$ 172.000,00	\$ 171.540,54	\$ 136.815,45	\$ 136.815,45	\$ 459,46	\$ 35.184,55
750401	sistema de iluminación e instalaciones en la casa de la juventud	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	mantenimiento e instalaciones eléctricas locales comunales Sucúa	\$ 10.000,00	\$ -9.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	convenios con la empresa eléctrica regional centro sur	\$ 10.000,00	\$ 3.000,00	\$ 13.000,00	\$ 13.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.000,00
750401	mantenimiento e instalaciones eléctricas en locales municipales	\$ 5.000,00	\$ -4.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	instalaciones del sistema contra incendio en el palacio municipal	\$ -	\$ 42.079,00	\$ 42.079,00	\$ 41.972,17	\$ 41.972,17	\$ 41.972,17	\$ 106,83	\$ 106,83
750401	implementa, sistema eléctrico contraen, y voz de datos biblioteca	\$ -	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 14.627,47	\$ 12.715,63	\$ 522,25	\$ 372,53	\$ 2.284,37
750401	extensión de red eléctrica para el parque lineal	\$ -	\$ 6.650,00	\$ 6.650,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.650,00	\$ 6.650,00
750401	implementación de semaforización en varias calles de Sucúa	\$ -	\$ 0,02	\$ 0,02	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,02	\$ 0,02
750401	iluminación ornamental del parque central ecuador amazónico	\$ -	\$ 5.100,00	\$ 5.100,00	\$ 5.099,29	\$ 5.099,29	\$ 5.099,29	\$ 0,71	\$ 0,71
750401	mejoramiento del sistema eléctrico del estadio Eddy Coello	\$ -	\$ 16.818,00	\$ 16.818,00	\$ 15.546,90	\$ 15.546,90	\$ 15.546,90	\$ 1.271,10	\$ 1.271,10
750401	mantenimiento sistema eléctrico en palacio municipal y dependencia	\$ -	\$ 13.924,00	\$ 13.924,00	\$ 13.614,59	\$ 13.614,59	\$ 13.614,59	\$ 309,41	\$ 309,41
750401	mejoramiento de red de distribución eléctrica en wawaim	\$ -	\$ 15.911,42	\$ 15.911,42	\$ 15.382,09	\$ 15.382,09	\$ 15.382,09	\$ 529,33	\$ 529,33



UNIVERSIDAD DE CUENCA

750401	electrificacion en la comunidad de cusumi pp	\$ 2.000,00	\$ -1.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	iluminacion en el parque central de huambi pp	\$ 15.750,00	\$ -15.749,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750401	alumbrado publico y electri, sta marianita (sector iglesia)	\$ -	\$ 0,07	\$ 0,07	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,07	\$ 0,07
750401	electrificacion en el barrio silvino noguera pp	\$ 7.462,56	\$ 21.899,64	\$ 29.362,20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29.362,20	\$ 29.362,20
750401	alumbrado publico en bellavista sta, marianita pp	\$ 9.830,99	\$ -	\$ 9.830,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9.830,99	\$ 9.830,99
7505	mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ 499,99	\$ 499,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 499,99	\$ 499,99
750502	materiales mant instalaciones electricas espacio cubierto uwe	\$ -	\$ 499,99	\$ 499,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 499,99	\$ 499,99
8401	bienes muebles	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
840104	maquinarias y equipos	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
	f200 servicios sociales	\$ 869.500,44	\$ 182.640,30	\$ 1.052.140,74	\$ 981.759,50	\$ 952.256,97	\$ 778.486,92	\$ 70.381,24	\$ 99.883,77
	21 desarrollo social, turismo e inclusión	\$ 869.500,44	\$ 182.640,30	\$ 1.052.140,74	\$ 981.759,50	\$ 952.256,97	\$ 778.486,92	\$ 70.381,24	\$ 99.883,77
7101	Remuneraciones básicas	\$ 114.840,00	\$ -25.956,17	\$ 88.883,83	\$ 86.004,51	\$ 86.004,51	\$ 86.004,51	\$ 2.879,32	\$ 2.879,32
710105	Remuneraciones unificadas	\$ 114.840,00	\$ -25.956,17	\$ 88.883,83	\$ 86.004,51	\$ 86.004,51	\$ 86.004,51	\$ 2.879,32	\$ 2.879,32
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 12.945,00	\$ -3.000,00	\$ 9.945,00	\$ 9.293,10	\$ 9.293,10	\$ 9.293,10	\$ 651,90	\$ 651,90
710203	decimotercer sueldo	\$ 9.570,00	\$ -2.000,00	\$ 7.570,00	\$ 7.095,18	\$ 7.095,18	\$ 7.095,18	\$ 474,82	\$ 474,82
710204	decimocuarto sueldo	\$ 3.375,00	\$ -1.000,00	\$ 2.375,00	\$ 2.197,92	\$ 2.197,92	\$ 2.197,92	\$ 177,08	\$ 177,08
7105	Remuneraciones temporales	\$ 262.131,69	\$ 22.738,65	\$ 284.870,34	\$ 274.060,18	\$ 273.560,18	\$ 273.560,18	\$ 10.810,16	\$ 11.310,16
710509	horas extraordinarias y suplementarias	\$ 877,92	\$ -	\$ 877,92	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 877,92	\$ 877,92
710510	servicios personales por contrato	\$ 79.859,12	\$ 22.068,00	\$ 101.927,12	\$ 101.734,74	\$ 101.734,74	\$ 101.734,74	\$ 192,38	\$ 192,38
710510	bonificación a profesor de futbol según convenio con liga	\$ 6.000,00	\$ 500,00	\$ 6.500,00	\$ 6.500,00	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	\$ -	\$ 500,00
710510	remuneración educadoras de los civb convenio mies	\$ 132.036,96	\$ -	\$ 132.036,96	\$ 124.305,11	\$ 124.305,11	\$ 124.305,11	\$ 7.731,85	\$ 7.731,85
710510	técnicos para atención a personas con discapacidad hogar comunidad	\$ 34.429,69	\$ 1.055,65	\$ 35.485,34	\$ 35.483,93	\$ 35.483,93	\$ 35.483,93	\$ 1,41	\$ 1,41
710510	talleristas para atención a los adultos mayores espacios alterna	\$ 6.428,00	\$ 615,00	\$ 7.043,00	\$ 6.036,40	\$ 6.036,40	\$ 6.036,40	\$ 1.006,60	\$ 1.006,60
710512	subrogación	\$ 2.000,00	\$ -1.500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
710513	encargos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
7106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 22.948,86	\$ -2.000,00	\$ 20.948,86	\$ 16.532,91	\$ 16.532,91	\$ 16.532,91	\$ 4.415,95	\$ 4.415,95
710601	aporte patronal	\$ 13.378,86	\$ -1.000,00	\$ 12.378,86	\$ 9.379,34	\$ 9.379,34	\$ 9.379,34	\$ 2.999,52	\$ 2.999,52
710602	fondo de reserva	\$ 9.570,00	\$ -1.000,00	\$ 8.570,00	\$ 7.153,57	\$ 7.153,57	\$ 7.153,57	\$ 1.416,43	\$ 1.416,43



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7107	indemnizaciones	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
710707	vacaciones no gozadas por cesación de funciones	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
7301	servicios básicos	\$ 5.000,00	\$ -3.000,00	\$ 2.000,00	\$ 786,50	\$ 750,93	\$ 750,93	\$ 1.213,50	\$ 1.249,07
730101	agua potable de los cibv convenio mies	\$ 1.500,00	\$ -500,00	\$ 1.000,00	\$ 441,05	\$ 412,96	\$ 412,96	\$ 558,95	\$ 587,04
730104	energía eléctrica de los cibv convenio mies	\$ 3.500,00	\$ -2.500,00	\$ 1.000,00	\$ 345,45	\$ 337,97	\$ 337,97	\$ 654,55	\$ 662,03
7302	servicios generales	\$ 339.951,48	\$ 163.128,72	\$ 503.080,20	\$ 463.678,22	\$ 435.098,87	\$ 280.219,60	\$ 39.401,98	\$ 67.981,33
730201	movilización personal grupos danza y música	\$ 8.000,00	\$ -3.000,00	\$ 5.000,00	\$ 3.915,00	\$ 2.291,97	\$ 2.291,97	\$ 1.085,00	\$ 2.708,03
730201	movilización de adultos mayores convenio mies	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 2.703,00	\$ -	\$ -
730201	movilización para seguimiento a los 3 proyectos convenio mies	\$ 10.820,00	\$ 200,00	\$ 11.020,00	\$ 9.437,38	\$ 9.437,38	\$ 7.883,68	\$ 1.582,62	\$ 1.582,62
730205	proyecto becas para estudiantes (programa educacional y cultural)	\$ 24.700,00	\$ -6.000,00	\$ 18.700,00	\$ 18.300,00	\$ 18.300,00	\$ 18.300,00	\$ 400,00	\$ 400,00
730205	fortalecimiento al deporte recreativo en el cantón Sucúa	\$ 10.000,00	\$ -30,00	\$ 9.970,00	\$ 9.884,00	\$ 7.728,00	\$ 7.728,00	\$ 86,00	\$ 2.242,00
730205	serv, de logística para jornadas deportivas internas municipales	\$ -	\$ 2.300,00	\$ 2.300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.300,00	\$ 2.300,00
730205	espectáculos culturales y sociales preserv, del patrimonio cultu	\$ -	\$ 160.500,53	\$ 160.500,53	\$ 159.458,80	\$ 142.580,80	\$ 26.393,22	\$ 1.041,73	\$ 17.919,73
730205	apoyo al arte mediante grabaciones musicales del artista local	\$ 4.000,00	\$ -2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -
730205	logística para incorporación de niños a los centros infantiles	\$ -	\$ 1.691,59	\$ 1.691,59	\$ 1.680,39	\$ 1.680,39	\$ 156,04	\$ 11,20	\$ 11,20
730205	rescate tradicional del carnaval cultural en el cantón Sucúa	\$ 24.000,00	\$ 2.170,00	\$ 26.170,00	\$ 26.170,00	\$ 26.170,00	\$ 26.170,00	\$ -	\$ -
730205	fortalecimiento del civismo amazónico	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.998,15	\$ 1.998,15	\$ 1.998,15	\$ 1,85	\$ 1,85
730205	rescate tradic d fiestas culturles y religiosas(san vicens,mar aux	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.990,00	\$ 3.990,00	\$ 3.990,00	\$ 10,00	\$ 10,00
730205	recreac vacacional juvenil para fomenta el deporte,arte y cultura	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.995,76	\$ 3.995,76	\$ 3.995,76	\$ 4,24	\$ 4,24
730205	incentivo a la tradicional realización de año viejos	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
730205	rescate interculturalidad mediante eventos recreativos y culturales	\$ -	\$ 1.690,00	\$ 1.690,00	\$ 1.683,36	\$ 1.683,36	\$ 1.683,36	\$ 6,64	\$ 6,64
730205	fortalec cultural y fomento de ferias de emprendimientos local	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 2.999,04	\$ 2.103,04	\$ 2.103,04	\$ 0,96	\$ 896,96
730205	concurso de lectura y cuentos e historiales	\$ -	\$ 260,00	\$ 260,00	\$ 260,00	\$ 260,00	\$ 260,00	\$ -	\$ -
730205	fomento del deport mediant competenci nacional 10k ruta del patri	\$ 10.000,00	\$ -106,19	\$ 9.893,81	\$ 9.893,80	\$ 9.893,80	\$ 9.893,80	\$ 0,01	\$ 0,01
730205	logística para eventos deportivos en sucua	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 1.997,49	\$ 1.997,49	\$ 1.997,49	\$ 2,51	\$ 2,51
730205	logística para el evento avituristico en sucua	\$ -	\$ 600,00	\$ 600,00	\$ 594,03	\$ 594,03	\$ 594,03	\$ 5,97	\$ 5,97
730205	serv, de logistica para formacion en valores y unidad familiar	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00	\$ 3.982,61	\$ 3.982,61	\$ 3.982,61	\$ 17,39	\$ 17,39



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730205	contratacion de artistas en eventos culturales	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 1.680,34	\$ 1.680,34	\$ 1.680,34	\$ 319,66	\$ 319,66
730205	proyecto de concurso de jardinerias	\$ -	\$ 2.700,00	\$ 2.700,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00
730205	fortalecim, en las celebraciones dia del niño y navidad cibv mies	\$ 6.000,00	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	\$ 3.278,57	\$ -	\$ -
730205	proyecto de recreacion a personas con discapacidad	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.998,74	\$ 3.998,74	\$ 371,32	\$ 1,26	\$ 1,26
730205	proyecto de recreacion a los adultos mayores	\$ 1.600,00	\$ -	\$ 1.600,00	\$ 1.588,72	\$ 1.588,72	\$ 1.588,72	\$ 11,28	\$ 11,28
730205	fortalecimiento al deporte recreativo de voley en el canton sucua	\$ 5.000,00	\$ 1.491,41	\$ 6.491,41	\$ 2.100,00	\$ 2.100,00	\$ 2.100,00	\$ 4.391,41	\$ 4.391,41
730205	logista talleres con familiares de personas discapac, conv, mies	\$ 1.500,00	\$ -1.499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730205	fortalec, celebraciones dia de la familia y dia del discapacitado	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 2.995,92	\$ 2.969,64	\$ 1.634,62	\$ 4,08	\$ 30,36
730205	fortalecimiento espacios de recreacion adultos mayores conv, mies	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 2.986,69	\$ 2.986,69	\$ 277,33	\$ 13,31	\$ 13,31
730205	fortalec, celebracion dia de la familia y navidad adulto mayor	\$ 5.000,00	\$ -	\$ 5.000,00	\$ 4.955,05	\$ 4.955,05	\$ 2.727,47	\$ 44,95	\$ 44,95
730205	fortalecimiento al campeonato nacional de marcha	\$ 7.000,00	\$ -3.500,00	\$ 3.500,00	\$ 2.716,39	\$ 2.716,39	\$ 2.716,39	\$ 783,61	\$ 783,61
730205	logistica para ferias turisticas en representacion de sucua	\$ -	\$ 3.570,00	\$ 3.570,00	\$ 3.569,15	\$ 3.569,15	\$ 331,42	\$ 0,85	\$ 0,85
730205	proy espacios de recreacion adulto mayor a nivel nacional	\$ 9.000,00	\$ -	\$ 9.000,00	\$ 8.351,84	\$ 8.351,84	\$ 8.351,84	\$ 648,16	\$ 648,16
730205	servicio logistica en talleres a educadoras de los cinv conv mie	\$ 4.954,04	\$ -	\$ 4.954,04	\$ 4.954,00	\$ 4.954,00	\$ 4.954,00	\$ 0,04	\$ 0,04
730205	servicio logistica socializacion proyecto ppff de los cibv	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -
730205	proyecto consurso de pinturas y murales	\$ 3.000,00	\$ -999,99	\$ 2.000,01	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 2.000,01
730205	servicio de logistica en taller valgo la pena	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.998,15	\$ 1.998,15	\$ 1.998,15	\$ 1,85	\$ 1,85
730205	servicio de logistica para olimpiadas especiales sede sucua	\$ -	\$ 5.409,60	\$ 5.409,60	\$ 5.407,94	\$ 5.407,94	\$ 502,16	\$ 1,66	\$ 1,66
730205	fomento para la recoleccion y control de proliferacion de caracol	\$ -	\$ 1.623,00	\$ 1.623,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.623,00	\$ 1.623,00
730205	fortalecimiento a los valores familiares	\$ -	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5.000,00
730205	festival provincial juvenil	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.994,69	\$ 3.994,69	\$ 3.994,69	\$ 5,31	\$ 5,31
730205	concurso interno del libro leído	\$ -	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ -	\$ -
730205	proyecto de concurso de cortometrajes	\$ 2.000,00	\$ -1.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730205	servicios de logistica y artisticos para proy preserv tradic y mc	\$ -	\$ 4.200,00	\$ 4.200,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.200,00	\$ 4.200,00
730205	serv, logisticaa para evento social dia del adulto mayor	\$ -	\$ 2.999,99	\$ 2.999,99	\$ 2.998,97	\$ 2.998,97	\$ 278,47	\$ 1,02	\$ 1,02
730205	servicios artisticos de expresion corporal paara eventos cultural	\$ -	\$ 3.961,00	\$ 3.961,00	\$ 3.920,00	\$ 3.920,00	\$ 574,00	\$ 41,00	\$ 41,00
730218	publicidad y propaganda en medios de comunicacion masiva	\$ 5.000,00	\$ -4.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730235	servicio de alimentacion cibv las orquideas convenio mies	\$ 38.167,20	\$ -24.000,00	\$ 14.167,20	\$ 14.123,92	\$ 14.123,92	\$ 14.123,92	\$ 43,28	\$ 43,28
730235	servicio de alimentacion cibv primeros pasitos convenio mies	\$ 25.639,74	\$ -495,74	\$ 25.144,00	\$ 22.514,42	\$ 22.514,41	\$ 20.692,68	\$ 2.629,58	\$ 2.629,59
730235	servicio de alimentacion cibv kunki convenio mies	\$ 25.639,74	\$ -495,74	\$ 25.144,00	\$ 19.690,49	\$ 19.690,48	\$ 18.037,71	\$ 5.453,51	\$ 5.453,52
730235	servicio de alimentacion cibv la floresta convenio mies	\$ 21.976,92	\$ -3.118,92	\$ 18.858,00	\$ 16.849,66	\$ 16.849,66	\$ 15.473,57	\$ 2.008,34	\$ 2.008,34
730235	Servicio de alimentación cibv sunka convenio mies	\$ 21.976,92	\$ -3.118,92	\$ 18.858,00	\$ 16.147,95	\$ 16.147,93	\$ 14.855,09	\$ 2.710,05	\$ 2.710,07
730235	Servicio de alimentación cibv los ositos convenio mies	\$ 21.976,92	\$ 3.167,08	\$ 25.144,00	\$ 20.228,05	\$ 20.228,05	\$ 18.793,20	\$ 4.915,95	\$ 4.915,95
730235	Servicio catering espacios recreat, personas con discapacidad	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00	\$ 2.358,00	\$ 2.358,00	\$ 2.358,00	\$ 142,00	\$ 142,00
730235	Servicio catering espacios recreativos asociacion discapacitados	\$ -	\$ 60,00	\$ 60,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 60,00	\$ 60,00
730235	Serv. de catering espacios recreat, adulto mayor conv, mies	\$ 4.500,00	\$ -	\$ 4.500,00	\$ 4.498,20	\$ 4.498,20	\$ 4.498,20	\$ 1,80	\$ 1,80
730235	Refrigerios en actividades con niños y juvenes varias actividades	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 875,00	\$ 875,00	\$ 875,00	\$ 125,00	\$ 125,00
730299	Servicios de refrigerios eventos con adultos mayores conv, mies	\$ 5.000,00	\$ 1.000,00	\$ 6.000,00	\$ 5.999,63	\$ 5.999,63	\$ 5.092,09	\$ 0,37	\$ 0,37
730299	Refrigerios para talleres con familias proyecto discapacidades	\$ -	\$ 1.499,99	\$ 1.499,99	\$ 1.336,50	\$ 1.336,50	\$ 1.336,50	\$ 163,49	\$ 163,49
7303	Traslados, instalaciones, viaticos y subsistencias	\$ 2.300,00	\$ -301,39	\$ 1.998,61	\$ 755,45	\$ 755,45	\$ 628,75	\$ 1.243,16	\$ 1.243,16
730301	Pasajes al interior	\$ 800,00	\$ -301,39	\$ 498,61	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 498,61	\$ 498,61
730303	Viaticos y subsistencias en el interior	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 755,45	\$ 755,45	\$ 628,75	\$ 744,55	\$ 744,55
7304	Instalacion, mantenimiento y reparacion	\$ 1.600,00	\$ -1.599,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730403	Mantenimiento bienes artisticos y culturales	\$ 1.600,00	\$ -1.599,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
7305	Arrendamientos de bienes	\$ 3.000,00	\$ -802,99	\$ 2.197,01	\$ 1.197,00	\$ 1.197,00	\$ 1.197,00	\$ 1.000,01	\$ 1.000,01
730502	Arriendo del local para cibv las orquideas convenio mies	\$ 3.000,00	\$ -1.802,99	\$ 1.197,01	\$ 1.197,00	\$ 1.197,00	\$ 1.197,00	\$ 0,01	\$ 0,01
730502	Arriendo de local para cibv conv, con el mies	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
7306	Contrataciones de estudios e investigaciones	\$ 14.000,00	\$ 728,26	\$ 14.728,26	\$ 14.189,76	\$ 13.802,16	\$ 13.802,16	\$ 538,50	\$ 926,10
730603	Fortalecimi al arte social, instruccion y apoyo al grupo de danza	\$ 7.000,00	\$ 496,65	\$ 7.496,65	\$ 7.418,16	\$ 7.418,16	\$ 7.418,16	\$ 78,49	\$ 78,49
730603	Contratacion de servicios para la escuela municipal de musica	\$ 7.000,00	\$ -228,39	\$ 6.771,61	\$ 6.771,60	\$ 6.384,00	\$ 6.384,00	\$ 0,01	\$ 387,61
730603	serv. de capacitacion en tecnicas de corte de carne	\$ -	\$ 460,00	\$ 460,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 460,00	\$ 460,00
7308	bienes de uso y consumo de inversion	\$ 65.683,41	\$ 7.058,63	\$ 72.742,04	\$ 68.984,73	\$ 68.984,72	\$ 61.582,90	\$ 3.757,31	\$ 3.757,32
730802	prendas de proteccion educadoras de los cibv convenio mies	\$ 810,00	\$ -	\$ 810,00	\$ 809,31	\$ 809,31	\$ 809,31	\$ 0,69	\$ 0,69
730802	prendas de proteccion para la nifnez de los cibv convenio mies	\$ 6.500,00	\$ -3.000,00	\$ 3.500,00	\$ 1.512,00	\$ 1.512,00	\$ 1.512,00	\$ 1.988,00	\$ 1.988,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730802	vestuario y prendas para el adulto mayor	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730804	materiales de oficina para cibv convenio mies	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 2.919,90	\$ 2.919,90	\$ 2.919,90	\$ 80,10	\$ 80,10
730804	material de oficina proy, personas con discapacidad conv, mies	\$ 400,00	\$ -	\$ 400,00	\$ 385,07	\$ 385,07	\$ 385,07	\$ 14,93	\$ 14,93
730804	material de oficina adulto mayor conv mies	\$ 3.000,00	\$ -1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.488,66	\$ 1.488,66	\$ 1.488,66	\$ 11,34	\$ 11,34
730805	material de aseo para los cibv convenio con el mies	\$ 5.000,00	\$ 100,00	\$ 5.100,00	\$ 5.088,83	\$ 5.088,83	\$ 5.088,83	\$ 11,17	\$ 11,17
730809	medicinas y productos farmaceuticos para cibv conv, mies	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 999,85	\$ 999,85	\$ 999,85	\$ 0,15	\$ 0,15
730809	medicinas y prod, farmaceuticos personas con discapacidad mies	\$ 750,00	\$ -217,00	\$ 533,00	\$ 532,92	\$ 532,92	\$ 532,92	\$ 0,08	\$ 0,08
730811	insumos bienes materiales para cibv convenio con el mies	\$ 1.800,00	\$ -	\$ 1.800,00	\$ 1.797,26	\$ 1.797,26	\$ 1.797,26	\$ 2,74	\$ 2,74
730811	materiales para mantenimiento de los cibv convenio mies	\$ 8.500,00	\$ -	\$ 8.500,00	\$ 8.436,79	\$ 8.436,79	\$ 6.441,97	\$ 63,21	\$ 63,21
730811	mantenimiento y adecuaciones casa de la juventud	\$ 2.000,00	\$ -1.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	mantenimiento del centro de interpretacion ambiental botanico	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.498,65	\$ 1.498,65	\$ 1.498,65	\$ 1,35	\$ 1,35
730811	adq materiales e insumos para adultos mayores y discapac	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730812	materiales didacticos cibv convenio con el mies	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.998,64	\$ 3.998,64	\$ 3.998,64	\$ 1,36	\$ 1,36
730812	material didactico proy, adultos mayores espacios alternat, mies	\$ 1.500,00	\$ -1.499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730812	material didactico proy, personas con discapacidad conv, mies	\$ 700,00	\$ -	\$ 700,00	\$ 699,98	\$ 699,97	\$ 699,97	\$ 0,02	\$ 0,03
730814	insumos agricolas para fortalecimiento huertos familiares	\$ -	\$ 808,00	\$ 808,00	\$ 808,00	\$ 808,00	\$ 808,00	\$ -	\$ -
730814	insumos para el sector productivo en cristal pp	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 498,00	\$ 498,00	\$ 498,00	\$ 2,00	\$ 2,00
730820	menaje de hogar para los cibv convenio con el mies	\$ 5.000,00	\$ -1.000,00	\$ 4.000,00	\$ 3.598,45	\$ 3.598,45	\$ 147,80	\$ 401,55	\$ 401,55
730899	material promocional turistico del canton sucua	\$ -	\$ 1.999,99	\$ 1.999,99	\$ 1.993,90	\$ 1.993,90	\$ 1.993,90	\$ 6,09	\$ 6,09
730899	compra de ceramica para murales municipales	\$ -	\$ 2.715,00	\$ 2.715,00	\$ 2.712,64	\$ 2.712,64	\$ 2.712,64	\$ 2,36	\$ 2,36
730899	otros de uso y consumo espectaculos culturales, sociales y deport	\$ 1.500,00	\$ -1.351,28	\$ 148,72	\$ 148,71	\$ 148,71	\$ 148,71	\$ 0,01	\$ 0,01
730899	materiales actividades ludicas adultos mayores conv, mies	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.496,53	\$ 1.496,53	\$ 1.496,53	\$ 3,47	\$ 3,47
730899	otros de uso y consumo para emprendimientos de grupos vulnerables	\$ -	\$ 1.440,30	\$ 1.440,30	\$ 1.440,16	\$ 1.440,16	\$ 59,15	\$ 0,14	\$ 0,14
730899	materiales concurso del libro leído	\$ -	\$ 151,00	\$ 151,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 151,00	\$ 151,00
730899	materiales para concurso de lectura y creacion de cuentos	\$ -	\$ 391,00	\$ 391,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 391,00	\$ 391,00
730899	material ludico para biblioteca municipal	\$ -	\$ 599,99	\$ 599,99	\$ 599,98	\$ 599,98	\$ 24,64	\$ 0,01	\$ 0,01
730899	implementos eventos deportivos y culturales comunidades de sucua	\$ 16.723,41	\$ 9.421,59	\$ 26.145,00	\$ 25.520,50	\$ 25.520,50	\$ 25.520,50	\$ 624,50	\$ 624,50



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7314	bienes muebles no depreciables	\$ 13.300,00	\$ -720,69	\$ 12.579,31	\$ 11.810,39	\$ 11.810,39	\$ 6.470,23	\$ 768,92	\$ 768,92
731403	mobiliario (no depreciable)	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ 366,60	\$ 366,60	\$ 366,60	\$ 433,40	\$ 433,40
731403	mobiliarios para los cibv convenio con el mies	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 61,63	\$ -	\$ -
731403	juegos infantiles apra los cibv convenio mies	\$ 3.500,00	\$ -	\$ 3.500,00	\$ 3.495,02	\$ 3.495,02	\$ 143,58	\$ 4,98	\$ 4,98
731403	mobiliarios proyecto de discapacidades	\$ -	\$ 268,00	\$ 268,00	\$ 111,16	\$ 111,16	\$ 111,16	\$ 156,84	\$ 156,84
731404	maquinarias y equipos para cibv convenio mies	\$ -	\$ 180,00	\$ 180,00	\$ 179,98	\$ 179,98	\$ 7,42	\$ 0,02	\$ 0,02
731408	bienes culturales (trajes de danza)	\$ 3.000,00	\$ -2.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
731408	bienes culturales (trajes de danza discapacidades)	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 2.981,10	\$ 2.981,10	\$ 2.981,10	\$ 18,90	\$ 18,90
731408	bienes culturales (trajes danza adulto mayor)	\$ 3.000,00	\$ -0,70	\$ 2.999,30	\$ 2.998,98	\$ 2.998,98	\$ 2.651,88	\$ 0,32	\$ 0,32
731409	libros y colecciones	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 145,55	\$ 145,55	\$ 145,55	\$ 154,45	\$ 154,45
731411	partes y repuestos equipamiento de los cibv	\$ -	\$ 32,00	\$ 32,00	\$ 32,00	\$ 32,00	\$ 1,31	\$ -	\$ -
7702	seguros, costos financieros y otros gastos	\$ -	\$ 24.404,27	\$ 24.404,27	\$ 23.654,60	\$ 23.654,60	\$ 23.654,60	\$ 749,67	\$ 749,67
770299	devolucion por liquidaciones de los convenios con el mies	\$ -	\$ 24.404,27	\$ 24.404,27	\$ 23.654,60	\$ 23.654,60	\$ 23.654,60	\$ 749,67	\$ 749,67
8401	bienes muebles	\$ 10.300,00	\$ 2.963,00	\$ 13.263,00	\$ 10.812,15	\$ 10.812,15	\$ 4.790,05	\$ 2.450,85	\$ 2.450,85
840103	mobiliarios para el proyecto del adulto mayor conv mies	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 990,16	\$ 990,16	\$ 990,16	\$ 9,84	\$ 9,84
840103	mobiliarios para cibv convenio con el mies	\$ 5.000,00	\$ -1.500,00	\$ 3.500,00	\$ 3.495,00	\$ 3.495,00	\$ 143,52	\$ 5,00	\$ 5,00
840103	adq de diaramas para museo en sucua	\$ -	\$ 2.240,00	\$ 2.240,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.240,00	\$ 2.240,00
840104	maquinaria y equipos cibv convenio con mies	\$ 3.000,00	\$ -212,00	\$ 2.788,00	\$ 2.785,02	\$ 2.785,02	\$ 114,40	\$ 2,98	\$ 2,98
840104	maquinarias y equipos proy adulto mayor conv, mies	\$ 800,00	\$ -	\$ 800,00	\$ 684,99	\$ 684,99	\$ 684,99	\$ 115,01	\$ 115,01
840104	maquianrias y equipos proyecto de discapacidades	\$ -	\$ 135,00	\$ 135,00	\$ 132,53	\$ 132,53	\$ 132,53	\$ 2,47	\$ 2,47
840109	libros y colecciones	\$ 500,00	\$ 2.300,00	\$ 2.800,00	\$ 2.724,45	\$ 2.724,45	\$ 2.724,45	\$ 75,55	\$ 75,55
	f300 servicios comunales	\$ 3.035.150,96	\$ 5.889.632,04	\$ 8.924.783,00	\$ 7.064.290,37	\$ 4.188.171,24	\$ 3.986.823,50	\$ 1.860.492,63	\$ 4.736.611,76
	31 ordenamiento territorial	\$ 328.570,41	\$ -18.959,68	\$ 309.610,73	\$ 255.399,58	\$ 236.040,77	\$ 235.753,11	\$ 54.211,15	\$ 73.569,96
7101	Remuneraciones basicas	\$ 135.651,72	\$ 2.800,00	\$ 138.451,72	\$ 138.376,96	\$ 138.376,96	\$ 138.376,96	\$ 74,76	\$ 74,76
710105	Remuneraciones unificadas	\$ 111.492,00	\$ 2.800,00	\$ 114.292,00	\$ 114.217,24	\$ 114.217,24	\$ 114.217,24	\$ 74,76	\$ 74,76
710106	salarios unificados	\$ 24.159,72	\$ -	\$ 24.159,72	\$ 24.159,72	\$ 24.159,72	\$ 24.159,72	\$ -	\$ -
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 15.804,31	\$ 250,00	\$ 16.054,31	\$ 15.969,10	\$ 15.969,10	\$ 15.969,10	\$ 85,21	\$ 85,21
710203	decimotercer sueldo	\$ 11.304,31	\$ 600,00	\$ 11.904,31	\$ 11.903,04	\$ 11.903,04	\$ 11.903,04	\$ 1,27	\$ 1,27



UNIVERSIDAD DE CUENCA

710204	decimocuarto sueldo	\$ 4.500,00	\$ -350,00	\$ 4.150,00	\$ 4.066,06	\$ 4.066,06	\$ 4.066,06	\$ 83,94	\$ 83,94
7103	Remuneraciones compensatorias	\$ 3.872,00	\$ 8,00	\$ 3.880,00	\$ 3.270,00	\$ 3.270,00	\$ 3.270,00	\$ 610,00	\$ 610,00
710302	subsidio por circunstancias geograficas	\$ 96,00	\$ -	\$ 96,00	\$ 88,00	\$ 88,00	\$ 88,00	\$ 8,00	\$ 8,00
710304	por transporte	\$ 528,00	\$ -	\$ 528,00	\$ 442,00	\$ 442,00	\$ 442,00	\$ 86,00	\$ 86,00
710306	alimentacion	\$ 3.168,00	\$ -	\$ 3.168,00	\$ 2.652,00	\$ 2.652,00	\$ 2.652,00	\$ 516,00	\$ 516,00
710307	comisariato	\$ 80,00	\$ 8,00	\$ 88,00	\$ 88,00	\$ 88,00	\$ 88,00	\$ -	\$ -
7104	subsidijs	\$ 1.128,74	\$ 180,00	\$ 1.308,74	\$ 1.204,04	\$ 1.204,04	\$ 1.204,04	\$ 104,70	\$ 104,70
710401	por cargas familiares	\$ 525,60	\$ 180,00	\$ 705,60	\$ 604,80	\$ 604,80	\$ 604,80	\$ 100,80	\$ 100,80
710408	subsidio de antigüedad	\$ 603,14	\$ -	\$ 603,14	\$ 599,24	\$ 599,24	\$ 599,24	\$ 3,90	\$ 3,90
7105	Remuneraciones temporales	\$ 47.114,47	\$ -22.500,00	\$ 24.614,47	\$ 22.221,21	\$ 22.221,21	\$ 22.221,21	\$ 2.393,26	\$ 2.393,26
710509	horas extraordinarias y suplementarias	\$ 2.011,59	\$ -1.500,00	\$ 511,59	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 511,59	\$ 511,59
710510	servicios personales por contrato	\$ 43.202,88	\$ -20.000,00	\$ 23.202,88	\$ 22.221,21	\$ 22.221,21	\$ 22.221,21	\$ 981,67	\$ 981,67
710512	subrogacion	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
710513	encargos	\$ 400,00	\$ -	\$ 400,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 400,00	\$ 400,00
7106	aportes patronales a la seguridad social	\$ 27.228,53	\$ -310,00	\$ 26.918,53	\$ 26.915,45	\$ 26.915,45	\$ 26.915,45	\$ 3,08	\$ 3,08
710601	aporte patronal	\$ 15.924,22	\$ -430,00	\$ 15.494,22	\$ 15.494,20	\$ 15.494,20	\$ 15.494,20	\$ 0,02	\$ 0,02
710602	fondo de reserva	\$ 11.304,31	\$ 120,00	\$ 11.424,31	\$ 11.421,25	\$ 11.421,25	\$ 11.421,25	\$ 3,06	\$ 3,06
7107	indemnizaciones	\$ 1.000,00	\$ -500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
710707	vacaciones no gozadas por cesasion de funciones	\$ 1.000,00	\$ -500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
7302	servicios generales	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
730232	actualizacion catastral urbana de sucua convenio magap prat	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
7303	traslados, instalaciones, viaticos y subsistencias	\$ 2.000,00	\$ 500,00	\$ 2.500,00	\$ 1.460,14	\$ 1.460,14	\$ 1.460,14	\$ 1.039,86	\$ 1.039,86
730301	pasajes al interior	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
730303	viaticos y subsistencias en el interior	\$ 1.500,00	\$ 500,00	\$ 2.000,00	\$ 1.460,14	\$ 1.460,14	\$ 1.460,14	\$ 539,86	\$ 539,86
7304	instalacion, mantenimiento y reparacion	\$ 3.000,00	\$ -1.000,00	\$ 2.000,00	\$ 537,60	\$ 537,60	\$ 537,60	\$ 1.462,40	\$ 1.462,40
730404	maquinarias y equipos	\$ 3.000,00	\$ -1.000,00	\$ 2.000,00	\$ 537,60	\$ 537,60	\$ 537,60	\$ 1.462,40	\$ 1.462,40
7305	arrendamientos de bienes	\$ -	\$ 3.976,00	\$ 3.976,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.976,00	\$ 3.976,00
730504	alquiler de maquinaria para estadio en el tesoro	\$ -	\$ 3.976,00	\$ 3.976,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.976,00	\$ 3.976,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7308	bienes de uso y consumo de inversion	\$ 600,00	\$ -	\$ 600,00	\$ 311,23	\$ 311,23	\$ 51,64	\$ 288,77	\$ 288,77
730899	otros de uso y consumo de inversion	\$ 600,00	\$ -	\$ 600,00	\$ 311,23	\$ 311,23	\$ 51,64	\$ 288,77	\$ 288,77
7314	bienes muebles no depreciables	\$ 1.900,00	\$ -700,00	\$ 1.200,00	\$ 708,67	\$ 708,67	\$ 680,60	\$ 491,33	\$ 491,33
731403	mobiliario (no depreciable)	\$ 800,00	\$ -300,00	\$ 500,00	\$ 404,78	\$ 404,78	\$ 404,78	\$ 95,22	\$ 95,22
731404	maquinaria y equipos	\$ 600,00	\$ -400,00	\$ 200,00	\$ 174,56	\$ 174,56	\$ 146,49	\$ 25,44	\$ 25,44
731407	equipos sisetmas y paquetes informaticos (no depreciables)	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 129,33	\$ 129,33	\$ 129,33	\$ 370,67	\$ 370,67
8402	bienes inmuebles y semovientes	\$ 89.270,64	\$ -2.663,68	\$ 86.606,96	\$ 44.425,18	\$ 25.066,37	\$ 25.066,37	\$ 42.181,78	\$ 61.540,59
840201	expropiacion terreno apertura de vias sucua	\$ 30.000,00	\$ -25.400,00	\$ 4.600,00	\$ 4.077,80	\$ 4.077,80	\$ 4.077,80	\$ 522,20	\$ 522,20
840201	expropiacion terrenos sucua	\$ 45.000,00	\$ -42.990,00	\$ 2.010,00	\$ 2.006,14	\$ 2.006,14	\$ 2.006,14	\$ 3,86	\$ 3,86
840201	Adquisición de terreno rea verde en nuevo israel	\$ -	\$ 21.486,31	\$ 21.486,31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 21.486,31	\$ 21.486,31
840201	expropiacion de terreno proyectos turisticos	\$ -	\$ 15.874,00	\$ 15.874,00	\$ 15.873,74	\$ -	\$ -	\$ 0,26	\$ 15.874,00
840201	Adquisición de terreno para bellavista huambi	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
840201	Adquisición de terreno para el tesoro pp	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 3.485,07	\$ -	\$ -	\$ 514,93	\$ 4.000,00
840201	legalizacion de predio en cusuimi (san joaquin)	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
840201	compra de terreno para barrio centro sta marianita	\$ 10.270,64	\$ 11.250,00	\$ 21.520,64	\$ 18.982,43	\$ 18.982,43	\$ 18.982,43	\$ 2.538,21	\$ 2.538,21
840201	Adquisición de terreno area comunal arapicos marianita	\$ -	\$ 16.616,00	\$ 16.616,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.616,00	\$ 16.616,00
	36 obras publicas y saneamiento ambiental	\$ 1.709.737,07	\$ 5.676.352,03	\$ 7.386.089,10	\$ 5.826.724,53	\$ 3.021.330,75	\$ 2.874.024,10	\$ 1.559.364,57	\$ 4.364.758,35
5302	servicios generales	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
530218	publicaciones mediante periodicos tramites legales	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
7101	Remuneraciones basicas	\$ 578.745,48	\$ -76.000,00	\$ 502.745,48	\$ 496.621,99	\$ 496.621,99	\$ 496.621,99	\$ 6.123,49	\$ 6.123,49
710105	Remuneraciones unificadas	\$ 123.312,00	\$ -21.000,00	\$ 102.312,00	\$ 100.294,13	\$ 100.294,13	\$ 100.294,13	\$ 2.017,87	\$ 2.017,87
710106	salarios unificados	\$ 455.433,48	\$ -55.000,00	\$ 400.433,48	\$ 396.327,86	\$ 396.327,86	\$ 396.327,86	\$ 4.105,62	\$ 4.105,62
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 80.103,79	\$ -8.735,00	\$ 71.368,79	\$ 70.518,48	\$ 70.518,48	\$ 70.518,48	\$ 850,31	\$ 850,31
710203	Decimotercer sueldo	\$ 48.228,79	\$ 265,00	\$ 48.493,79	\$ 48.489,11	\$ 48.489,11	\$ 48.489,11	\$ 4,68	\$ 4,68
710204	Decimocuarto sueldo	\$ 31.875,00	\$ -9.000,00	\$ 22.875,00	\$ 22.029,37	\$ 22.029,37	\$ 22.029,37	\$ 845,63	\$ 845,63
7103	Remuneraciones compensatorias	\$ 72.600,00	\$ -18.000,00	\$ 54.600,00	\$ 51.151,50	\$ 51.151,50	\$ 51.151,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50
710302	Subsidio por circunstancias geograficas	\$ 1.800,00	\$ -	\$ 1.800,00	\$ 1.410,00	\$ 1.410,00	\$ 1.410,00	\$ 390,00	\$ 390,00
710304	Por transporte	\$ 9.900,00	\$ -1.000,00	\$ 8.900,00	\$ 6.904,50	\$ 6.904,50	\$ 6.904,50	\$ 1.995,50	\$ 1.995,50



UNIVERSIDAD DE CUENCA

710306	Alimentacion	\$ 59.400,00	\$ -17.000,00	\$ 42.400,00	\$ 41.427,00	\$ 41.427,00	\$ 41.427,00	\$ 973,00	\$ 973,00
710307	Comisariato	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.410,00	\$ 1.410,00	\$ 1.410,00	\$ 90,00	\$ 90,00
7104	Subsidios	\$ 21.645,54	\$ -1.000,00	\$ 20.645,54	\$ 11.463,99	\$ 11.463,99	\$ 11.463,99	\$ 9.181,55	\$ 9.181,55
710401	Por cargas familiares	\$ 9.855,00	\$ -1.000,00	\$ 8.855,00	\$ 4.245,00	\$ 4.245,00	\$ 4.245,00	\$ 4.610,00	\$ 4.610,00
710408	Subsidio de antigüedad	\$ 11.790,54	\$ -	\$ 11.790,54	\$ 7.218,99	\$ 7.218,99	\$ 7.218,99	\$ 4.571,55	\$ 4.571,55
7105	Remuneraciones temporales	\$ 248.874,62	\$ 123.383,79	\$ 372.258,41	\$ 368.781,83	\$ 368.781,83	\$ 368.382,42	\$ 3.476,58	\$ 3.476,58
710509	Horas extraordinarias y suplementarias	\$ 21.054,04	\$ 14.167,79	\$ 35.221,83	\$ 35.169,26	\$ 35.169,26	\$ 35.169,26	\$ 52,57	\$ 52,57
710510	Servicios personales por contrato oopp	\$ 226.220,58	\$ 108.516,00	\$ 334.736,58	\$ 332.999,37	\$ 332.999,37	\$ 332.599,96	\$ 1.737,21	\$ 1.737,21
710512	Subrogacion	\$ 1.300,00	\$ 700,00	\$ 2.000,00	\$ 613,20	\$ 613,20	\$ 613,20	\$ 1.386,80	\$ 1.386,80
710513	Encargos	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
7106	Aportes patronales a la seguridad social	\$ 117.929,81	\$ -3.000,00	\$ 114.929,81	\$ 107.787,49	\$ 107.787,49	\$ 107.787,49	\$ 7.142,32	\$ 7.142,32
710601	Aporte patronal	\$ 69.701,02	\$ -2.000,00	\$ 67.701,02	\$ 63.549,58	\$ 63.549,58	\$ 63.549,58	\$ 4.151,44	\$ 4.151,44
710602	Fondo de reserva	\$ 48.228,79	\$ -1.000,00	\$ 47.228,79	\$ 44.237,91	\$ 44.237,91	\$ 44.237,91	\$ 2.990,88	\$ 2.990,88
7107	Indemnizaciones	\$ 2.700,00	\$ -1.000,00	\$ 1.700,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.700,00	\$ 1.700,00
710704	Compensacion por desahucio	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00
710707	Vacaciones no gozadas por cesasion de funciones	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
7302	Servicios generales	\$ 18.000,00	\$ 17.579,50	\$ 35.579,50	\$ 34.985,80	\$ 30.124,77	\$ 22.172,49	\$ 593,70	\$ 5.454,73
730202	Fletes y maniobras	\$ -	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00	\$ 578,80	\$ 578,80	\$ 578,80	\$ 471,20	\$ 471,20
730299	Otros serv, salud y medio ambiente canton sucua	\$ -	\$ 9.278,00	\$ 9.278,00	\$ 9.156,14	\$ 9.156,14	\$ 9.156,14	\$ 121,86	\$ 121,86
730299	OGtros serv, saneamiento ambiental en comunidades pp	\$ 18.000,00	\$ -1.127,50	\$ 16.872,50	\$ 16.872,00	\$ 12.010,97	\$ 4.058,69	\$ 0,50	\$ 4.861,53
730299	saneamiento ambiental en el canton sucua	\$ -	\$ 8.379,00	\$ 8.379,00	\$ 8.378,86	\$ 8.378,86	\$ 8.378,86	\$ 0,14	\$ 0,14
7303	traslados, instalaciones, viaticos y subsistencias	\$ 9.500,00	\$ 500,00	\$ 10.000,00	\$ 8.095,36	\$ 8.095,36	\$ 8.015,36	\$ 1.904,64	\$ 1.904,64
730301	pasajes al interior	\$ 1.500,00	\$ -500,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
730303	viaticos y subsistencias en el interior	\$ 8.000,00	\$ 1.000,00	\$ 9.000,00	\$ 8.095,36	\$ 8.095,36	\$ 8.015,36	\$ 904,64	\$ 904,64
7304	instalacion, mantenimiento y reparacion	\$ 1.917,44	\$ 41.350,57	\$ 43.268,01	\$ 43.050,45	\$ 43.050,45	\$ 31.305,83	\$ 217,56	\$ 217,56
730402	mantenimiento de locales publicos municipales en el canton sucua	\$ -	\$ 14.340,00	\$ 14.340,00	\$ 14.286,34	\$ 14.286,34	\$ 2.541,72	\$ 53,66	\$ 53,66
730418	adecuaciones y mant jardineras, areas verdes y espacios publicos	\$ -	\$ 28.928,00	\$ 28.928,00	\$ 28.764,11	\$ 28.764,11	\$ 28.764,11	\$ 163,89	\$ 163,89
730418	serv, mantenimiento areas verdes en sta, marianita	\$ 1.917,44	\$ -1.917,43	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01



UNIVERSIDAD DE CUENCA

7305	arrendamientos de bienes	\$ 46.586,08	\$ 106.532,08	\$ 153.118,16	\$ 116.074,69	\$ 54.076,01	\$ 44.285,16	\$ 37.043,47	\$ 99.042,15
730504	alquiler de maquinaria afirmado de vias en nuevo israel	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730504	alquiler maquinaria mejorameinto vial huambinimi pp	\$ 7.104,20	\$ -	\$ 7.104,20	\$ 7.100,00	\$ -	\$ -	\$ 4,20	\$ 7.104,20
730504	alquiler de volquetas transp material tambache alto arapicos	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730504	alquiler de maquinaria mantenimiento vial en la merced pp	\$ 6.455,82	\$ -6.455,81	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730504	alquiler maquinaria y volquetas afirmado tambache alto arapicos	\$ -	\$ 11.624,99	\$ 11.624,99	\$ 11.187,97	\$ -	\$ -	\$ 437,02	\$ 11.624,99
730504	alquiler de amquianria mejorameinto vial en flor del bosque	\$ 6.076,82	\$ 6.051,00	\$ 12.127,82	\$ 6.292,93	\$ 6.292,93	\$ 6.292,93	\$ 5.834,89	\$ 5.834,89
730504	alquiler de maquinaria mantenimiento vial en cusuimi	\$ 3.803,87	\$ -	\$ 3.803,87	\$ 3.800,00	\$ -	\$ -	\$ 3,87	\$ 3.803,87
730504	alquiler de maquinaria mejorameinto vial corazon de jesus pp	\$ 7.619,64	\$ -7.619,63	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730504	alquiler de maquinaria mejoramiento vial en kumpas pp	\$ 8.770,87	\$ -	\$ 8.770,87	\$ 7.614,22	\$ -	\$ -	\$ 1.156,65	\$ 8.770,87
730504	alquiler equipo caminero apertura y mant, vias en kansar	\$ -	\$ 7.107,49	\$ 7.107,49	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.107,49	\$ 7.107,49
730504	alquiler maquinaria nivelacion cancha en san marcos	\$ -	\$ 5.751,82	\$ 5.751,82	\$ 5.751,80	\$ 5.751,80	\$ 5.751,80	\$ 0,02	\$ 0,02
730504	alquiler maquinaria mantenimiento vial utunkus norte suritiak	\$ -	\$ 9.437,00	\$ 9.437,00	\$ 9.433,75	\$ 4.003,75	\$ 40,04	\$ 3,25	\$ 5.433,25
730504	alquiler de maquinaria mejoramiento vial san jose sur	\$ 6.754,86	\$ -864,85	\$ 5.890,01	\$ 5.886,00	\$ 5.886,00	\$ 58,86	\$ 4,01	\$ 4,01
730504	alquiler maquinaria afirmado de calles en sunkants	\$ -	\$ 15.084,36	\$ 15.084,36	\$ 7.600,00	\$ 7.600,00	\$ 7.600,00	\$ 7.484,36	\$ 7.484,36
730504	alquiler maquinaria mejoramiento vial san salvador san marcos	\$ -	\$ 10.479,53	\$ 10.479,53	\$ 10.479,52	\$ 10.479,52	\$ 10.479,52	\$ 0,01	\$ 0,01
730504	alquiler maquinaria mejoramiento vial en jesus gran poder	\$ -	\$ 26.866,50	\$ 26.866,50	\$ 26.866,49	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 26.866,50
730504	alquiler maquinaria afirmado de vias en sta, teresita de kenkuim	\$ -	\$ 0,65	\$ 0,65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,65	\$ 0,65
730504	servicios de volquetas transporte material para kansar	\$ -	\$ 14.069,02	\$ 14.069,02	\$ 14.062,01	\$ 14.062,01	\$ 14.062,01	\$ 7,01	\$ 7,01
730504	alquiler de equipo caminero apertura y mant, vias san jose sur	\$ -	\$ 14.999,99	\$ 14.999,99	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.999,99	\$ 14.999,99
7306	contrataciones de estudios e investigaciones	\$ 10.185,16	\$ 397.912,20	\$ 408.097,36	\$ 245.313,47	\$ 79.340,35	\$ 43.881,79	\$ 162.783,89	\$ 328.757,01
730602	auditoria ambiental alcant, pluvial y sanitario huambi 2011	\$ -	\$ 2.443,00	\$ 2.443,00	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 0,14	\$ 0,14
730602	auditoria ambiental alcant, pluvial y sanitario huambi 2012	\$ -	\$ 2.443,00	\$ 2.443,00	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 0,14	\$ 0,14
730602	auditoria ambiental alcant, pluvial y sanitario huambi 2014	\$ -	\$ 2.443,00	\$ 2.443,00	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 2.442,86	\$ 0,14	\$ 0,14
730602	auditoria ambiental alcant, pluvial y sanitario huambi 2016	\$ -	\$ 2.749,00	\$ 2.749,00	\$ 2.748,21	\$ 2.748,21	\$ 2.748,21	\$ 0,79	\$ 0,79
730602	auditoria ambiental implementación centro regional de faena miento	\$ -	\$ 4.035,00	\$ 4.035,00	\$ 4.034,73	\$ 4.034,73	\$ 4.034,73	\$ 0,27	\$ 0,27
730602	auditoria ambiental const, emisarios y planta tratamiento aguas r	\$ -	\$ 11.035,20	\$ 11.035,20	\$ 10.957,76	\$ 10.957,76	\$ 10.957,76	\$ 77,44	\$ 77,44
730603	capacitación de manejo del equipamiento del centro de faena miento	\$ -	\$ 24.528,00	\$ 24.528,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 24.528,00	\$ 24.528,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730604	fiscalización para la terminación del camal cont, complementario	\$ -	\$ 3.018,00	\$ 3.018,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.018,00	\$ 3.018,00
730604	fiscalización de la construc del centro regional de faena miento	\$ -	\$ 25.699,35	\$ 25.699,35	\$ 13.931,72	\$ 13.931,72	\$ 13.931,72	\$ 11.767,63	\$ 11.767,63
730604	fiscalización construccion sistema de agua marianita, belen nuevo is	\$ -	\$ 1.952,14	\$ 1.952,14	\$ 1.952,14	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.952,14
730604	fiscalización sistema de alcantarillado en belen i etapa	\$ -	\$ 110.148,45	\$ 110.148,45	\$ 104.330,58	\$ -	\$ -	\$ 5.817,87	\$ 110.148,45
730604	fiscalizacion de la regeneracion de los parques infantil y niño	\$ -	\$ 22.000,00	\$ 22.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 22.000,00	\$ 22.000,00
730605	estudios factibilidad y diseños definit, gestión integ, residuos	\$ -	\$ 17.200,00	\$ 17.200,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.200,00	\$ 17.200,00
730605	estudios de impacto ambiental paso lateral sucua	\$ -	\$ 9.182,21	\$ 9.182,21	\$ 9.182,21	\$ 9.182,21	\$ 1.803,65	\$ -	\$ -
730605	estudios de alcantarillado para nuevo israel contraparte	\$ 10.185,16	\$ -10.185,15	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730605	estudios definitivos sistema agua kayamas, yukuteis san luis upan	\$ -	\$ 34.200,00	\$ 34.200,00	\$ 33.600,00	\$ 33.600,00	\$ 5.520,00	\$ 600,00	\$ 600,00
730605	estudios definitivos sistema agua tuntaim y pinchunaint	\$ -	\$ 44.815,00	\$ 44.815,00	\$ 30.848,40	\$ -	\$ -	\$ 13.966,60	\$ 44.815,00
730605	estudios definitivos agua y alcantarillado tesoro, cusuimi y cora	\$ -	\$ 63.726,00	\$ 63.726,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63.726,00	\$ 63.726,00
730605	estudios y diseños definitivos sistema agua para kumpas y cumbat	\$ -	\$ 28.923,00	\$ 28.923,00	\$ 28.842,00	\$ -	\$ -	\$ 81,00	\$ 28.923,00
7308	bienes de uso y consumo de inversion	\$ 197.968,44	\$ 401.771,40	\$ 599.739,84	\$ 450.310,22	\$ 328.153,32	\$ 303.014,22	\$ 149.429,62	\$ 271.586,52
730802	vestuario lenceria y prendas de proteccion	\$ 8.020,00	\$ 4.000,00	\$ 12.020,00	\$ 9.645,15	\$ 9.645,15	\$ 7.337,71	\$ 2.374,85	\$ 2.374,85
730802	prendas de proteccion seguridad industrial	\$ 27.000,00	\$ -8.000,00	\$ 19.000,00	\$ 16.780,81	\$ 16.780,81	\$ 16.780,81	\$ 2.219,19	\$ 2.219,19
730802	Adquisición de prendas de cuero y zapatos	\$ 7.020,00	\$ -	\$ 7.020,00	\$ 5.596,98	\$ 5.596,98	\$ 5.596,98	\$ 1.423,02	\$ 1.423,02
730802	prendas, vestuario de seguridad industrial centro de faenamiento	\$ -	\$ 11.538,50	\$ 11.538,50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11.538,50	\$ 11.538,50
730804	materiales de oficina	\$ 12.000,00	\$ 2.000,00	\$ 14.000,00	\$ 13.076,62	\$ 13.076,62	\$ 12.494,59	\$ 923,38	\$ 923,38
730805	Adquisición de tachos de basura para el area urbana	\$ -	\$ 2.869,84	\$ 2.869,84	\$ 2.867,82	\$ 2.867,82	\$ 2.867,82	\$ 2,02	\$ 2,02
730805	material de aseo residuos solidos	\$ 4.000,00	\$ 1.036,49	\$ 5.036,49	\$ 5.031,12	\$ 5.031,12	\$ 403,06	\$ 5,37	\$ 5,37
730806	herramientas	\$ 3.000,00	\$ 500,00	\$ 3.500,00	\$ 2.403,75	\$ 2.403,74	\$ 2.403,74	\$ 1.096,25	\$ 1.096,26
730807	materiales de impresion, fotografia, reproduccion y publicacione	\$ 38.000,00	\$ 6.875,80	\$ 44.875,80	\$ 27.886,01	\$ 27.886,01	\$ 27.835,53	\$ 16.989,79	\$ 16.989,79
730811	materiales para fiscalizacion medicion y mant oopp	\$ 1.500,00	\$ -270,09	\$ 1.229,91	\$ 1.229,91	\$ 1.229,91	\$ 839,63	\$ -	\$ -
730811	materiales de agua mantenimientos locales municipales	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -
730811	materiales para estructuras e iluminacion en especios publicos	\$ -	\$ 6.422,50	\$ 6.422,50	\$ 6.421,30	\$ 6.421,30	\$ 5.773,04	\$ 1,20	\$ 1,20
730811	obras de saneamiento calles de sucua barrio los artesanos y provi	\$ -	\$ 58.140,00	\$ 58.140,00	\$ 58.140,00	\$ 58.140,00	\$ 58.140,00	\$ -	\$ -
730811	materiales de mantenimiento planta bioinsumos	\$ 3.000,00	\$ 315,01	\$ 3.315,01	\$ 3.312,24	\$ 3.312,24	\$ 136,04	\$ 2,77	\$ 2,77



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730811	materiales obras de saneamiento del barrio upano	\$ -	\$ 5.650,00	\$ 5.650,00	\$ 5.650,00	\$ 5.650,00	\$ 5.650,00	\$ -	\$ -
730811	mat, obras hidrosanit, av, oriental, sera, cruz, artesanos, upan	\$ -	\$ 96.900,85	\$ 96.900,85	\$ 96.805,27	\$ 2.905,59	\$ 2.905,59	\$ 95,58	\$ 93.995,26
730811	material adecuaciones y mantenimiento relleno sanitario	\$ 3.000,00	\$ 991,00	\$ 3.991,00	\$ 3.990,98	\$ 3.990,98	\$ 390,20	\$ 0,02	\$ 0,02
730811	materiales para aceras y bordillos sucua	\$ -	\$ 6.000,62	\$ 6.000,62	\$ 6.000,62	\$ 6.000,62	\$ 6.000,62	\$ -	\$ -
730811	materiales para reparacion de alcantarillado sucua	\$ 5.000,00	\$ 3.500,00	\$ 8.500,00	\$ 8.499,08	\$ 8.499,08	\$ 8.499,08	\$ 0,92	\$ 0,92
730811	materiales para ornato y embellecimiento sucua	\$ 4.000,00	\$ -50,00	\$ 3.950,00	\$ 3.938,28	\$ 3.938,28	\$ 342,99	\$ 11,72	\$ 11,72
730811	materiales para mantenimiento de vialidad en sucua	\$ 6.000,00	\$ 3.500,00	\$ 9.500,00	\$ 9.500,00	\$ 9.500,00	\$ 9.500,00	\$ -	\$ -
730811	materiales para alcantarillado sucua suburbano	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 1.999,00	\$ 1.999,00	\$ 1.999,00	\$ 1,00	\$ 1,00
730811	material adecuaciones locales educativos sucua	\$ 8.000,00	\$ 23.955,00	\$ 31.955,00	\$ 26.903,28	\$ 24.753,28	\$ 24.753,28	\$ 5.051,72	\$ 7.201,72
730811	material adecuaciones locales comunales sucua	\$ 12.000,00	\$ -10.600,00	\$ 1.400,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.400,00	\$ 1.400,00
730811	Adquisición de placas con nomenclaturas de vialidad urbana	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00
730811	Adquisición materiales mantenimiento de espacios publicos	\$ -	\$ 6.700,00	\$ 6.700,00	\$ 6.681,69	\$ 6.681,69	\$ 6.681,69	\$ 18,31	\$ 18,31
730811	materiales de cosnt, para adecuaciones parques infantiles	\$ -	\$ 6.553,68	\$ 6.553,68	\$ 6.553,68	\$ 6.553,68	\$ 6.553,68	\$ -	\$ -
730811	material eléctrico para implementacin de estacion metereologica	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	adecuaciones en pileta central barrio norte	\$ -	\$ 6.600,00	\$ 6.600,00	\$ 6.589,22	\$ 6.589,22	\$ 6.325,70	\$ 10,78	\$ 10,78
730811	adq insumos en eventos patrimoniales tradicionales en espacios pu	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales de mantenimiento de vialidad en sucua suburbano	\$ 3.829,78	\$ 1.344,22	\$ 5.174,00	\$ 5.174,00	\$ 5.174,00	\$ 5.174,00	\$ -	\$ -
730811	materiales de vialidad sucua oeste	\$ 1.531,91	\$ -1.531,00	\$ 0,91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,91	\$ 0,91
730811	mantenimiento sistema de agua oeste	\$ 510,64	\$ -	\$ 510,64	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 510,64	\$ 510,64
730811	materiales const, letrinas sanitarias garcia moreno mirium	\$ 5.278,68	\$ 3.472,05	\$ 8.750,73	\$ 2.295,57	\$ 2.088,37	\$ 41,03	\$ 6.455,16	\$ 6.662,36
730811	materiales de vialidad sucua este	\$ 5.361,70	\$ -692,10	\$ 4.669,60	\$ 4.490,60	\$ 4.490,60	\$ 4.490,60	\$ 179,00	\$ 179,00
730811	mantenimiento sistema de agua sucua este	\$ 1.787,24	\$ -177,00	\$ 1.610,24	\$ 1.609,89	\$ 1.609,89	\$ 1.609,89	\$ 0,35	\$ 0,35
730811	materiales const, letrinas sanitarias santa rosa pp	\$ 8.073,18	\$ 3.000,00	\$ 11.073,18	\$ 580,10	\$ 580,10	\$ 11,40	\$ 10.493,08	\$ 10.493,08
730811	materiales mantenimiento vial para kumpas pp	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -
730811	materiales mantenimiento vial en cristal pp	\$ 1.000,00	\$ -999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales de vialidad parroquia de huambi	\$ 3.446,81	\$ 1.000,00	\$ 4.446,81	\$ 3.200,00	\$ 3.200,00	\$ 3.200,00	\$ 1.246,81	\$ 1.246,81
730811	materiales para vialidad en cusuimi	\$ 2.300,00	\$ -468,00	\$ 1.832,00	\$ 1.831,87	\$ 1.831,87	\$ 1.831,87	\$ 0,13	\$ 0,13
730811	materiales para vialidad en corazon de jesus	\$ -	\$ 7.619,63	\$ 7.619,63	\$ 6.025,04	\$ 6.025,04	\$ 6.025,04	\$ 1.594,59	\$ 1.594,59



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730811	materiales mant, sistema de agua parroquia de huambi	\$ 1.148,93	\$ -	\$ 1.148,93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.148,93	\$ 1.148,93
730811	materiales para adecuaciones comunidad corazon dem jesus pp	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
730811	adq materiales para drenajes de vias en cusuimi	\$ -	\$ 3.766,31	\$ 3.766,31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.766,31	\$ 3.766,31
730811	materiales de vialidad asuncion y comunidades	\$ 3.829,79	\$ 1.410,00	\$ 5.239,79	\$ 5.239,06	\$ 5.239,06	\$ 5.239,06	\$ 0,73	\$ 0,73
730811	mantenimiento sistema de agua asuncion y comunidades	\$ 2.297,87	\$ -	\$ 2.297,87	\$ 2.005,81	\$ 2.005,81	\$ 2.005,81	\$ 292,06	\$ 292,06
730811	materiales de const, adecuaciones comunidad de uwe pp	\$ 500,00	\$ -499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales para const, de unidades basicas en asuncion centro	\$ -	\$ 25.999,99	\$ 25.999,99	\$ 25.900,00	\$ -	\$ -	\$ 99,99	\$ 25.999,99
730811	materiales mant, vial bellavista sta, marianita pp	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -
730811	mantenimiento de vialidad parroquia sta, marianita	\$ 1.531,91	\$ -1.031,91	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -
730811	materiales mantenimiento vial en arapicos marianita	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -
730811	materiales mantenimiento vial para los laureles pp	\$ 500,00	\$ -499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales mantenimiento vial sta, marianita centro pp	\$ 500,00	\$ -499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales mantenimiento vial en silvino noguera pp	\$ 500,00	\$ -499,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730811	materiales para drenaje rio sungaime sector bellavista marianita	\$ -	\$ 7.148,51	\$ 7.148,51	\$ 7.148,51	\$ 7.148,51	\$ 7.148,51	\$ -	\$ -
730814	insumos para mant, areas verdes en sucua urbano	\$ 2.000,00	\$ 1.917,43	\$ 3.917,43	\$ 3.735,10	\$ 3.735,10	\$ 3.735,10	\$ 182,33	\$ 182,33
730814	plantas para el mejoramiento ornamental en el camal regional	\$ 3.000,00	\$ -2.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
730814	adq plantas para mejoramiento ornamental en sucua	\$ -	\$ 2.999,99	\$ 2.999,99	\$ 2.986,00	\$ 2.986,00	\$ 920,86	\$ 13,99	\$ 13,99
730837	combustibles y lubricantes maquinarias menores	\$ -	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$ 4.976,66	\$ 4.976,66	\$ 4.931,66	\$ 23,34	\$ 23,34
730844	repuestos y accesorios para maquinaria menor	\$ -	\$ 9.500,00	\$ 9.500,00	\$ 7.987,57	\$ 7.987,56	\$ 6.816,98	\$ 1.512,43	\$ 1.512,44
730899	adq, de insumos eventos culturales y tradicionales en espacios pu	\$ -	\$ 6.599,99	\$ 6.599,99	\$ 6.556,28	\$ 6.556,28	\$ 6.556,28	\$ 43,71	\$ 43,71
730899	Adquisición de cesped sintetico para parques infantiles	\$ -	\$ 11.494,78	\$ 11.494,78	\$ 11.494,78	\$ 11.494,78	\$ 11.494,78	\$ -	\$ -
730899	otros de uso y consumo centro regionld e faenamiento	\$ -	\$ 1.721,25	\$ 1.721,25	\$ 22,57	\$ 22,57	\$ 22,57	\$ 1.698,68	\$ 1.698,68
730899	Adquisición de tableros para basquet	\$ -	\$ 6.048,00	\$ 6.048,00	\$ 6.048,00	\$ 6.048,00	\$ 6.048,00	\$ -	\$ -
730899	adquis, equipos para repotenciacion e implementacion, de semaforos	\$ -	\$ 70.499,98	\$ 70.499,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.499,98	\$ 70.499,98
7314	bienes muebles no depreciables	\$ 2.350,00	\$ 1.183,21	\$ 3.533,21	\$ 990,51	\$ 990,51	\$ 923,39	\$ 2.542,70	\$ 2.542,70
731403	mobiliario (no depreciable)	\$ 1.000,00	\$ -200,00	\$ 800,00	\$ 607,18	\$ 607,18	\$ 607,18	\$ 192,82	\$ 192,82
731403	mobiliarios centro regional de faenamiento canton sucua	\$ -	\$ 983,21	\$ 983,21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 983,21	\$ 983,21
731404	maquinaria y equipos	\$ 650,00	\$ -500,00	\$ 150,00	\$ 77,50	\$ 77,50	\$ 77,50	\$ 72,50	\$ 72,50



UNIVERSIDAD DE CUENCA

731407	equipos sisetmas y paquetes informaticos (no depreciables)	\$ 700,00	\$ -	\$ 700,00	\$ 233,03	\$ 233,03	\$ 165,91	\$ 466,97	\$ 466,97
731407	equipos sistemas y paq informaticos santa rosa	\$ -	\$ 900,00	\$ 900,00	\$ 72,80	\$ 72,80	\$ 72,80	\$ 827,20	\$ 827,20
7501	obras de infraestructura	\$ 260.630,71	\$ 4.082.194,14	\$ 4.342.824,85	\$ 3.364.902,77	\$ 1.022.337,44	\$ 966.052,70	\$ 977.922,08	\$ 3.320.487,41
750101	terminac y ampliacion de la const, sistema de agua marianita, bele	\$ -	\$ 33.080,00	\$ 33.080,00	\$ 33.079,67	\$ 33.079,67	\$ 33.079,67	\$ 0,33	\$ 0,33
750101	sistema de agua en belen sector wampiu	\$ -	\$ 3.400,00	\$ 3.400,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.400,00	\$ 3.400,00
750101	mejoramiento sistema de agua para la comunidad del triunfo	\$ 6.625,54	\$ 18.055,86	\$ 24.681,40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 24.681,40	\$ 24.681,40
750101	mantenimiento sistema de agua en cuyataza	\$ 5.201,41	\$ 761,00	\$ 5.962,41	\$ 5.281,43	\$ 5.281,43	\$ 216,92	\$ 680,98	\$ 680,98
750101	mejoramiento del sistema de agua en la merced	\$ -	\$ 12.763,66	\$ 12.763,66	\$ 12.697,08	\$ 12.697,08	\$ 12.697,08	\$ 66,58	\$ 66,58
750101	sistema de agua en la comunidad de tuntaim pp	\$ 8.806,97	\$ -	\$ 8.806,97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8.806,97	\$ 8.806,97
750101	sistema de agua en yukuteis santo rosario	\$ 17.336,40	\$ -	\$ 17.336,40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.336,40	\$ 17.336,40
750101	const, sistema de agua para san carlos y saip	\$ -	\$ 34.087,78	\$ 34.087,78	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 34.087,78	\$ 34.087,78
750101	sistema de agua para san luis del upano	\$ 6.417,50	\$ -	\$ 6.417,50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.417,50	\$ 6.417,50
750101	sistema de agua en la comunidad de pinchu naint	\$ 6.557,58	\$ -	\$ 6.557,58	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.557,58	\$ 6.557,58
750101	sistema de agua en la comunidad de saip (seipa)	\$ 9.348,36	\$ 6.848,60	\$ 16.196,96	\$ 6.014,80	\$ 6.014,80	\$ 6.014,80	\$ 10.182,16	\$ 10.182,16
750101	sistema de agua para san pablo	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 1.494,56	\$ 1.494,56	\$ 1.494,56	\$ 5,44	\$ 5,44
750101	const, sistema de agua yukuteis san luis upano y kayamas	\$ -	\$ 37.580,93	\$ 37.580,93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 37.580,93	\$ 37.580,93
750101	mejoramiento sistema de agua en el sector bellavista huambi	\$ -	\$ 11.890,79	\$ 11.890,79	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11.890,79	\$ 11.890,79
750101	mejoramiento sistema de agua en kayamas	\$ 5.173,86	\$ -	\$ 5.173,86	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5.173,86	\$ 5.173,86
750101	mejoramiento sistema de agua huambi centro contraparte	\$ -	\$ 13.250,00	\$ 13.250,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.250,00	\$ 13.250,00
750101	sistema de agua para la comunidad del tesoro	\$ 6.276,58	\$ -	\$ 6.276,58	\$ 5.704,35	\$ 5.704,35	\$ 5.704,35	\$ 572,23	\$ 572,23
750101	sistema de agua en la comunidad de san salvador km20	\$ -	\$ 1.000,18	\$ 1.000,18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,18	\$ 1.000,18
750101	sistema de agua en nuevos horizontes	\$ 5.469,02	\$ 19.476,32	\$ 24.945,34	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 24.945,34	\$ 24.945,34
750101	sistema de agua en la comunidad de uwe	\$ -	\$ 7.560,30	\$ 7.560,30	\$ 7.542,55	\$ 7.542,55	\$ 7.542,55	\$ 17,75	\$ 17,75
750101	sistema de agua para la comunidad de kansar	\$ 6.785,73	\$ -6.785,65	\$ 0,08	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,08	\$ 0,08
750101	mantenimiento sistema de agua en santa teresita	\$ 11.149,86	\$ 1.330,00	\$ 12.479,86	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.479,86	\$ 12.479,86
750101	sistema de agua en la comunidad de san jose sur	\$ -	\$ 8.394,01	\$ 8.394,01	\$ 7.949,75	\$ 7.949,75	\$ 326,51	\$ 444,26	\$ 444,26
750101	sistema de agua en la comunidad de san marcos	\$ 5.035,18	\$ 1.364,23	\$ 6.399,41	\$ 4.148,60	\$ 4.148,60	\$ 4.148,60	\$ 2.250,81	\$ 2.250,81
750101	sistema de agua en la comunidad de jesus del gran poder	\$ 7.206,58	\$ 414,75	\$ 7.621,33	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.621,33	\$ 7.621,33



UNIVERSIDAD DE CUENCA

750103	const, sistema alantarillado pluvial y sanitario en belen i etapa	\$ -	\$ 2.634.588,38	\$ 2.634.588,38	\$ 2.283.818,87	\$ 319.507,11	\$ 319.507,11	\$ 350.769,51	\$ 2.315.081,27
750103	unidades basicas sanitarias para la comunidad de san ramon	\$ 8.551,29	\$ 2.403,35	\$ 10.954,64	\$ 7.232,76	\$ 7.232,76	\$ 7.232,76	\$ 3.721,88	\$ 3.721,88
750103	adecuaciones en la bateria sanitaria comunitaria san pablo	\$ -	\$ 5.266,80	\$ 5.266,80	\$ 4.575,73	\$ 4.575,73	\$ 4.575,73	\$ 691,07	\$ 691,07
750103	const, de unidades basicas en el centro sera	\$ 6.567,17	\$ 9.792,00	\$ 16.359,17	\$ 15.116,38	\$ 15.116,38	\$ 15.116,38	\$ 1.242,79	\$ 1.242,79
750103	const, letrinas sanitarias en comunidad de san carlos	\$ 7.494,39	\$ -	\$ 7.494,39	\$ 5.682,41	\$ 5.682,41	\$ 5.682,41	\$ 1.811,98	\$ 1.811,98
750103	const, letrinas sanitarias en comunidad maria auxiliadora	\$ 7.311,43	\$ -	\$ 7.311,43	\$ 5.895,93	\$ 5.895,93	\$ 5.895,93	\$ 1.415,50	\$ 1.415,50
750103	const, letrinas sanitarias en comunidad de wawaim	\$ 7.556,25	\$ -	\$ 7.556,25	\$ 5.755,78	\$ 5.755,78	\$ 5.755,78	\$ 1.800,47	\$ 1.800,47
750103	const, letrinas sanitarias en comunidad de taant	\$ 9.390,61	\$ -9.390,60	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750103	construccion bateria sanitaria comunitaria en taant	\$ -	\$ 12.750,60	\$ 12.750,60	\$ 8.639,50	\$ 8.639,50	\$ 8.639,50	\$ 4.111,10	\$ 4.111,10
750103	const, letrinas sanitarias en la comunidad de cumbatza	\$ 11.071,82	\$ -	\$ 11.071,82	\$ 9.426,42	\$ 9.426,42	\$ 9.426,42	\$ 1.645,40	\$ 1.645,40
750103	const, de baterias sanitarias en el estadio de tesoro	\$ -	\$ 12.799,98	\$ 12.799,98	\$ 7.996,86	\$ 7.996,86	\$ 7.996,86	\$ 4.803,12	\$ 4.803,12
750103	construccion de unidades basicas sanitarias uwe	\$ 7.560,31	\$ -7.560,30	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750103	letrinas sanitarias en comunidad de utunkus norte suritiak	\$ 6.814,59	\$ -995,00	\$ 5.819,59	\$ 5.818,49	\$ 5.818,49	\$ 5.818,49	\$ 1,10	\$ 1,10
750103	letrinas sanitarias en comunidad de san salvador km20	\$ 5.422,20	\$ -	\$ 5.422,20	\$ 4.642,42	\$ 4.642,42	\$ 4.642,42	\$ 779,78	\$ 779,78
750103	letrinas sanitarias en la comunidad de san juan bosco	\$ 5.015,76	\$ -	\$ 5.015,76	\$ 4.228,74	\$ 4.228,74	\$ 4.228,74	\$ 787,02	\$ 787,02
750103	letrinizacion en asuncion centro (contraparte)	\$ 15.000,00	\$ -14.999,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750103	construccion de letrinas sanitarias para comunidad diamante	\$ -	\$ 13.451,00	\$ 13.451,00	\$ 13.450,43	\$ 13.450,43	\$ 13.450,43	\$ 0,57	\$ 0,57
750103	letrinas sanitarias en la comunidad de sunkanst	\$ 7.484,32	\$ -7.484,31	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750104	regeneracion edl parque del niño en la parroquia y canton sucua	\$ -	\$ 153.000,00	\$ 153.000,00	\$ 110.888,76	\$ 66.751,44	\$ 23.154,45	\$ 42.111,24	\$ 86.248,56
750104	regeneracion del parque infantil en la parroquia y canton sucua	\$ -	\$ 378.000,00	\$ 378.000,00	\$ 318.058,59	\$ -	\$ -	\$ 59.941,41	\$ 378.000,00
750104	regeneracion del complejo recreativo barrio sur	\$ -	\$ 231.000,00	\$ 231.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 231.000,00	\$ 231.000,00
750104	construccion del parque recreativo barrio centro de sucua	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750105	construccion de veredas en espacios municipales	\$ -	\$ 7.520,00	\$ 7.520,00	\$ 7.518,96	\$ 7.518,96	\$ 7.518,96	\$ 1,04	\$ 1,04
750105	construccion del redondel en el barrio cinco esquinas	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750105	mejoramiento vial en barrio nazareno	\$ -	\$ 5.200,00	\$ 5.200,00	\$ 5.199,72	\$ -	\$ -	\$ 0,28	\$ 5.200,00
750105	construccion de cabezales en la via cedros norte	\$ -	\$ 10.886,00	\$ 10.886,00	\$ 10.857,94	\$ -	\$ -	\$ 28,06	\$ 10.886,00
750105	mejoramiento vial en comunidad utunkus norte	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750105	apertura de vialidad en la comunidad de kansar	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01



UNIVERSIDAD DE CUENCA

750105	apertura y afirmado de via de san jose sur a barrio san pedro	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750107	cierre y construccion de celdas emergentes del botadero controlad	\$ -	\$ 62.290,00	\$ 62.290,00	\$ 62.289,53	\$ 62.289,53	\$ 62.289,53	\$ 0,47	\$ 0,47
750107	fondo para contrapartes	\$ 30.000,00	\$ -29.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
750107	fondo para reajuste de precios	\$ 15.000,00	\$ -11.088,00	\$ 3.912,00	\$ 1.018,76	\$ 1.018,76	\$ 1.018,76	\$ 2.893,24	\$ 2.893,24
750107	adecuaciones en el cibv la floresta en sucua	\$ -	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00
750107	terminacion de la const, centro regional de faenamiento, distribu	\$ -	\$ 56.885,05	\$ 56.885,05	\$ 54.969,01	\$ 54.969,01	\$ 54.969,01	\$ 1.916,04	\$ 1.916,04
750107	construccion del centro regional de faenamiento canton sucua	\$ -	\$ 238.448,45	\$ 238.448,45	\$ 238.448,45	\$ 238.448,45	\$ 238.448,45	\$ -	\$ -
750107	construccion de graderos espacio cubierto 4 de octubre	\$ -	\$ 7.000,00	\$ 7.000,00	\$ 5.514,62	\$ 5.514,62	\$ 5.514,62	\$ 1.485,38	\$ 1.485,38
750107	construccion 1 2 bloque de bovedas en cementerio municipal	\$ -	\$ 5.200,00	\$ 5.200,00	\$ 5.183,50	\$ 5.183,50	\$ 5.183,50	\$ 16,50	\$ 16,50
750107	construccion espacio cubierto en huambinimi contraparte	\$ -	\$ 610,00	\$ 610,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 610,00	\$ 610,00
750107	adecuaciones en el area comunal del barrio el nazareno	\$ -	\$ 20.730,00	\$ 20.730,00	\$ 18.540,62	\$ 18.540,62	\$ 18.540,62	\$ 2.189,38	\$ 2.189,38
750107	adecuacion en cibv parroquia huambi	\$ -	\$ 7.337,00	\$ 7.337,00	\$ 7.335,54	\$ 7.335,54	\$ 7.335,54	\$ 1,46	\$ 1,46
750107	construccion del espacio cubierto en el sector cristal (contrapar	\$ -	\$ 53.580,90	\$ 53.580,90	\$ 52.885,26	\$ 52.885,26	\$ 52.885,26	\$ 695,64	\$ 695,64
750107	construccion redondel en el acceso norte de huambi cont	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00
750107	construccion de multicancha en san jose sur	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750107	construccion espacio cubierto barrio los laureles contraparte	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
7505	mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ 109.809,98	\$ 109.809,98	\$ 107.838,72	\$ -	\$ -	\$ 1.971,26	\$ 109.809,98
750501	adecuaciones casa comunal de la providencia	\$ -	\$ 27.000,00	\$ 27.000,00	\$ 26.850,19	\$ -	\$ -	\$ 149,81	\$ 27.000,00
750501	reparacion del puente sobre el rio sungaime en bellavista	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750599	mantenimiento del area recreacional del complejo norte	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750599	mejoramiento del area recreacional del complejo norte	\$ -	\$ 82.799,98	\$ 82.799,98	\$ 80.988,53	\$ -	\$ -	\$ 1.811,45	\$ 82.799,98
750599	mantenimiento y reparaciones espacios deportivos en kumpas	\$ -	\$ 9,98	\$ 9,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,98	\$ 9,98
8401	bienes muebles	\$ 40.000,00	\$ 501.870,15	\$ 541.870,15	\$ 348.837,26	\$ 348.837,26	\$ 348.447,29	\$ 193.032,89	\$ 193.032,89
840103	mobiliario	\$ 10.000,00	\$ -6.150,00	\$ 3.850,00	\$ 3.518,00	\$ 3.518,00	\$ 3.518,00	\$ 332,00	\$ 332,00
840104	maquinaria y equipo	\$ 15.000,00	\$ 8.100,00	\$ 23.100,00	\$ 22.739,20	\$ 22.739,20	\$ 22.585,27	\$ 360,80	\$ 360,80
840104	Adquisición de un marcador electrico	\$ -	\$ 5.712,00	\$ 5.712,00	\$ 5.712,00	\$ 5.712,00	\$ 5.712,00	\$ -	\$ -
840104	maquinarias y equipos para faenamiento, comercializacion y planta	\$ -	\$ 183.273,15	\$ 183.273,15	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 183.273,15	\$ 183.273,15
840104	Adquisición de una excavadora	\$ -	\$ 198.085,00	\$ 198.085,00	\$ 196.000,00	\$ 196.000,00	\$ 196.000,00	\$ 2.085,00	\$ 2.085,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

840104	Adquisición de una retroexcavadora	\$ -	\$ 117.600,00	\$ 117.600,00	\$ 111.720,00	\$ 111.720,00	\$ 111.720,00	\$ 5.880,00	\$ 5.880,00
840106	Herramientas	\$ -	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ 246,15	\$ 246,15	\$ 10,11	\$ 3,85	\$ 3,85
840107	Equipos sistemas y paquetes informaticos	\$ 15.000,00	\$ -5.000,00	\$ 10.000,00	\$ 8.901,91	\$ 8.901,91	\$ 8.901,91	\$ 1.098,09	\$ 1.098,09
	37 Fiscalización y mantenimiento	\$ 996.843,48	\$ 232.239,69	\$ 1.229.083,17	\$ 982.166,26	\$ 930.799,72	\$ 877.046,29	\$ 246.916,91	\$ 298.283,45
7101	Remuneraciones basicas	\$ 50.832,00	\$ -5.000,00	\$ 45.832,00	\$ 41.889,50	\$ 41.889,50	\$ 41.889,50	\$ 3.942,50	\$ 3.942,50
710105	Remuneraciones unificadas	\$ 50.832,00	\$ -5.000,00	\$ 45.832,00	\$ 41.889,50	\$ 41.889,50	\$ 41.889,50	\$ 3.942,50	\$ 3.942,50
7102	Remuneraciones complementarias	\$ 5.361,00	\$ -500,00	\$ 4.861,00	\$ 4.441,86	\$ 4.441,86	\$ 4.441,86	\$ 419,14	\$ 419,14
710203	Decimotercer sueldo	\$ 4.236,00	\$ -500,00	\$ 3.736,00	\$ 3.608,52	\$ 3.608,52	\$ 3.608,52	\$ 127,48	\$ 127,48
710204	Decimocuarto sueldo	\$ 1.125,00	\$ -	\$ 1.125,00	\$ 833,34	\$ 833,34	\$ 833,34	\$ 291,66	\$ 291,66
7105	Remuneraciones temporales	\$ 25.331,30	\$ 33.900,00	\$ 59.231,30	\$ 57.694,15	\$ 57.694,15	\$ 57.694,15	\$ 1.537,15	\$ 1.537,15
710509	Horas extraordinarias y suplementarias	\$ 508,32	\$ -	\$ 508,32	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 508,32	\$ 508,32
710510	Servicios personales por contrato	\$ 23.022,98	\$ 34.900,00	\$ 57.922,98	\$ 57.694,15	\$ 57.694,15	\$ 57.694,15	\$ 228,83	\$ 228,83
710512	Subrogacion	\$ 1.500,00	\$ -1.000,00	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500,00	\$ 500,00
710513	Encargos	\$ 300,00	\$ -	\$ 300,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300,00	\$ 300,00
7106	Aportes patronales a la seguridad social	\$ 10.157,93	\$ -500,00	\$ 9.657,93	\$ 7.193,39	\$ 7.193,39	\$ 7.193,39	\$ 2.464,54	\$ 2.464,54
710601	Aporte patronal	\$ 5.921,93	\$ -	\$ 5.921,93	\$ 4.880,18	\$ 4.880,18	\$ 4.880,18	\$ 1.041,75	\$ 1.041,75
710602	Fondo de reserva	\$ 4.236,00	\$ -500,00	\$ 3.736,00	\$ 2.313,21	\$ 2.313,21	\$ 2.313,21	\$ 1.422,79	\$ 1.422,79
7302	Servicios generales	\$ 16.000,00	\$ -720,00	\$ 15.280,00	\$ 5.487,83	\$ 5.487,83	\$ 5.487,83	\$ 9.792,17	\$ 9.792,17
730204	Sistema de rastreo satelital para vehiculos municipales	\$ 16.000,00	\$ -1.180,00	\$ 14.820,00	\$ 5.487,83	\$ 5.487,83	\$ 5.487,83	\$ 9.332,17	\$ 9.332,17
730299	Otros servicios de bordados y estampados	\$ -	\$ 460,00	\$ 460,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 460,00	\$ 460,00
7303	Traslados, instalaciones, viaticos y subsistencias	\$ 2.600,00	\$ -1.000,00	\$ 1.600,00	\$ 544,00	\$ 480,00	\$ 480,00	\$ 1.056,00	\$ 1.120,00
730301	Pasajes al interior	\$ 600,00	\$ -	\$ 600,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 600,00	\$ 600,00
730303	Viáticos y subsistencias en el interior	\$ 2.000,00	\$ -1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 544,00	\$ 480,00	\$ 480,00	\$ 456,00	\$ 520,00
7304	Instalación, mantenimiento y reparación	\$ 158.500,00	\$ 27.689,94	\$ 186.189,94	\$ 142.282,62	\$ 132.052,32	\$ 117.866,47	\$ 43.907,32	\$ 54.137,62
730404	Mantenimiento de maquinaria y equipo	\$ 20.000,00	\$ 5.400,00	\$ 25.400,00	\$ 22.817,08	\$ 22.817,08	\$ 22.484,09	\$ 2.582,92	\$ 2.582,92
730404	Mantenimiento para la mini cargadora caterpillar	\$ -	\$ 4.720,00	\$ 4.720,00	\$ 4.717,44	\$ 1.667,92	\$ 1.667,92	\$ 2,56	\$ 3.052,08
730404	Serv, mantenimiento de motorrozadoras y cortacetos	\$ 2.500,00	\$ 3.300,00	\$ 5.800,00	\$ 3.300,00	\$ 3.300,00	\$ 3.300,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00
730404	Serv, mantenimiento bombas fumigadoras e hidrolavadora	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730405	Mantenimiento vehículos	\$ 25.000,00	\$ -2.000,00	\$ 23.000,00	\$ 18.446,64	\$ 18.446,64	\$ 18.446,64	\$ 4.553,36	\$ 4.553,36
730405	Lavado, engrasado y pulverizado de vehículos y motos	\$ 16.000,00	\$ 3.268,00	\$ 19.268,00	\$ 9.537,17	\$ 7.546,62	\$ 7.546,62	\$ 9.730,83	\$ 11.721,38
730405	Vulcanizado y enllantado de neumáticos de vehículos y motos	\$ 14.000,00	\$ -	\$ 14.000,00	\$ 13.677,44	\$ 13.677,44	\$ 11.497,30	\$ 322,56	\$ 322,56
730405	Servicio de torneado y soldado para vehículos	\$ 15.000,00	\$ 160,00	\$ 15.160,00	\$ 14.806,36	\$ 14.806,36	\$ 12.023,16	\$ 353,64	\$ 353,64
730405	Servicio de prensado y reconstrucción de elementos vehículo motos	\$ 12.000,00	\$ -	\$ 12.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00
730405	Mantenimiento y reparaciones del sistema eléctrico vehículos y mo	\$ 10.000,00	\$ 469,31	\$ 10.469,31	\$ 10.379,33	\$ 10.379,33	\$ 6.487,53	\$ 89,98	\$ 89,98
730405	Servicio de revestimiento de vehículos y motos	\$ 7.000,00	\$ -3.000,00	\$ 4.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00
730405	Servicio de alineación y balanceado de vehículos	\$ 8.000,00	\$ -	\$ 8.000,00	\$ 7.377,43	\$ 7.377,43	\$ 7.377,43	\$ 622,57	\$ 622,57
730405	Lavado de inyectores y mecánica electrónica para vehículos	\$ 10.000,00	\$ 3.415,00	\$ 13.415,00	\$ 12.081,98	\$ 12.081,98	\$ 8.288,01	\$ 1.333,02	\$ 1.333,02
730405	Reparación y limpieza de radiadores de vehículos	\$ 8.000,00	\$ -175,37	\$ 7.824,63	\$ 4.012,80	\$ 4.012,80	\$ 4.012,80	\$ 3.811,83	\$ 3.811,83
730405	Servicio de tapizado para los vehículos	\$ 6.000,00	\$ 3.404,00	\$ 9.404,00	\$ 8.580,61	\$ 3.390,38	\$ 2.186,63	\$ 823,39	\$ 6.013,62
730405	Mantenim, vehículos de comercialización y distribuc, de carnicos	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00
730405	Reparación de la cargadora frontal jcb 426zx	\$ -	\$ 6.729,00	\$ 6.729,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.729,00	\$ 6.729,00
730499	Otras instalaciones, mantenimientos y reparaciones	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 4.000,00	\$ 2.548,34	\$ 2.548,34	\$ 2.548,34	\$ 1.451,66	\$ 1.451,66
7308	Bienes de uso y consumo de inversión	\$ 715.611,25	\$ 115.876,06	\$ 831.487,31	\$ 656.291,81	\$ 615.219,57	\$ 575.741,67	\$ 175.195,50	\$ 216.267,74
730802	Vestuario, lencería y prendas de protección	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00
730805	Material de aseo servicios públicos	\$ 7.000,00	\$ 2.700,00	\$ 9.700,00	\$ 9.355,89	\$ 9.355,89	\$ 9.355,89	\$ 344,11	\$ 344,11
730811	Adquisición de señalizaciones para la seguridad colectiva	\$ -	\$ 2.750,00	\$ 2.750,00	\$ 2.749,04	\$ 2.749,04	\$ 2.749,04	\$ 0,96	\$ 0,96
730811	Mantenimiento y adecuación edificio municipal	\$ 5.000,00	\$ 1.865,99	\$ 6.865,99	\$ 1.765,01	\$ 1.765,01	\$ 1.765,01	\$ 5.100,98	\$ 5.100,98
730811	Mantenimiento y reparación de baños públicos	\$ 2.000,00	\$ -1.999,00	\$ 1,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,00	\$ 1,00
730811	Material mantenim, y adecuaciones bienes públicos municipales	\$ 25.000,00	\$ -14.115,00	\$ 10.885,00	\$ 10.883,35	\$ 10.883,35	\$ 10.883,35	\$ 1,65	\$ 1,65
730837	Adquisición de combustible vehículos terrestres	\$ 110.000,00	\$ 29.430,00	\$ 139.430,00	\$ 134.669,00	\$ 93.596,78	\$ 84.142,87	\$ 4.761,00	\$ 45.833,22
730837	Adquisición de lubricantes para vehículos terrestres	\$ 60.000,00	\$ -3.000,00	\$ 57.000,00	\$ 54.029,80	\$ 54.029,79	\$ 54.029,79	\$ 2.970,20	\$ 2.970,21
730841	Repuestos y accesorios vehículos terrestres	\$ 259.111,25	\$ 16.810,00	\$ 275.921,25	\$ 245.466,84	\$ 245.466,84	\$ 220.451,29	\$ 30.454,41	\$ 30.454,41
730841	Adquisición de llantas y tubos vehículos terrestres	\$ 100.000,00	\$ 99.840,00	\$ 199.840,00	\$ 99.356,81	\$ 99.356,81	\$ 99.356,81	\$ 100.483,19	\$ 100.483,19
730841	Adquisición de filtros para vehículos terrestres	\$ 70.000,00	\$ -5.704,00	\$ 64.296,00	\$ 42.179,88	\$ 42.179,88	\$ 42.179,88	\$ 22.116,12	\$ 22.116,12
730841	Adquisición de mangueras vehículos terrestres	\$ 60.000,00	\$ -22.091,69	\$ 37.908,31	\$ 32.199,32	\$ 32.199,31	\$ 27.545,00	\$ 5.708,99	\$ 5.709,00
730899	Otros de uso y consumo de inversión	\$ 16.000,00	\$ 2.000,00	\$ 18.000,00	\$ 17.040,07	\$ 17.040,07	\$ 16.685,94	\$ 959,93	\$ 959,93



UNIVERSIDAD DE CUENCA

730899	Otros de uso y consumo para rastreo satelital	\$ -	\$ 7.389,76	\$ 7.389,76	\$ 6.596,80	\$ 6.596,80	\$ 6.596,80	\$ 792,96	\$ 792,96
7314	Bienes muebles no depreciables	\$ 4.050,00	\$ -1.240,00	\$ 2.810,00	\$ 691,63	\$ 691,63	\$ 601,95	\$ 2.118,37	\$ 2.118,37
731403	Mobiliario (no depreciable)	\$ 450,00	\$ -240,00	\$ 210,00	\$ 125,92	\$ 125,92	\$ 125,92	\$ 84,08	\$ 84,08
731404	Maquinaria y equipos	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	\$ 133,52	\$ 133,52	\$ 43,84	\$ 366,48	\$ 366,48
731406	Herramientas	\$ 2.500,00	\$ -1.000,00	\$ 1.500,00	\$ 311,97	\$ 311,97	\$ 311,97	\$ 1.188,03	\$ 1.188,03
731407	Equipos sistemas y paquetes informáticos (no depreciables)	\$ 600,00	\$ -	\$ 600,00	\$ 120,22	\$ 120,22	\$ 120,22	\$ 479,78	\$ 479,78
7505	Mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ 1.100,01	\$ 1.100,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.100,01	\$ 1.100,01
750501	Adecuaciones en el taller de la mecánica municipal	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
750501	Mmant y mejoramiento sistema eléctrico mercado municipal	\$ -	\$ 1.100,00	\$ 1.100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.100,00	\$ 1.100,00
7702	Seguros, costos financieros y otros gastos	\$ -	\$ 64.499,99	\$ 64.499,99	\$ 59.981,17	\$ 59.981,17	\$ 59.981,17	\$ 4.518,82	\$ 4.518,82
770201	Seguros	\$ -	\$ 64.499,99	\$ 64.499,99	\$ 59.981,17	\$ 59.981,17	\$ 59.981,17	\$ 4.518,82	\$ 4.518,82
8401	Bienes muebles	\$ 8.400,00	\$ -1.866,31	\$ 6.533,69	\$ 5.668,30	\$ 5.668,30	\$ 5.668,30	\$ 865,39	\$ 865,39
840104	Maquinarias y equipos para Huambinimi (motorosadora)	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 266,34	\$ 266,34
840104	Maquinarias y equipos para la comunidad la merced	\$ -	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 66,34	\$ 66,34
840104	Maquinarias y equipos para saip (motorozadora)	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 266,34	\$ 266,34
840104	Maquinarias y equipos para cristal (motorozadora)	\$ 1.400,00	\$ -1.399,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
840104	Maquinarias y equipos para kayamas (motorozadora)	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 266,34	\$ 266,34
840104	Maquinarias y equipos apra kumpas (motorozadora)	\$ 1.400,00	\$ -1.399,99	\$ 0,01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,01	\$ 0,01
840104	Maquinarias y equipos para cusuimi (motorozadora)	\$ 1.400,00	\$ -266,33	\$ 1.133,67	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 1.133,66	\$ 0,01	\$ 0,01
	F500 servicios inclasificables	\$ 670.100,00	\$ 171.894,96	\$ 841.994,96	\$ 790.441,45	\$ 790.441,45	\$ 790.441,45	\$ 51.553,51	\$ 51.553,51
	51 Gastos comunes de la entidad y servicio de la deuda	\$ 670.100,00	\$ 171.894,96	\$ 841.994,96	\$ 790.441,45	\$ 790.441,45	\$ 790.441,45	\$ 51.553,51	\$ 51.553,51
5602	Intereses de la deuda pública interna	\$ 134.000,00	\$ 3.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ -	\$ -
560201	Sector publico financiero	\$ 134.000,00	\$ 3.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ 137.195,33	\$ -	\$ -
5801	Transferencias corrientes al sector publico	\$ 80.100,00	\$ -	\$ 80.100,00	\$ 72.584,27	\$ 72.584,27	\$ 72.584,27	\$ 7.515,73	\$ 7.515,73
580102	Cinco por mil contraloría	\$ 40.000,00	\$ -	\$ 40.000,00	\$ 33.165,82	\$ 33.165,82	\$ 33.165,82	\$ 6.834,18	\$ 6.834,18
580102	Aporte a entidades (ame, magams, comaga)	\$ 40.100,00	\$ -	\$ 40.100,00	\$ 39.418,45	\$ 39.418,45	\$ 39.418,45	\$ 681,55	\$ 681,55
7801	Transferencias para inversion al sector publico	\$ 135.000,00	\$ -55.000,00	\$ 80.000,00	\$ 73.434,18	\$ 73.434,18	\$ 73.434,18	\$ 6.565,82	\$ 6.565,82
780103	Aporte a la empresa pública de rastro y comercialización de carni	\$ 135.000,00	\$ -55.000,00	\$ 80.000,00	\$ 73.434,18	\$ 73.434,18	\$ 73.434,18	\$ 6.565,82	\$ 6.565,82



UNIVERSIDAD DE CUENCA

9602	Amortización deuda interna	\$ 319.000,00	\$ 1.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ -	\$ -
960201	Al sector publico financiero	\$ 319.000,00	\$ 1.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ 320.310,63	\$ -	\$ -
9701	Deuda flotante	\$ 2.000,00	\$ 222.389,00	\$ 224.389,00	\$ 186.917,04	\$ 186.917,04	\$ 186.917,04	\$ 37.471,96	\$ 37.471,96
970101	De cuentas por pagar	\$ 2.000,00	\$ 222.289,00	\$ 224.289,00	\$ 186.917,04	\$ 186.917,04	\$ 186.917,04	\$ 37.371,96	\$ 37.371,96
970102	Depósito de terceros	\$ -	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100,00	\$ 100,00
	TOTAL	\$ 6.750.804,50	\$ 6.334.270,74	\$ 13.085.075,24	\$ 10.909.952,08	\$ 7.901.423,59	\$ 7.488.348,14	\$ 2.175.123,16	\$ 5.183.651,65

Fuente: GAD Municipal de Sucúa.

Elaborado: por las Autoras.

UNIVERSIDAD DE CUENCA



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: “EVALUACIÓN AL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL
DE SUCUA EN EL PERIODO 2017”

*Trabajo de titulación previo la obtención
del Título de Contador Público Auditor.
Modalidad: “Proyecto Integrador”*

AUTORAS:

JESSICA MICHELLE GOMEZ BRAVO

C.I: 0106053960

GABRIELA JACKELINE ZAMORA TIGRE

C.I: 1400814685

DIRECTOR:

ECO. CPA TEODORO CUBERO A. MBA.

C.I: 0101462612

CUENCA -ECUADOR

2018



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Pertinencia académico-científica y social

Pertinencia social

Muchos son los medios de recaudación que el Ecuador utiliza para el buen funcionamiento y equilibrio entre los ingresos y los diferentes tipos de egresos en los que el País se ve inmerso. Cada miembro de la población económicamente activa, ciudadanos en general en sus actividades diarias y los ciudadanos de los diferentes países contribuyen con la generación de los ingresos para la nación de diferentes maneras. Por tal motivo el tener una idea de la distribución de los mismos es de gran interés. En términos generales se sabe que cierta parte de los ingresos del estado se distribuye para el financiamiento de los diferentes municipios, pero, ¿Se conoce cuánto y cómo este dinero es transferido a las entidades municipales? siendo más específicos ¿Se tiene conocimiento del monto de dinero que se le asigna al Municipio de Sucúa y cuál es su destino? Es por ello que mediante la revisión de programas y proyectos del Municipio de Sucúa se desea brindar a la población una perspectiva del manejo del presupuesto de la Entidad, pues son ellos los principales beneficiarios.

Pertinencia académica

El proyecto también está direccionado a poner en marcha todas las competencias e ideas estructuradas que han sido adquiridas en el trayecto académico, siendo las materias más afines Presupuesto del Sector Público, así como los diferentes tipos de Auditoría impartidas que en conjunto proporcionan las fuentes necesarias para ejecutar el Proyecto,



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Pertinencia científica

Para una adecuada evaluación se fundamentara en bases teóricas expuestas en diferentes normativas emitidas, direccionadas, reguladas por organismos como lo son el Ministerio de Economía y Finanzas, el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización y objetivos planteados en el Plan Nacional de Desarrollo.



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Justificación

Como se estipula en la Constitución de la República del Ecuador los GAD generaran sus recursos financieros pero también participaran de las rentas del Estado por medio de la distribución del Presupuesto General del Estado sujetas al Plan Nacional de Desarrollo, los cuales se distribuirán bajo criterios de tamaño y densidad poblacional, así como de necesidades no satisfechas.

EL presupuesto asignado para los GAD en el año 2017 fue de \$2.717.307.498,04 de los cuales el 67% corresponde a los GAD municipales (\$1.820.596.023,69). En el caso de nuestro campo de estudio, el cantón Sucúa cuenta con una población estimada de 22.075 habitante, según el Ministerio de Finanzas el Cantón mencionado ha recibido una asignación presupuestaria en el primer cuatrimestre de \$2.244.848,42, en el segundo cuatrimestre por un monto de \$2.241.260,60, siendo la misma un monto representativo para que se realicen controles concernientes, por ello se ha optado realizar la “Evaluación al ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017”, con el fin de realizar un análisis de todo lo que conlleva el ciclo presupuestario, enfatizando en etapas como lo son: la formulación, en la cual se genera la proforma presupuestaria; ejecución, etapa en la que se da la utilización de los recursos aprobados y el cierre, en donde se muestra los resultado de la ejecución presupuestaria y se da en algunos casos la discrepancia entre el monto aprobado y el realmente ejecutado, en este caso del periodo 2017.

De igual manera otro punto clave para la implementación del Proyecto Integrador es la oportunidad de aplicación en un nuevo contexto, ya que en años anteriores no se ha realizado tal evaluación, permitiendo así que se genere impactos positivos para la



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Entidad y la ciudadanía en el correcto manejo de sus recursos, debido a que se suscitaran soluciones de mejora del sistema empresarial con que cuenta, facilitando no solo la alineación de sus objetivos planteados, si no que se podrá generar soluciones viables de mejora, mismas que se encontraran relacionadas a los resultados que se identificaran, posibilitando que la ejecución de la asignación presupuestaria sea más eficiente y sobre todo que las variaciones determinadas puedan ser corregidas de manera oportuna, implementando acciones de control y cumplimiento de las normas relacionadas con la regulación del Presupuesto.

Así mismo generándonos la posibilidad de implementación de los conocimientos adquiridos durante nuestra vida Académica en un área que resulta ser de gran importancia dentro de la sociedad debido a que al realizar tal evaluación generaremos beneficios a todas las partes involucradas.

Problemática

Debido a la variación que existe entre el Plan Operativo Anual y la ejecución de sus proyectos y programas mediante el presupuesto. El Gobierno Municipal de Sucúa se ha visto expuesto a la ineficiencia de sus operaciones, ya que no se ha podido tomar medidas de control preventivas, con el fin de proporcionar soluciones de mejora en cuanto al cumplimiento de la normativa que la regula provocando que los objetivos establecidos por la entidad que guardan estrecha relación con el POA no sean alcanzado.

A su vez al carecer de una revisión constante del presupuesto, la entidad se ha expuesto al incumplimiento de sus programas y proyectos, esto se debe a que no se han ejecutado en el plazos determinados en la planificación, generando así una cobertura menor a la



UNIVERSIDAD DE CUENCA

esperada como es el caso de los Gastos de Inversión, que en el año 2017 se ha planificado un valor de \$9.898.878,63 y su ejecución ha sido de \$7.901.423,59 según el informe emitido por la misma institución, permitiéndonos así identificar la necesidad de evaluar como realmente se encuentran programados y ejecutados sus proyectos y programas, debido a que cada una de estas obras son de importancia para la ciudadanía y la institución con el fin de determinar los índices e indicadores de cumplimiento.

Así mismo debido a los problemas que la sociedad vive en cuanto a la falta de información de las operaciones que las empresas realizan, es necesario que se realice una evaluación para verificar que el cumplimiento de sus actividades se encuentren detalladas y correspondan al plan emitido por la entidad y por la cual fue asignado tal presupuesto a dicha institución, que se cumpla con las normas que las regulan, como es el caso del Art. 5 del COOTAD literal “e” que establece que se deberá realizar de manera permanente el seguimiento y rendición de sus cuantías con el fin de determinar el cumplimiento de los objetivos establecidos.



Objetivos

General

Evaluar el ciclo presupuestario del GAD Municipal de Sucúa en el periodo 2017, determinando así el porcentaje de cumplimiento de los programas y proyectos planteados en términos de eficiencia y eficacia que exige el organismo regulador.

Específico

- Realizar un diagnóstico y conocimiento general del GAD.
- Fundamentar teóricamente el proceso presupuestario del GAD, así como su marco legal.
- Evaluar el ciclo presupuestario y emitir un informe con recomendaciones válidas y necesarias para su mejoramiento

Preguntas de investigación

1. ¿El GAD municipal del cantón Sucúa cumple con la normativa de programación, formulación, aprobación, ejecución y seguimiento, y clausura y liquidación del presupuesto?
2. ¿El GAD Municipal de Sucúa en el desarrollo de su gestión, ha logrado el cumplimiento de los objetivos y las metas según lo planificado en beneficio de la comunidad?



Marco teórico

Gobierno Autónomo Descentralizado

Los gobiernos autónomos descentralizados municipales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera. Estarán integrados por las funciones de participación ciudadana; legislación y fiscalización; y, ejecutiva previstas en este Código, para el ejercicio de las funciones y competencias que le corresponden. Los GAD están organizados de la siguiente forma: GAD regional, GAD Provincial, GAD Cantonales, GAD parroquiales (Ministerio de Finanzas, 2010, pág. 27)

Funciones de los gobiernos autónomos descentralizados

Entre las funciones más importantes que los GAD deben cumplir para la buena gestión de sus funciones se encuentran establecidas en el (COOTAD, 2010, pág. 31), entre las cuales están:

- Promover el desarrollo sustentable de su territorio a través de la implementación de políticas públicas cantonales, en el marco de sus competencias, diseñando e implementando políticas, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquia, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas. (pág. 31)
- Promover los procesos de desarrollo económico local en su jurisdicción, poniendo una atención especial en el sector de la economía social y solidaria, para lo cual coordinará con los otros niveles de gobierno, implementando los sistemas de protección integral del cantón que aseguren el ejercicio garantía y



UNIVERSIDAD DE CUENCA

exigibilidad de los derechos consagrados en la Constitución y en los instrumentos internacionales (pág. 31)

- Prestar servicios que satisfagan necesidades colectivas respecto de los que no exista una explícita reserva legal a favor de otros niveles de gobierno, a más de esto regularan y controlaran el uso del espacio público mediante coordinación con los consejos de seguridad ciudadana municipal y la Policía Nacional, entre otros (pág. 31).
- Otra de las funciones a su cargo es regular, fomentar, autorizar y controlar el ejercicio de actividades económicas que se desarrollen en locales ubicados en la circunscripción territorial cantonal con el objeto de precautelar los derechos de la colectividad (pág. 31).

Competencias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales.

Según el (COOTAD, 2010) en su Art 55 establece que son competencias exclusivas de los GAD municipales las siguientes:

- Planificar, junto con otras instituciones del sector público el desarrollo cantonal, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de ejercer el control sobre el uso y ocupación del suelo (pág. 32).
- Prestar los servicios que establezca la ley, así como creación, modificación, exoneración o supresión mediante ordenanzas, tasas, tarifas y contribuciones especiales de mejoras (pág. 32).
- Delimitar, regular, autorizar y controlar el uso de las playas de mar, riberas y lechos de ríos, lagos y lagunas, sin perjuicio de las limitaciones que establezca la ley (pág. 33).



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Regular, autorizar y controlar la explotación de materiales áridos y pétreos, que se encuentren en los lechos de su territorio. A más de esto gestionara la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias. (Ministerio de Finanzas, pág. 28)

Plan Operativo Anual

Según (Contraloría General del estado, 2014) en su Normas 200-02 establece que

“Los planes operativos constituirán la desagregación del plan plurianual y contendrán: objetivos, indicadores, metas, programas, proyectos y actividades que se impulsarán en el período anual, documento que deberá estar vinculado con el presupuesto a fin de concretar lo planificado en función de las capacidades y la disponibilidad real de los recursos. (pág. 5)

La formulación del plan operativo anual deberá coordinarse con los procesos y políticas establecidos por el Sistema Nacional de Planificación (SNP), las Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), las directrices del sistema de presupuesto, así como el análisis pormenorizado de la situación y del entorno. Asimismo, dichas acciones se diseñarán para coadyuvar el cumplimiento de los componentes de la administración estratégica antes mencionada. Como toda actividad de planificación requiere seguimiento y evaluación permanente. (pág. 5)

El análisis de la situación y del entorno se concretará considerando los resultados logrados, los hechos que implicaron desvíos a las programaciones precedentes, identificando las necesidades emergentes para satisfacer las demandas presentes y futuras de los usuarios internos y externos y los recursos disponibles, en un marco de calidad. (pág. 5)



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Los productos de todas las actividades mencionadas de formulación, cumplimiento, seguimiento y evaluación, deben plasmarse en documentos oficiales a difundirse entre todos los niveles de la organización y a la comunidad en general”. (pág. 5)

Presupuesto General del Estado

El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados. (Montecristi, 2008, pág. 93)

Presupuesto Público

El presupuesto público es un instrumento del gobierno que constituye el motor de la administración del Estado y, alrededor de él, se desenvuelve gran parte de la vida económica del país. Son pocas las decisiones cotidianas de la política y administración que no estén vinculadas con los ingresos y egresos del presupuesto público (Paredes, Presupuesto Publico Aspectos teoricos y Practicos, 2011, pág. 32)

Objetivos del Presupuesto

Los objetivos del Sistema Nacional de Presupuesto Público según (Ministerio de Economía y Finanzas, 1993), son

- a) Identificar y jerarquizar actividades y proyectos necesarios, para el cumplimiento de los planes y programas de desarrollo de mediano y corto plazo, seleccionando prioridades, niveles, composición y orientación del ingreso, gasto



UNIVERSIDAD DE CUENCA

y financiamiento público, dentro de las políticas gubernamentales que se establezcan. (pág. 4)

b) Descentralizar las acciones y decisiones operativas de la administración presupuestaria, dentro del programa de modernización de la administración pública. (pág. 4)

c) Fortalecer las finanzas públicas a través de una administración fundamentada en los principios de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestarias. (pág. 4)

d) Establecer con claridad y transparencia la asignación, ejecución y control de los recursos públicos. (pág. 4)

e) Fortalecer el control y la evaluación de los presupuestos públicos, mediante la medición de los logros programados y alcanzados, los costos y resultados de las actividades públicas y la determinación de los niveles de eficiencia, eficacia y productividad administrativas. (pág. 4)

Principios del Presupuesto

Según (Ministerio de Economía y Finanzas , s.a) establece que los presupuestos del sector público deben regirse bajo los siguientes principios:

- La Universalidad
- Unidad
- Programación
- Equilibrio y Estabilidad
- Plurianualidad
- Eficiencia



UNIVERSIDAD DE CUENCA

- Eficacia
- Transparencia
- Especificación.

Ciclo presupuestario

Según el (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018, pág. 21) en su Art. 76 establece que el ciclo presupuestario cumple las siguientes etapas:

- Programación (pág. 21)
- Formulación (pág. 21)
- Aprobación (pág. 21)
- Ejecución (pág. 21)
- Seguimiento y Control (pág. 21)
- Clausura y Liquidación (pág. 21)

Programación Presupuestaria

Según (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 80 establece que la Programación se define como:

Constituye la primera etapa del ciclo presupuestario en la que, sobre la base de los objetivos y metas determinados por la Planificación y la programación presupuestaria cuatrienal, se definen las erogaciones que incluyen los programas a incorporar en el presupuesto; los recursos humanos, materiales, físicos y financieros necesarios; y, los impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad (pág. 22)



Formulación Presupuestaria

Según (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 84 establece que la Formulación se define como:

Es la etapa del ciclo presupuestario que permite expresar los resultados de la programación presupuestaria institucional bajo una presentación estandarizada según los catálogos y clasificadores presupuestarios emitidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, con el objeto de facilitar su exposición, posibilitar su fácil manejo y comprensión y permitir su agregación y consolidación. (pág. 23)

Aprobación Presupuestaria

El (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 92 establece “El Presupuesto General del Estado y los presupuestos de las demás instituciones del sector público serán aprobados conforme las disposiciones constitucionales, legales y reglamentarias y técnicas pertinentes”. (pág. 25)

Ejecución Presupuestaria

Según (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 113 establece que la Ejecución “Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de proveer los bienes y servicios en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo”. (pág. 26)

Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Según (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018)

en su Art. 112 establece que:

Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos por la institución que son producto de la ejecución presupuestaria y del cumplimiento de la Planificación. Esta fase permite determinar las posibles causas y desviaciones así como establecer las medidas correctivas. (pág. 31)

Clausura y Liquidación Presupuestaria

Según (Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2018) en su Art. 123 establece que

Presupuestos anuales del sector público se clausurarán el 31 de diciembre de cada año. Las entidades como requisito previo para el cierre contable del ejercicio fiscal correspondiente, efectuarán los ajustes y regulaciones que permitan depurar los saldos de las cuentas que utilizan, entre otras: la de anticipos de fondos (incluidas las de fondos rotativos, cajas chicas fondos a rendir cuentas y fondos para fines específicos), las provisiones para incobrables, amortización de inversiones diferidas y prepagos, consumos de existencias, depreciaciones, acumulaciones de costos en proyectos y programas de inversión. (pág. 33)

Estructura del presupuesto

Según el (Ministerio de Finanzas, 2010) en sus Art. 220 y 221 establece que “...La estructura del presupuesto se ceñirá a las disposiciones expresamente consignadas en este Código, en la ley respectiva, en la reglamentación general que



UNIVERSIDAD DE CUENCA

expedirá el gobierno central y en la normativa que dicte el gobierno autónomo descentralizado respectivo”.

El mismo que constara de las siguientes partes:

- Ingresos
- Egresos
- Disposiciones Generales.

Así mismo este constara de un anexo en el que se detalle la distribución de los sueldos y salarios, contemplando a su vez el financiamiento con el fin de dar cumplimiento a los contratos colectivos, actas transaccionales o sentencias dictadas. (Ministerio de Finanzas, 2010, pág. 78)

Indicadores

Según (Mondragón Pérez, 2002) lo define como:

Herramientas para clarificar y definir, de forma más precisa, objetivos e impactos son medidas verificables de cambio o resultado diseñadas para contar con un estándar contra el cual evaluar, estimar o demostrar el progreso con respecto a metas establecidas, facilitan el reparto de insumos, produciendo productos y alcanzando objetivos”. (Mondragón Pérez, 2002, pág. 1)

Indicador presupuestario

Los indicadores presupuestarios permiten ver, en forma sencilla y rápida la realización de programas y proyectos presupuestados y si se han ejecutado en el tiempo y recursos establecidos por las instituciones.

Normas de control interno



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Según la (Contraloría General del estado, 2014) define las normas de control interno como:

Un proceso integral aplicado por la máxima autoridad, la dirección y el personal de cada entidad, que proporciona seguridad razonable para el logro de los objetivos institucionales y la protección de los recursos públicos. Constituyen componentes del control interno el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, los sistemas de información y comunicación y el seguimiento. (pág. 3)



Diseño metodológico

Tipo de investigación

Se utilizara una investigación de tipo exploratoria y descriptiva, pues se desea ahondar en la institución para recaudar toda la información necesaria para el estudio del caso y posteriormente se desea describir la situación encontrada con un análisis pertinente.

Método de investigación

Para la realización del Proyecto Integrador, el enfoque que se utilizara es el Mixto, en el enfoque cuantitativo se realizara la recolección de datos netamente numéricos sobre los valores de las partidas presupuestarias para generar el análisis y comparación de los mismos obteniendo así un marco de referencia para determinar si la Entidad está cumpliendo con los objetivos planteados y en concordancia al ciclo presupuestario, y mediante un enfoque cualitativo se planteara la observación e investigación de campo para la generación de una base de información proporcionada directamente de texto, normativas relacionados con el tema . Las formas de recolección de datos serán por medio de indicadores para la obtención de estadísticas y la observación sistemática, revisión documental, estadística de datos secundarios como lo es la exploración de registros públicos, documentos electrónicos.



Esquema tentativo

ESQUEMA TENTATIVO

RECONOCIMIENTO DE DERECHO DE AUTOR

RECONOCIMIENTO DE RESPONSABILIDAD

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

ABREVIATURAS

INTRODUCCION

JUSTIFICACION

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

OBJETIVOS

DISEÑO METODOLOGICO

MARCO TEORICO

CAPITULO I

1.1 MARCO TEORICO LEGAL

1.1.1 GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO

1.1.1.1 FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS AUTONOMOS DESCENTRALIZADOS

1.1.2 GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL

1.1.2.1 NATURALEZA JURIDICA

1.1.2.2 FUNCIONES DEL GAD MUNICIPAL

1.1.2.3 COMPETENCIAS DEL GAD MUNICIPAL

1.1.3 PLAN OPERATIVO ANUAL

1.1.4 PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO

1.1.5 PRESUPUESTO PUBLICO

1.1.5.1 CONCEPTO DE PRESUPUESTO PUBLICO

1.1.5.2 PRINCIPIOS DEL PRESUPUESTO PUBLICO

1.1.5.3 OBJETIVOS DEL PRESUPUESTO PUBLICO

1.1.5.4 ETAPAS DEL CICLO PRESUPUESTARIO

1.1.6 NORMAS DE CONTROL INTERNO PARA EL PRESUPUESTO

1.1.7 INDICADORES

1.1.7.1 INDICADORES PRESUPUESTARIOS

1.2 DISEÑO METODOLOGICO

DESARROLLO DEL PROYECTO

CAPITULO II

ANTECEDENTES

2.1 ASPECTOS GENERALES DEL CANTON SUCUA

2.1.1 RESEÑA HISTORICA

2.1.2 UBICACIÓN GEOGRAFICA

2.1.3 POBLACION

2.1.4 PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONOMICAS PRODUCTIVAS DEL TERRITORIO

2.2 MUNICIPALIDAD DEL CANTON SUCUA

2.2.1 MISION

2.2.2 VISION

2.2.3 OBJETIVOS

2.2.3.1 OBJETIVO GENERAL INSTITUCIONAL

2.2.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

2.2.4 VALORES Y PRINCIPIOS

2.2.5 POLITICAS

2.2.6 ORGANIGRAMA FUNCIONAL

2.2.7 PLAN OPERATIVO ANUAL



CAPITULO III

- 3.1 ANALISIS DEL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL DE SUCUA
 - 3.1.1 ANALISIS DE LA PROGRAMACION PRESUPUESTARIA
 - 3.1.2 ANALISIS DE LA FORMULACION PRESUPUESTARIA
 - 3.1.3 ANALISIS DE LA APROBACION PRESUPUESTARIA
 - 3.1.4 ANALISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA
 - 3.1.5 ANALISIS DEL CONTROL Y SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO
 - 3.1.6 ANALISIS DE LA CLAUSURA Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
- 3.2 INDICADORES PRESUPUESTARIOS
- 3.3 RESULTADOS DEL PROYECTO

CAPITULO IV

- 4.1 CONCLUSIONES
- 4.2 RECOMENDACIONES
- 4.3 BIBLIOGRAFIA
- 4.4 ANEXOS



UNIVERSIDAD DE CUENCA

Cronograma

UNIVERSIDAD DE CUENCA																								
EVALUACION AL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL DE SUCUA EN EL PERIODO 2017																								
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																								
ACTIVIDADES	MES 1				MES 2				MES 3				MES 4				MES 5				MES 6			
ESQUEMA TENTATIVO																								
RECONOCIMIENTO DE DERECHO DE AUTOR	X																							
RECONOCIMIENTO DE RESONSABILIDAD	X																							
DEDICATORIA	X																							
AGRADECIMIENTO	X																							
RESUMEN	X																							
ABSTRACT	X																							
ABREVIATURAS	X																							
INTRODUCCION	X																							
JUSTIFICACION	X																							
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	X																							
OBJETIVOS	X																							
DISEÑO METODOLOGICO	X																							
MARCO TEORICO																								
CAPITULO I		X																						
1.1 MARCO TEORICO LEGAL		X																						
1.1.1 GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO		X																						
1.1.1.1 FUNCIONES DE LOS GOBIERNOS AUTONOMOS DESCENTRALIZADOS		X																						
1.1.2 GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL		X																						
1.1.2.1 NATURALEZA JURIDICA		X																						
1.1.2.2 FUNCIONES DEL GAD MUNICIPAL		X																						
1.1.2.3 COMPETENCIAS DEL GAD MUNICIPAL		X																						
1.1.3 PLAN OPERATIVO ANUAL		X																						
1.1.4 PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO		X																						
1.1.5 PRESUPUESTO PUBLICO			X																					
1.1.5.1 CONCEPTO DE PRESUPUESTO PUBLICO			X																					
1.1.5.2 PRINCIPIOS DEL PRESUPUESTO PUBLICO			X																					
1.1.5.3 OBJETIVOS DEL PRESUPUESTO PUBLICO			X																					
1.1.5.4 ETAPAS DEL CICLO PRESUPUESTARIO			X																					
1.1.6 NORMAS DE CONTROL INTERNO PARA EL PRESUPUESTO			X																					
1.1.7 INDICADORES			X																					
1.1.7.1 INDICADORES PRESUPUESTARIOS			X																					
1.2 DISEÑO METODOLOGICO			X																					

JESSICA MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA JACKELINE ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

UNIVERSIDAD DE CUENCA																																				
EVALUACION AL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL DE SUCUA EN EL PERIODO 2017																																				
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																																				
ACTIVIDADES	MES 1						MES 2						MES 3						MES 4						MES 5						MES 6					
ESQUEMA TENTATIVO																																				
DESARROLLO DEL PROYECTO																																				
CAPITULO II																																				
ANTECEDENTES																																				
2.1 ASPECTOS GENERALES DEL CANTON SUCUA																																				
2.1.1 RESEÑA HISTORICA																																				
2.1.2 UBICACIÓN GEOGRAFICA																																				
2.1.3 POBLACION																																				
2.1.4 PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONOMICAS PRODUCTVAS DEL TERRITORIO																																				
2.2 MUNICIPALIDAD DEL CANTON SUCUA																																				
2.2.1 MISION																																				
2.2.2 VISION																																				
2.2.3 OBJETIVOS																																				
2.2.3.1 OBJETIVO GENERAL INSTITUCIONAL																																				
2.2.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS																																				
2.2.4 VALORES Y PRINCIPIOS																																				
2.2.5 POLITICAS																																				
2.2.6 ORGANIGRAMA FUNCIONAL																																				
2.2.7 PLAN OPERATIVO ANUAL																																				
CAPITULO III																																				
3.1 ANALISIS DEL CICLO PRESUPUESTARIO DEL GAD MUNICIPAL DE SUCUA																																				
3.1.1 ANALISIS DE LA PROGRAMACION PRESUPUESTARIA																																				
3.1.2 ANALISIS DE LAFORMULACION PRESUPUESTARIA																																				
3.1.3 ANALISIS DE LA APROBACION PRESUPUESTARIA																																				
3.1.4 ANALISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA																																				
3.1.5 ANALISIS DEL CONTROL Y SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO																																				
3.1.6 ANALISIS DE LA CLAUSURA Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA																																				
3.2 INDICADORES PRESUPUESTARIOS																																				
3.3 RESULTADOS DEL PROYECTO																																				
CAPITULO IV																																				
4.1 CONCLUSIONES																																				
4.2 RECOMENDACIONES																																				
4.3 BIBLIOGRAFIA																																				
4.4 ANEXOS																																				

JESSICA MICHELLE GOMEZ BRAVO
GABRIELA JACKELINE ZAMORA TIGRE



UNIVERSIDAD DE CUENCA

BIBLIOGRAFIA

Normativa

- Anexo Acuerdo Ministerial 067 - Normativa de Contabilidad Gubernamental
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización – COOTAD
- Normas de Control Interno para el Sector Público NIC-SP
- Sistema de Administración Financiera SAFI
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas – COPYFP
- Constitución de la república del Ecuador
- Clasificador presupuestario de ingresos y gastos del sector público
- Normas Técnicas de Presupuesto
- Ley Orgánica de Contraloría General del Estado

Libros

- Presupuesto Público. Aspectos Teóricos y prácticos
- Indicadores de Gestión-Herramientas para lograr la competitividad.
- Guía de contabilidad Gubernamental- Eco. Ligia Gutierrez

Links

- <http://www.sucua.gob.ec/>
- <https://www.finanzas.gob.ec/>
- <https://www.gestiopolis.com/definicion-presupuesto-tipos/>